

UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID
Facultad de Geografía e Historia.



**“EL MODELO ORGANIZATIVO PARTICIPATIVO COMO UN FACTOR PARA
EL DESARROLLO LOCAL DE LA SUB CUENCA DEL RIO SANTA EULALIA.
Provincia de Huarochirí, Departamento de Lima - PERÚ.”**

Elaborado por: Sofía Isabel Tocre Gibaja.

Tutor: Dr. José Carpio Martín.

Máster en Dinámicas Territoriales y Desarrollo.

Madrid, septiembre de 2012.

**Trabajo de Investigación presentado por la
licenciada Sofía Tocre con la dirección del
profesor Dr. José Carpio Martín para la
obtención del Título de Máster en Dinámicas
Territoriales y Desarrollo**

**UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID
FACULTAD DE GEOGRAFÍA E HISTORIA
DEPARTAMENTO DE GEOGRAFÍA HUMANA
SEPTIEMBRE 2012.**

EL MODELO ORGANIZATIVO PARTICIPATIVO COMO UN FACTOR PARA EL DESARROLLO LOCAL DE LA SUB CUENCA DEL RIO SANTA EULALIA, Provincia de Huarochirí. Departamento de Lima. PERÚ.

RESUMEN: La memoria Fin de Máster es una investigación sobre estrategias del Desarrollo Local en la sub cuenca de Santa Eulalia, presenta unas aportaciones sobre el estudio integral del territorio, los procesos económicos existentes, y su interacción con los actores para el desarrollo sostenible de las comunidades.

Esta investigación propone que el factor clave para lograr un desarrollo integral y una autodependencia económica de la población de esta zona con respecto a la ciudad capital es el modelo organizativo de la población y la cohesión social de la misma.

PALABRAS CLAVES: Desarrollo local, economía solidaria, desarrollo sostenible, cohesión social, agencias para el desarrollo.

ABSTRACT: Final Master Memory is an investigation into local development strategies in the sub basin of Santa Eulalia, presents contributions on comprehensive study of the territory, economic processes and their interaction with the actors for sustainable development of communities.

This present work outlines that the organization model and social cohesion are the keys to achieve comprehensive development and self-economic reliance of the population of this place.

KEY WORDS: Local development, sustainable development, solidary economy, social cohesion, agencies for development.



HUALINA DE LA ESPERANZA DE LA VIDA

Caminando por la altura, llego al manantial de Puquia
y al mirar brotar aquellas aguas, las esperanzas de mi
vida.

**Con el pasar de los años, nunca jamás yo he podido,
olvidarte champería.**

**Con el pasar de los años, nunca jamás yo he podido,
olvidarte limpia acequia.**

En mi pecho un sentimiento, de mis labios estos besos
de mis ojos caen estos cantos, para limpiar Yanapaccha

Huaypampa plaza chica, legendaria por los tiempos
porque en ti llegaron a formarse, las costumbres que
hoy festejo.

Hualina: Expresión musical de los pueblos de la región de Huarochirí y de las partes altas de los Andes Centrales.

Yanapaccha: Voz quechua:
Yana = negro, Paccha=
catarata.

Hoy te canto esta hualina, para que bailen contentos
tal vez mañana que yo me muera, me recuerde con
tristeza.

DEDICATORIA



A mis padres quienes han esculpido día a día con su trabajo constante y sus cuidados quien soy y gracias a quienes he conseguido las cosas que tengo hoy en día.

A mis maestros en las diferentes etapas de mi vida, quienes han ido fortaleciéndome con sus conocimientos y experiencias.

Y a Dios quien guía mis pasos día a día



AGRADECIMIENTOS

Al profesorado del Máster en Dinámicas Territoriales y Desarrollo, quienes me han abierto horizontes profesionales y de compromiso con el buen vivir en América Latina

Al profesor José Carpio Martín que me ha orientado por el camino del desarrollo local y las posibilidades del desarrollo sostenible en América Latina.

A las autoridades de los distritos de Huachupampa y San Pedro de Casta y a los representantes de la red de Cáritas- Chosica, en la subcuenca de Santa Eulalia, Rocío y Sergio.

Al profesor Felipe Morales Tello, de la Universidad Mayor de San Marcos, quien supo orientarme adecuadamente, en estos meses de preparación de mi Trabajo Fin de Máster.

A los colegas de la licenciatura de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, y especialmente a Jhonny quien hizo posible la realización de los viajes y el contacto con las autoridades distritales.

A todas las personas de las comunidades de los distritos de Santa Eulalia, San Antonio, Callahuanca, San Pedro de Casta, Huachupampa, San Juan de Iris, Laraos, Huanza y Carampoma.

A todas las personas que me ayudaron para la culminación de este trabajo, entre ellas el Ing. Javier quien me apoyo con la cartografía.

INTRODUCCIÓN

El trabajo fin de master es una investigación sobre los nuevos caminos para un desarrollo sostenible de las áreas rurales en Perú y los países andinos y latinoamericanos con los enfoques del desarrollo a escala humana y el desarrollo local.

El Desarrollo Local, como ha sido presentado en el Master en Dinámicas Territoriales y Desarrollo es ahora un espacio científico y aplicado, multidisciplinar y complejo en el que confluyen enfoques de diferentes disciplinas y ámbitos de trabajo, creando valor integral, sinérgico y de carácter holístico para el estudio en los diversos territorios, desde las ciudades a los espacios rurales. Desde los años 70, en Europa se hacen propuestas de Desarrollo Local en las que la creación de empleo es el objetivo buscado en una época determinada por las políticas de ajuste duro y reconversiones industriales, cuando el espacio local se descubre con criterios de eficacia para la promoción de políticas activas de empleo. Desde entonces ha habido una acumulación importante de conocimientos y de políticas en relación a “los sistemas locales de empresas y el desarrollo territorial”.

Los conceptos «local», y «desarrollo local» son ahora frontera de reflexiones, debates, propuestas y políticas para una gestión pública más descentralizada y participativa en el nivel local, para el buen gobierno local que facilita el desarrollo, creando el ambiente adecuado para liberar las energías de los agentes sociales con la preocupación central de la erradicación de la pobreza. Al mismo tiempo, que crecen los planteamientos de que el desarrollo humano va unido a la cultura como base de la identidad local, porque permite «ser nosotros mismos» en un mundo que se globaliza y mimetiza (Carpio y Elizalde, 2009)

Las comunidades locales de los 9 distritos que conforman la Sub-Cuenca de Santa Eulalia es el ámbito territorial principal de la investigación. A pesar de las barreras geográficas de elevadas pendientes y topografía difícil, las comunidades locales se encuentran integradas geográficamente por el río. Como en otros lugares, el río configura espacios de identidad, (el “*sentido de lugar acuático*” como ha estudiado Ulrich Oslender (2010) como precondition espacial para la movilización del movimiento social). La sub cuenca de Santa Eulalia es considerada como una de las principales fuentes de vida que abastece del recurso hídrico a la ciudad de Lima. Cada distrito forma sus propios valles, cuyo principal cultivo son los de tipo frutícolas; y el tipo de ganadería predominante es de carácter extensivo. Sin embargo, pese a la riqueza de sus valles y fertilidad de sus suelos, solamente, es el distrito de Santa Rosa de Callahuanca uno de los que ha logrado generar desarrollo local a través de sus recursos endógenos, del modelo organizativo de su comunidad, y de la convergencia de objetivos comunes entre los agentes locales para el desarrollo de Callahuanca. En este caso, la cooperación internacional y el empoderamiento de la población fueron factores claves para su desarrollo integral con sostenibilidad. Por otro lado, el proceso de metropolización de las ciudades y el proceso migratorio del campo a las zonas urbanas, son las principales amenazas que impiden que los pobladores de estos distritos generen valor sobre sus recursos locales y que puedan satisfacer sus propias necesidades sin la necesidad de buscar una segunda residencia en Lima ciudad, ocupando los distritos más próximos a la provincia de Huarochirí, siendo el distrito de Chosica el principal punto de concentración de esta población migrante.

Este trabajo fin de máster defiende un tipo de desarrollo capaz de proveer las herramientas y la autodependencia necesaria para que la población local pueda formular, aprobar, dirigir y ejecutar sus propios emprendimientos. No podemos dejar de lado el capital social, uno de los campos que engloba todas las herramientas necesarias como los recursos materiales, humanos, financieros y tecnológicos. Merece mención especial las iniciativas de un sistema propio de fondos económicos y/o bancos locales, fuente de inyección de capital para emprendimientos locales que contribuyan a la generación de una cadena productiva y en una fase más evolucionada a un conglomerado, capaz de satisfacer las necesidades del mercado interno local y externo regional mediante la transformación de sus recursos. Ninguna de estas condiciones pueden ser validas sin la aplicación de una economía solidaria cuyo objetivo principal sea la inclusión de los menos favorecidos.

De esta manera, el desarrollo local y las políticas sociales deben ponerse también al servicio del reconocimiento de la dignidad de las personas. Antonio Montesinos¹, pudo denunciar y detener las aberraciones que se cometían contra los indios, con aquellas hermosas palabras que hoy recuerdan muchos pueblos de Latinoamérica: *“Despertad de vuestro sueño. Estos indios son seres humanos como vosotros y estáis obligados a amarlos como a vosotros mismos”*. Finalmente, el respeto por las diferencias culturales y la asimilación de las mismas en cada uno de los procesos de desarrollo y de las intervenciones de los actores locales, es el factor que asegurará la viabilidad y la sostenibilidad del desarrollo local.

CAPÍTULO I.- OBJETIVOS, TEMÁTICA DE ESTUDIO, HIPÓTESIS, JUSTIFICACIÓN.

I. 1.- OBJETIVO GENERAL

Investigar el desarrollo local en la sub cuenca se Santa Eulalia para promover un modelo de crecimiento integral y sostenible.

Objetivos específicos:

- Realizar un diagnóstico integral y multidisciplinario de la sub cuenca de Santa Eulalia y su relación con el desarrollo.
- Establecer un diagnóstico del grado de asociatividad, y del trabajo en cooperativas productivas en el lugar.
- Formular alternativas de solución para su posible aplicación como iniciativas locales.
- Esquematizar los principales indicadores sociales, económicos y de desarrollo de los distritos que conforman la sub cuenca de Santa Eulalia.

I. 2.- PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DE LA TEMÁTICA DE ESTUDIO

Planteamiento: La sub cuenca de río Santa Eulalia, una de las pertenecientes a la cuenca del río Rímac, abastece del recurso hídrico y energético a la provincia de Lima, está comprendida por nueve distritos cuyos suelos son aprovechados mayoritariamente para la actividad pecuaria. A pesar de su proximidad a la ciudad de Lima, a los numerosos programas sociales del gobierno central, y del fortalecimiento de capacidades por parte de la cooperación internacional hacia la población, no se ha podido emprender con sólidas raíces un desarrollo de tipo escala humana con bienestar social. Esta situación es debido a la influencia global de las migraciones, la globalización y sobretodo, al débil grado de confianza, de sinergia y cohesión social entre los pobladores locales, para el trabajo en equipo, dentro de la comunidad articulando lo local con lo global.

Con un índice de pobreza con un valor próximo al 0, señalamos que es la sub cuenca de Santa Eulalia una de las regiones con pobreza media baja en comparación con el resto de la provincia de Huarochirí y las provincias a nivel nacional. Asimismo, las tierras aprovechadas para la agricultura son pocas, predominando las de uso no agrícola, pese a la potencialidad del territorio, por ejemplo el distrito de San Pedro de Casta, uno de los que forma parte de la sub cuenca, cuenta con el 3,6 % de tierra agrícola de la superficie total, y el 96,3 % del total es tierra no agrícola. La tierra no agrícola- de propiedad comunal posee pastos naturales, además de ser zona proveedora de leña y plantas medicinales. Podemos señalar como otro de los factores del freno en el desarrollo de los distritos que integran la sub cuenca la migración permanente de los jóvenes hacia el centro poblado de Chosica y Lima.

Asimismo, podemos afirmar que parte de población rural es minoritaria con relación al total, sus tejidos sociales no poseen un desarrollo dinamizado y existen aún carencias en el acceso a los servicios básicos,

¹ Misionero y fraile dominico español (c. 1475 - Venezuela, 27 de junio de 1540).

(agua, saneamiento) debido a su dispersión. Por otro lado, existe un alto desplazamiento migratorio hacia la capital, siendo las mujeres las que migran de la parte urbana del distrito a la zona rural.

Con respecto a las actividades económicas, son las actividades comerciales las que destacan en la parte baja de la sub cuenca; las actividades pecuarias en la parte media y alta, gracias a la proliferación de pastos naturales; y en menor proporción la actividad agrícola complementándose con el cultivo de plantas medicinales y la extracción de leña. La sub cuenca de Santa Eulalia cuenta con las condiciones climáticas favorables y una diversidad de pisos ecológicos que enriquecen la calidad del suelo, para la producción frutícola en la parte media del valle, además de contar con diferentes recursos potenciales, en el sector agropecuario e industrial, turístico, servicios y de conservación paisajística. También, existen los recursos humanos dinamizadores del territorio como la actuación permanente de ONGs y cooperación internacional, la gobernanza municipal local y la organización paralela de las comunidades campesinas. Sin embargo, todas las características ya mencionadas no hacen del desarrollo local un instrumento efectivo para el bienestar común, siendo las causas fundamentales la débil cohesión social y los modelos organizativos existentes.

Temática general:

¿Con la implementación de un modelo organizativo participativo se logrará el desarrollo local en la zona de análisis?

Sub-temáticas:

-¿Es el bajo grado de cohesión social y empoderamiento barrera en el modelo organizativo participativo de la sub cuenca de Santa Eulalia?

- ¿Son las cooperativas y/o asociaciones entes fundamentales para la dinamización y desarrollo rural de la sub cuenca del río Santa Eulalia, así también la creación de una agencia para el desarrollo?

- ¿Son los microcréditos y/o otros sistemas locales financieros necesarios para la tangibilización del desarrollo, después de la participación de los actores?

I. 3.- FORMULACIÓN DE LAS HIPÓTESIS

Hipótesis general:

El modelo organizativo participativo es una estrategia necesaria y un factor clave para el desarrollo local de las comunidades de los espacios rurales en los países de América Latina. .

Sub-hipótesis:

-La cohesión de las comunidades campesinas está presente en el modelo organizativo participativo de la sub cuenca de Santa Eulalia, vital para la creación del valor sobre los recursos productivos de la zona.

- Las cooperativa/asociaciones y agencias de desarrollo local como actores necesarios para la dinamización y desarrollo rural de la sub cuenca del río Santa Eulalia.

-La autoestima y el grado de confianza como condicionante para la cohesión social y motivación para la participación activa de los agentes del desarrollo y el cumplimiento de objetivos y metas comunes.

I. 4.- JUSTIFICACIÓN

La Sub cuenca de Santa Eulalia es una de las principales abastecedoras de los recursos hídricos energéticos para la ciudad de Lima y alrededores a través de la cuenca del Rímac. Además de ser una de las principales proveedoras de alimentos frutícolas tales como paltas o aguacate, chirimoyas, entre otras especies endémicas de bajo consumo, como el tumbo, mito, etc, para el mercado de la ciudad de Lima, mayoritariamente. Existe también, la producción de baja escala y artesanal de productos lácteos y sus

derivados, además de carnes rojas, sin extender aún el consumo de carne de alpaca y ovino, de alto valor nutricional, a los mercados de los grandes centros urbanos de Chosica y Lima Metropolitana.

Asimismo, la sub cuenca de Santa Eulalia es una de las regiones con altas potencialidades para el desarrollo de corredores eco turísticos, revalorándose los recursos naturales como los bosques de quenuales; las puyas Raimondi; el cóndor andino, ave en peligro de extinción; los recursos arqueológicos y etno antropológicos culturales de la zona.

Otra de sus principales fortalezas es la cercanía geográfica al polo de desarrollo del distrito de Chosica y de la ciudad de Lima Metropolitana para la dinamización de su espacio geográfico; sin embargo el desarrollo local no ha podido ser construido de forma sostenible. Por tal razón, esta investigación abordó el tema de la organización social participativa.

Con respecto a la elección de la unidad territorial para el análisis de este tema, escogí los distritos que conforman la sub cuenca del río Santa Eulalia debido a que no existe documentación y estudios específicos de la zona, además de ser una zona con muchas potencialidades muy cercana a la ciudad de Lima.

CAPÍTULO II.- METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.

II.1.- MÉTODOS Y TÉCNICAS APLICADAS Y LAS PRINCIPALES FUENTES UTILIZADAS

En cuanto a la metodología aplicada para el logro de los objetivos uno de los instrumentos utilizados fue la utilización en especial de técnicas cualitativas. El método de análisis elegido es el deductivo, debido a que empezamos analizando la sub cuenca y finalmente los distritos que la comprenden.

Se utilizaron datos estadísticos del Instituto Nacional de Estadística INEI, del Geo servidor del Ministerio del Medio Ambiente, además del último censo nacional agrario año 1994.

En el trabajo se integraron fotografías , mapas, gráficos y tablas de elaboración propia. La base gráfica fue realizada con Excel 2007.

Para la realización de la base cartográfica se utilizaron ArcGis 10 y Corel Draw X5 a partir de mapas bases obtenidas del Ministerio de Transporte y Comunicaciones del Perú. Se utilizaron mapas obtenidos del google earth, así también del Instituto Nacional de Desarrollo.

II.1.1.- Técnica instrumental e informante o fuente.

Medios de análisis escrito y oral (Revisión documentaria y entrevistas), es decir todo tipo de documentación facilitado por los municipios, red de Cáritas, INEI Instituto Nacional de Estadística, y demás instituciones; además de fuentes bibliográficas y otros.

De la misma forma tenemos la realización de encuestas a los pobladores de la sub cuenca de Santa Eulalia.

Medio de análisis visual (Observación directa) de todas las interrelaciones de los elementos intervinientes (Población, gobierno local, central, asociaciones, ong`s, empresa privada y el mercado), con el entorno local, ambiente natural y los spill overs.

II.1.2.- Método y tipo de la investigación.

- Método de investigación: deductivo y sintético

El método **deductivo y sintético** porque vamos a centrarnos en un tema general como es el Desarrollo Local hasta temas específicos de las variables intervinientes hasta profundizar en el modelo organizativo participativo como propuesta final del presente trabajo de investigación.

- **Tipo de Investigación: Básica-Applicativa**

Busca el conocimiento teórico, tiene por objetivo producir nuevos conocimientos, se interesa por el incremento del conocimiento de la realidad. Estudia teorías de posible utilidad práctica. (Modelo Organizativo propuesto)

III.1.3.- Tipo de estudio y diseño.

- **Tipo de Estudio: Correlacional**

El tipo de estudio más conveniente es la correlacional ya que tenemos que analizar simultáneamente las dos variables que forman parte de la investigación, en este caso particular sería el modelo organizativo participativo y la otra variable es el desarrollo local. Asimismo es una investigación del tipo exploratoria ya que para la realización de nuestra investigación es fundamental realizar una evaluación del territorio in situ, su zonificación y la realización de encuestas a una determinada muestra de la población que la compone.

- **Diseño: Experimental**

Se aplicará el diseño experimental ya que a pesar de estar formulados los modelos organizativos participativos, carecen del enfoque orientado hacia el desarrollo local. Esta investigación pretende aportar un modelo de acuerdo a las características del territorio en estudio y de acuerdo a las externalidades producto de este proceso de globalización.

II.2.- ETAPAS DE ANÁLISIS

El estudio se ha estructurado en tres etapas:

- **La fase de preparación.** Consistió en el análisis general del territorio para tener una visión del contexto geográfico y económico en el que se encuentra la sub cuenca de Santa Eulalia. Por lo tanto se inició recopilando y analizando la información documental del territorio.

- **La fase práctica.** Dado que con el tiempo los distritos que conforman la sub cuenca de Santa Eulalia, han ido transformándose en el espacio, por lo que un estudio sin realizar una salida práctica no era el indicado, se realizaron dos salidas de campo.

Estas salidas fueron utilizadas como herramientas, como método experimental, de alimentación de modelos teóricos y de obtención de datos específicos. Esto nos ayudó a tener una visión concreta de cómo se debe analizar el crecimiento, las transformaciones, los modelos organizativos en los diferentes procesos de desarrollo y por lo tanto representó un ejemplo de cómo debemos llevar a cabo análisis compuesto en el caso de la sub cuenca de Santa Eulalia.

- **Tratamiento de los datos – diagnóstico.** La última parte es la fase en que se realizó el tratamiento de la información estadística y documental existente (artículos, estudios, etc.) junto con la información obtenida durante el dictado de la asignatura de Desarrollo local y participación social, y de los datos obtenidos en la salida de campo (Ordenación y clasificación de los datos, dado que estos fueron tomados en cada distrito visitado para conocer y comprender los diferentes procesos de desarrollo local, la participación sinérgica de los actores, sus sistemas productivos locales, sus modelos organizativos, además de otros aspectos), así como los resultados obtenidos en las entrevistas y encuestas realizadas.

Este análisis complejo tuvo también el objetivo de la actualización de la información existente y la realización de una radiografía-diagnóstico del territorio sobre el cual se pueden trazar algunas propuestas de actuación.

II.3.- ANÁLISIS DE LA UNIDAD GEOGRÁFICA DE ESTUDIO

Unidad territorial de análisis: La unidad territorial de análisis es la sub cuenca del río Santa Eulalia, con los 9 distritos que la comprenden: San Antonio, Santa Eulalia, Callahuanca, San Pedro de Casta, Huachupampa, San Juan de Iris, Carampoma, Laraos, Huanza.

II.4.- ANÁLISIS DEL UNIVERSO Y LA MUESTRA

Universo de Estudio: 25 534 habitantes de la sub cuenca de Sta. Eulalia.

Muestra: Al ser un estudio cualitativo se aplicó una metodología en base a entrevistas directas, sobre la representatividad de la organización social, por medio de las entidades y asociaciones existentes. Así, se ha pretendido cuantificar los datos obtenidos y analizar los datos no cuantificables propias de la investigación cualitativa.

La muestra para este estudio está comprendida por un representante perteneciente a una institución sin fines de lucro, Cáritas-red Chosica, una entrevista a un representante de los comités de los comuneros del distrito de San Pedro de Casta, una entrevista a una autoridad local del municipio de Huachupampa.

Además de las entrevistas, se realizaron encuestas a la población local de algunos de los distritos de la sub cuenca, para definir la cantidad de encuestados se utilizó la tabla de Arkin y Colton, para una población finita con un margen de error del 10%, definimos una muestra de 100 encuestas.

CAPÍTULO III.- MARCO TEÓRICO.

III.1. EL DESARROLLO LOCAL.

III.1.1.- APROXIMACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

Desde comienzos de la década de 1980, los economistas empiezan a hacer uso de la palabra globalización, la que llega a ser central en todas las Ciencias Sociales después de la caída del Muro de Berlín y la desaparición de la Unión Soviética. Aparecen propuestas de «final de los territorios» (Bertrand Badie), «ciudades mundiales» (Saskia Sassen), «la sociedad-red» (Manuel Castells), «economía de archipiélago» (Pierre Veltz) y los «no-lugares» (Marc Augé), entre muchas otras.

La globalización aparece como la culminación de un proceso socio-histórico de unificación del espacio mundial, mediante la constitución de un único gran mercado donde los factores productivos (léase el capital) puedan desenvolverse a sus anchas. Es la mundialización del mundo, realizada por la civilización occidental y su modo de producción hoy hegemónico -cual es el capitalismo globalizado de consumo masivo- que han logrado transformar la realidad física y social entera del planeta para convertirla en objeto de beneficio y acumulación. Esa transformación persigue diluir toda la especificidad que caracteriza a la realidad para poder así gestionarla y administrarla de un modo más «eficiente». Lo que se hace entonces es producir una permanente homogeneización, mediante procesos de abstracción que desingularizan y quitan a cada elemento específico componente, todo lo particular y propio, su identidad y su autonomía, tornándolo así en un ente abstracto, fácil de procesar y manejar, en las cadenas y escalas de producción que se consideren más adecuadas para el gran capital.

Desde esta perspectiva la globalización aparece a todas luces como un proceso imposible de detener, el mundo se globaliza cada día más y más. Vivimos en un mundo que se ha mundializado, constituyendo un sólo territorio o espacio unificado mediante la infraestructura que lo comunica, y también por medio de los flujos físicos de materiales y de personas, así como por los flujos virtuales de comunicaciones, de información y de capitales, que lo recorren.

Paralelamente, este mismo proceso corroe las identidades previamente existentes, destruyendo así la diversidad cultural que nos ha caracterizado: las múltiples lenguas y dialectos, cosmovisiones e imaginarios colectivos, sistemas de conocimientos, usos y costumbres, fiestas y folclore, estrategias de vida, valores, entre muchos otros elementos constitutivos de la identidad de los pueblos y de los colectivos humanos. Asimismo ha sido incapaz de proveer una mayor equidad entre las naciones y al interior de las propias naciones, y ha producido también una grave y cada vez más preocupante degradación del entorno natural en el cual vivimos.

En el actual contexto los propios gobiernos de los estados naciones están entrapados en el discurso del «necesario crecimiento económico» como la panacea que resuelve mágicamente todos los problemas del «buen gobierno» (empleo, superávit fiscal, balanza de pagos favorable, gobernabilidad, baja fiscalidad, etc.) y a la vez se encuentran obnubilados frente a las monsergas «desarrollistas» de las instituciones financieras internacionales.

Esta incontinenencia e «irracionalidad» (desde una perspectiva sistémica) del gran motor del proceso descrito, cual es el capitalismo globalizado -absolutamente incapaz de reconocer los límites físicos y biológicos que el planeta pone a su desenfrenada fiebre de acumulación de lucro y beneficio que lo caracteriza, y que además ha contado a su favor con una absoluta desregulación que le ha permitido operar desde hace algunas décadas, y que lo ha conducido a la enorme crisis financiera en que se encuentra hoy sumido- ha llevado a muchos intelectuales a preguntarse ¿quién será el sujeto antagónico al capital? ¿Quién podrá ser aquel que le ponga freno a su desenfreno?

Desde los años 70, en Europa se hacen propuestas de Desarrollo Local en las que la creación de empleo es el objetivo buscado en una época determinada por las políticas de ajuste duro y reconversiones industriales, cuando el espacio local se descubre con criterios de eficacia para la promoción de políticas activas de empleo. Desde entonces ha habido una acumulación importante de conocimientos y de políticas en relación a “los sistemas locales de empresas y el desarrollo territorial”.

Los conceptos «local», y «desarrollo local» son ahora frontera de reflexiones, debates, propuestas y políticas para una gestión pública más descentralizada y participativa en el nivel local, para el buen gobierno local que facilita el desarrollo, creando el ambiente adecuado para liberar las energías de los agentes sociales con la preocupación central de la erradicación de la pobreza. Al mismo tiempo, que crecen los planteamientos de que el desarrollo humano va unido a la cultura como base de la identidad local, porque permite «ser nosotros mismos» en un mundo que se globaliza y mimetiza.

Óscar Useche, en un libro recientemente publicado, citado por Carpio y Elizalde (2009) sostiene que: «El lugar es la apropiación subjetiva, social y cultural del espacio/tiempo. Habitar esos lugares implica una acción social, que se manifiesta de manera concreta en movimientos de construcción y destrucción de formas de vida, en formas específicas de apropiación de la naturaleza y de uso de los recursos intelectuales e institucionales creados por la humanidad. De allí es de donde surgen las operaciones y los conceptos con los que se delimitan las fronteras y se construye la organización funcional de unidades territoriales delimitadas con base en intereses de grupos sociales y en las realidades económicas, ambientales y sociales. La idea de territorio se hace más comprensible, entonces, si emerge de esta mirada del espacio como construcción social e histórica, marcada por la flexibilidad de los flujos demográficos y de las necesidades humanas; y del lugar como enunciación vivencial del habitar, del morar, del residir, en esa relación particular que el ser humano establece con el espacio.»

Por su parte Milton Santos sugirió incluso la existencia de una «**esquizofrenia del espacio**»: «El territorio así como el lugar son esquizofrénicos, porque de un lado acogen los vectores de la globalización, que en ellos se instalan para imponer su nuevo orden, y, de otro lado, en ellos se produce un contra-orden, porque hay una producción acelerada de pobres, excluidos, marginalizados. Crecientemente reunidos en ciudades cada vez más numerosas y mayores, y experimentando una situación de vecindad (que, según Sartre, es reveladora), esas personas no se subordinan de forma

permanente a la racionalidad hegemónica y, por eso, con frecuencia pueden entregarse a manifestaciones que son la contracara del pragmatismo. Así, junto a la búsqueda de sobrevivencia, vemos producirse, en la base de la sociedad, un pragmatismo mezclado con la emoción, a partir de los lugares y de las personas juntos. Ese es, también, un modo de insurrección en relación a la globalización, con el descubrimiento de que, a despecho de ser lo que somos, podemos también desear ser otra cosa... En eso, el papel del lugar es determinante. Él no es solamente un marco de vida, sino un espacio vivido, esto es, de experiencia siempre renovada, lo que permite, al mismo tiempo, la reevaluación de las herencias y la indagación sobre el presente y el futuro.

De allí que el mismo Santos sostenga la necesidad de «**una pedagogía de la existencia**»: «...La conciencia de la diferencia puede conducir simplemente a la defensa individualista del interés propio, sin alcanzar la defensa de un sistema alternativo de ideas y de vida. Desde el punto de vista de las ideas, la cuestión central reside en el encuentro del camino que va del inmediatismo a las visiones finalistas; y desde el punto de vista de la acción, el problema es superar las soluciones inmediatistas (por ejemplo, electoralismos interesados y apenas provisoriamente eficaces) y alcanzar la búsqueda política genuina y constitucional de remedios estructurales y duraderos.

En este proceso, se afirma, también, según nuevos moldes la antigua oposición entre el mundo y el lugar. La información mundializada permite la visión, aunque en *flashes*, de sucesos distantes. El conocimiento de otros lugares, aunque superficial e incompleto, agudiza la curiosidad. Él es ciertamente un subproducto de una información general sesgada, pero, si fuese ayudado por un conocimiento sistemático del acontecer global, posibilita la visión de la historia como una situación y un proceso, ambos críticos. Después, el problema crucial es: ¿cómo pasar de una situación crítica a una visión crítica y, en seguida, alcanzar la toma de conciencia? Para eso, es fundamental vivir la propia existencia como algo unitario y verdadero, pero también como una paradoja: obedecer para subsistir y resistir para poder pensar el futuro. Entonces la existencia es productora de su propia pedagogía.» (Ibíd.)

El desarrollo local también se puede interpretar como el conjunto de estrategias, con los enfoques antes recogidos, para los planteamientos del desarrollo a escala humana (Elizalde, 1998) y el Desarrollo Humano “ampliar la capacidad para que la gente tenga más opciones en su vida incluye tener un nivel de vida decoroso, poder subsistir y tener buena salud, tener conocimiento-haber recibido educación, tener libertad política y poder participar en la vida comunitaria (INFORME SOBRE EL DESARROLLO HUMANO, 2002, PNUD).

Los principios básicos del Nuevo Desarrollo Local a partir de los nuevos procesos sociales y territoriales lleva ahora a entender el Desarrollo local como “un proceso dinamizador de la sociedad local”, para mejorar la calidad de vida de la comunidad local, siendo el resultado de un compromiso por el que se entiende el espacio como un lugar de solidaridad activa, lo que implica cambios de actitudes y comportamientos de instituciones, grupos e individuos². Además, supone el aprovechamiento y adecuada gestión de los recursos endógenos.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) sugiere que el desarrollo local puede ser visto “como un proceso por medio del cual un cierto número de instituciones y/o personas locales se movilizan en una localidad determinada con el fin de crear, reforzar y estabilizar actividades utilizando de la mejor manera posible los recursos del territorio³.”

² CARPIO Martín, José. Nuevos enfoques teóricos metodológicos del Desarrollo local, España, p.12.

³ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

III.1.2. CATALIZADORES DEL DESARROLLO LOCAL

III.1.2.1.- Poder político. (Gestión pública y desarrollo local).

La importancia de los poderes públicos para un buen desarrollo local es básica en los procesos de gobernanza, concertación entre actores locales públicos y no públicos, y de buen gobierno local. Como CASTELL (1998, p.61) cuando señaló, con mucha pertinencia, la preocupación con un estado estrategista:

“El poder público es la única instancia capaz de construir puentes entre los dos polos de individualismo e imponer un mínimo de cohesión a la sociedad. Las coerciones impiedosas de la economía ejercen una presión centrífuga creciente. Las antiguas formas de solidaridad están demasiado agotadas para reconstruir bases consistentes de resistencia. Lo que la incertidumbre de los tiempos parece exigir no es menos Estado – salvo para entregarse completamente a las leyes del mercado. También no es, sin duda, más Estado- salvo para reconstruir a la fuerza la estructura del inicio de la década de los 70, definitivamente minada por la descomposición de los antiguos colectivos y por el crecimiento del individualismo de masa. Los recursos de un Estado estrategista que extienda ampliamente sus intervenciones para acompañar esos procesos de individualización, desarmar sus puntos de tensión, evitar rupturas y reconciliar los que cayeron antes de la línea de fluctuación. Un estado incluso protector, porque en una sociedad hiperdiversificada y corroída por el individualismo negativo, no hay cohesión social sin protección social. Pero ese estado debería ajustar lo mejor posible sus intervenciones, acompañando las nervuras del proceso de individualización”⁴.

III.1.2.2. - Cooperación no gubernamental y economía solidaria para el desarrollo local la comunicación, y formación del capital humano.

No es extraño que la complejidad técnica de las intervenciones de desarrollo supere las propias capacidades generalistas de las ONG. Su papel bien podría ser entonces el de tender puentes y dinámicas de trabajo entre las organizaciones del Sur y las organizaciones del Norte que poseen el *know-how* requerido, pero que carecen de fondos y experiencia de cooperación. En ese mismo sentido se ha expresado Unceta, al defender la idea de que las ONG tienen que abandonar su naturaleza de intermediarios financieros para transformarse en “intermediarios sociales”: “Las ONG de desarrollo deberían tal vez encarar su futuro dinamizando la solidaridad del conjunto de la sociedad y permitiendo que sea ésta la que asuma, a través de sus distintas organizaciones y entidades, la responsabilidad de la misma. Una labor de intermediación social que permita incorporar a nuevos sectores a la tarea de la solidaridad, evitando que ésta sea concebida como algo propio de especialistas”⁵.

III.1.2.3.- La supervivencia de una comunidad a través de la estrategia de innovación.

Según HAMEL (2002), las innovaciones deben hacer parte de la estrategia de las empresas, pues ese es un trabajo que respecta no sólo a los altos funcionarios sino a todos los empleados. Cuando se va a implantar una planificación estratégica se parte de la premisa de que todos son responsables por los resultados, así surgen las innovaciones⁶.

⁴ CASTELLS Manuel. The Information Age: Economy, Society and Culture. The Rise of the Network Society, 2002, Oxford, UK: Blackwell Publishing, Second Edition.

⁵ UNCETA, Koldo (2000), “Las ONG de desarrollo: de intermediarios financieros a intermediarios sociales”, documento presentado en la *Conferencia sobre ONG 2000*, Bilbao, 13 al 15 de abril.

⁶ HAMEL, G. Obrigação de inovar. In: *Revista HSM Management*, 2002, n. 31 março/abril. São Paulo, HSM Management.

Cuando una comunidad crea condiciones propicias para la creatividad el conjunto de empresas que residen en la misma adquieren productividad y competitividad, pues ellas aprenden a analizar el mercado a partir de lo que conocen y no se apegan solamente a lo que hacen. Cuando una organización tiene como estrategia vencer por medio de lo que hacen, puede ser fácilmente superada. Así como las empresas deben estimular el Desarrollo Local, las innovaciones en la comunidad pero no preconizar la innovación de los productos sino una nueva forma de hacer negocios. Nuevas maneras de administrar, utilizando conceptos de emprendedorismo, la red de empresas, de empresas comunitarias, cooperativismo, clúster y tantas otras formas que puedan generar empleo y renta.

III.1.2.4.- Motivación para el desarrollo local.

El Desarrollo Local exige personas comprometidas con el objetivo de desarrollo social, que tengan motivos para actuar en ese proceso con total dedicación, y que crean en la concretización de las metas.

La importancia del estudio de la motivación y de la comprensión de la psicología social es la interpretación o diagnóstico de la sociedad del territorio. Es importante descubrir cuáles son motivadores de la comunidad, cómo ella se percibe, como valora el éxito o el fracaso, cómo trabaja la expectativa de auto eficacia, dónde y cómo las creencias y percepciones son vinculadas a la propia capacidad de hacer algo para alcanzar el resultado deseado. Y justamente este resultado anhelado puede ser trabajado por el Desarrollo Local.

Según FISCHER (2002, p.18), *“el proceso de cambio social es gradual, con dos significados: orientación para la competencia y orientación para la cooperación o solidaridad”*. En la línea del desarrollo competitivo, las estrategias tienen un acento económico, aunque el discurso sea totalizante, es decir, *local, integrado y sostenible*. En la perspectiva del desarrollo solidario, las acciones de desarrollo se inspiran en los valores de calidad y de la ciudadanía, es decir, en la inclusión plena de los sectores marginalizados de la producción y del usufructo de los resultados⁷.

En el Desarrollo Local debemos investigar la razón de vivir de la comunidad, cuál es la esencia del esfuerzo con el lugar, conseguir hacer con que las personas vean y crean en su propia elección de transformar el lugar. Su objetivo es originar acciones con las cuales se produzcan sinergias entre agentes, con vista a calificar los medios de vida y asegurar el bienestar social.

De los diferentes modelos e iniciativas de desarrollo, se pueden citar: formas asociativas de producción, promovidas por las ONG's, comunidades, movimientos sociales y sectoriales gubernamentales, dinámicas locales de orientación ecológica y sostenible, movimientos feministas, volcados para la inclusión de las mujeres en los procesos de desarrollo, mecanismos para la concesión de microcréditos y movimientos sociales en pro de derecho a la tierra y a la habitación⁸.

III.1.2.5 La auto dependencia como eje del desarrollo local

Concebimos como autodependencia en función de una interdependencia horizontal y en ningún caso como un aislamiento por parte de naciones, regiones, comunidades locales o culturas. Una interdependencia sin relaciones autoritarias ni condicionamientos unidireccionales es capaz de combinar los objetivos de crecimiento económico con los de justicia social, libertad y desarrollo personal, del mismo modo, la armónica combinación de tales objetivos es capaz de potenciar la satisfacción individual y social de las distintas necesidades humanas fundamentales.

⁷ FISCHER, Tânia (2002). *Gestão do desenvolvimento e poderes locais: marcos teóricos e avaliação*. Salvador-BA, Casa da Qualidade, p.18.

⁸ FISCHER, Tânia. *Ibidem*, p. 20.

III.1.3. SOSTENIBILIDAD.

La sostenibilidad ha surgido como resultado de las preocupaciones significativas acerca de las consecuencias no intencionales, sociales, ambientales y económicas de rápido crecimiento demográfico, el crecimiento económico y el consumo de nuestros recursos naturales.

La sostenibilidad está basada en un simple principio: Todo lo que necesitamos para nuestra sobrevivencia y bienestar depende, directamente o indirectamente de nuestro ambiente natural. La sostenibilidad crea y mantiene las condiciones bajo las cuales las personas y la naturaleza pueden existir en una armonía productiva, que puede permitir completar los requerimientos sociales, económicos y otros de las generaciones presentes y futuras⁹.

III.2.-UN MODELO ORGANIZATIVO PARTICIPATIVO.

Lo que más interesa a las organizaciones es una estructura de funcionamiento que consiga buscar estabilidad, la continuidad e incluso la previsibilidad de las relaciones de sus integrantes. Para que esto ocurra, las organizaciones funcionan dentro de una cierta lógica, es la tesis de CASTELLS (2000, p.174) surgió exactamente cuando las empresas necesitaban de una nueva lógica de funcionamiento dentro de la perspectiva de la nueva economía. Como él mismo definió: *“Son la convergencia y la interacción entre un nuevo paradigma tecnológico y una nueva lógica organizacional los que constituyen el fundamento histórico de la economía informacional. No obstante, esa lógica organizacional se manifiesta bajo diferentes formas en varios contextos culturales e institucionales”*.

Según el autor, las sociedades son organizadas en procesos estructurados de producción, experiencia y poder. La producción es la capacidad de apropiarse de la naturaleza y transformarla para su propio beneficio, con la obtención de un producto, su consumo y el acúmulo del excedente para inversión¹⁰.

Por ese motivo, debemos entender la relación entre producción, experiencia y poder de estructura de comunicación. Percibimos eso cuando CASTELLS (2000, p.33) afirmó: *“La comunicación simbólica entre los seres humanos y la relación entre éstos y la naturaleza, con base en la producción (y su complemento, el consumo), experiencias y el poder, se cristalizan a lo largo de la historia en territorios específicos, y así generan culturas e identidades colectivas”*.

Las organizaciones son las productoras de riquezas de una comunidad, por medio de ellas se consiguen mejoras para la sociedad, y como las empresas deben adaptarse a la nueva realidad para buscar su continuidad, el Desarrollo Local tiene como una de sus responsabilidades, estudiar con los actores locales, las formas de cambio de la lógica organizacional, lo que puede transformar las empresas con alta competitividad dentro de los patrones internacionales.

Podemos considerar como una estrategia viable para el Desarrollo Local conducir los esfuerzos de tal forma que las empresas del lugar tengan un diseño organizacional adaptado a la nueva economía. Esto significa adquirir una flexibilidad organizacional y amplia integración informacional¹¹.

⁹ <http://www.epa.gov/sustainability/basicinfo.htm>

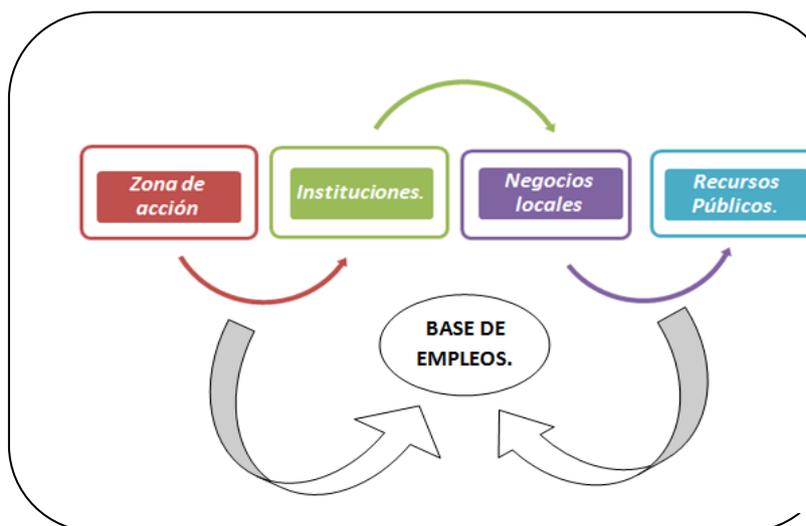
¹⁰ HARDUIN Reichel. (2005): Tesis doctoral Desarrollo local a través de empresas comunitarias. Universidad Complutense de Madrid. Universidad Complutense de Madrid. Facultad de Historia y Geografía, p. 146.

¹¹ CASTELLS, M.(2000): A sociedade em rede. Paulo, Paz e Terra.

III.2.1.- PROGRAMA DE DESARROLLO LOCAL.

El programa de desarrollo local incluye actividades que involucren a los actores del desarrollo en los diferentes procesos del desarrollo, desde la etapa inicial, intermedia y la de seguimiento y/o sostenibilidad. Se debe tener en consideración en cada uno de los procesos los aspectos expuestos en el gráfico siguiente:

Gráfico N°1. Aspectos para el programa de desarrollo local.



Fuente: Elaboración propia.

III.2.1.1.- Planificación Estratégica para el Desarrollo Local.

Los temas de planificación estratégica se remontan a su aplicación a las realidades territoriales de las ciudades de San Francisco, como pionero, el de Birmingham y el de los Ángeles, a finales del siglo veinte. Fueron las primeras ciudades en aplicar un Plan Estratégico de Desarrollo Participativo, ejemplo seguido posteriormente por la ciudad de Barcelona.

La planificación estratégica se concibe como un plan de acción. Por tanto, no es un estudio prospectivo que define las grandes variables del entorno de la ciudad y las respuestas posibles analizadas desde un punto de vista teórico. Se trata de concertar las estrategias de las entidades y las empresas que tienen capacidad y recursos para incidir mediante su actuación sobre la evolución del municipio¹².

La Planificación Estratégica fue definida por BATEMAN y SNELL (1998, p.122) como “el proceso consciente y sistemático de tomar decisiones sobre objetivos y actividades que una persona, un grupo, una unidad de trabajo o una organización buscarán en el futuro”¹³.

¹² PASCUAL i Esteve Josep Maria La estrategia de las ciudades Los Planes Estratégicos como instrumento: Métodos, técnicas y buenas prácticas Junio 1999. CIDEU

¹³ BATEMAN, T.S. SNELL, S.A. Administración, construyendo ventajas competitivas, 1998, Sao Paulo, Atlas, pp. 128.

Una de las misiones de la planificación estratégica asociada al Desarrollo Local es remodelar las relaciones políticas para tornarlas más flexibles y abiertas al control de los ciudadanos como si fuera un pacto para el desarrollo social. Cuando la planificación estratégica está volcada al Desarrollo Local se transforma en un ejercicio de la toma de decisiones sobre las cuestiones que las comunidades señalan como importantes. En este caso, se dejan de lado las partes burocratizantes y surge la valoración del entusiasmo popular, la movilización de la energía social, el emocional colectivo, así como la inteligencia, la creatividad y la fuerza espiritual del pueblo alrededor de la visión de una nueva sociedad.

El Desarrollo Local busca rescatar los valores democráticos, crear nuevas formas de gestión social y política que permitan articular la democracia directa con la representativa. En el Desarrollo Local, por medio de una planificación estratégica, es posible modificar la pedagogía e implementar una nueva concepción de que la pobreza puede ser combatida por la solidaridad y que la competitividad puede generar más desempleo. Con estrategias se crean sinergias entre colaboradores y se modifica el futuro de forma común.

El gestor del proceso debe prestar mucha atención al surgimiento de los posibles conflictos que pueden surgir en el desarrollo de ese evento; se debe fomentar la participación activa del grupo y monitorear el cumplimiento de las tareas, aspectos logísticos, la comunicación y la relación interinstitucional. Es muy importante que al final de cada etapa del proceso se forme una comisión coordinadora *que divulgue el resultado de ese proceso junto a la comunidad y busque nuevos participantes*.

Así también funciona el Desarrollo Local. La red productiva, cuyo significado es la articulación entre agentes del desarrollo, motivación de la comunidad, actividades innovadoras y tecnologías de gestión social, lo que incluye la organización del proceso de trabajo para llegar a una planificación estratégica, y el modelo de relaciones laborales vigentes, presupone la existencia de algunos componentes considerados importantes para muchos autores, lo que podemos resumir de la siguiente manera:

- a. Recursos humanos calificados.
- b. Relaciones económicas entre productores y clientes, en el caso del Desarrollo Local sería la relación entre productores y la comunidad.
- c. Circulación de informaciones entre agentes, instituciones e individuos.
- d. Existencia de una estructura institucional desarrollada.
- e. Construcción de una identidad sociocultural facilitadora de la confianza.

Las cinco tareas de estrategia que los agentes tienen que seguir (THOMPSON y STRICKLAND III (2000, p.13):

- a. Infundir un sentimiento de meta, ofreciendo orientación a largo plazo y estableciendo una misión clara que deba ser cumplida.
- b. Convertir la visión y la misión en estrategias con objetivos mensurables y objetivos de desempeño.
- c. Elaborar la estrategia para alcanzar los resultados deseados.
- d. Implementar y elaborar la estrategia escogida eficiente y eficazmente.
- e. Evaluar el desempeño, revisar los nuevos desarrollados y ajustar el rumbo a lo largo del plazo, los objetivos y la estrategia¹⁴.

“Hablar de futuro sólo es útil cuando conduce a la acción ahora” Edwin F. Schumacher. 1978

¹⁴ THOMPSON, A.A. e STRICKLAND III A.J. Planejamento Estratégico: elaboração, implementação e execução, 2000. São Paulo, Pioneira.

CAPÍTULO IV.- DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.

IV.1-UBICACIÓN DE LA SUB CUENCA DE SANTA EULALIA.

La subcuenca del río Santa Eulalia se ubica en la cuenca del río Rímac, entre las coordenadas geográficas 11°30' a 11°48' Latitud Sur y 75°55' a 76°45' de Longitud Oeste, con una superficie de 1,111 km² (47% de la superficie total de la cuenca Rímac). Se define por la desembocadura del río Santa Eulalia en el río Rímac, limitando por el norte con la cuenca del río Chillón, por el este con la cuenca del río Mantaro y por el sur y oeste con la subcuenca Rímac Alto. La subcuenca Santa Eulalia se ubica en la provincia de Huarochirí, departamento de Lima, comprendiendo 9 distritos (Santa Eulalia, Callahuanca, San Pedro de Casta, San Juan de Iris, San Antonio, Huanza, San Lorenzo de Huachupampa, Santiago de Carampoma y San Pedro de Laraos) y 15 comunidades campesinas¹⁵

Provincia de Huarochirí 4 Sub-cuencas.

- Sub cuenca del río Rímac.
- Sub cuenca del río Lurín.
- Sub cuenca del río Mala.
- Sub cuenca del río Santa Eulalia¹⁶.

¹⁵ Diagnóstico de la sub cuenca de Santa Eulalia. ISAT Instituto salud y trabajo - Manos Unidas, 2008. Proyecto "Fomento de la agricultura ecológica y la seguridad alimentaria, con equidad de género, para las familias campesinas de menores recursos en la subcuenca del río Santa Eulalia"

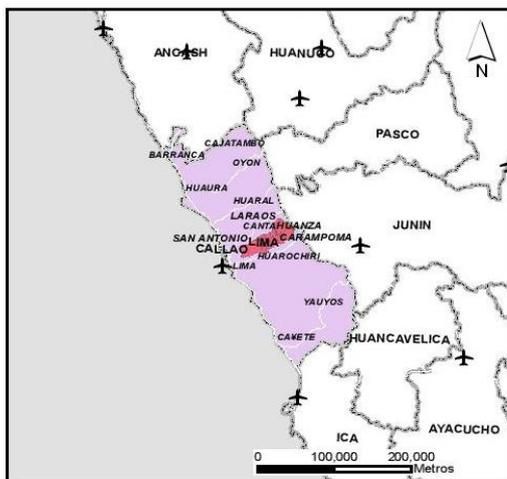
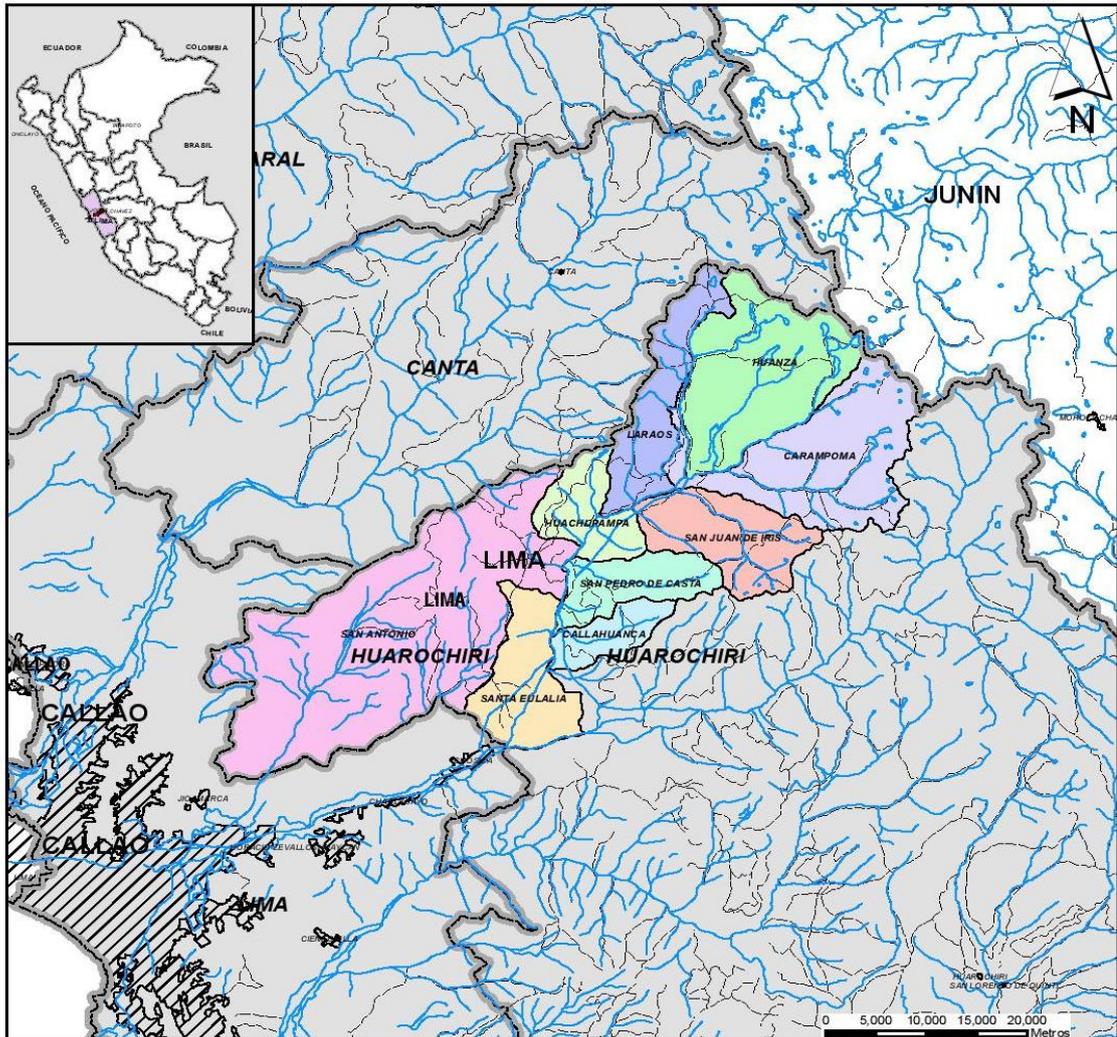
¹⁶ Plan de desarrollo integral concertado de la provincia de Huarochirí 2008-2018, Lima-Perú.

ANDENERÍA DEL DISTRITO DE HUACHUPAMPA.



Fuente: Elaboración propia - Fotografía tomada el 15 /08/2012.

MAPA N°1



- Legenda**
- ▣ Capital departamental
 - ▣ Capital provincial
 - Capital distrital
 - Centro poblado menor
 - Carretera asfaltada
 - Via afirmada
 - ✈ Aeropuerto
 - Drenaje
 - ▭ Limite departamental
 - ▭ Limite provincial
 - ▭ Limite distrital
 - X Prospecto de exploración

**MAPA DE UBICACIÓN
CUENCA DEL RÍMAC
SECTOR SANTA EULALIA**

Fuente: Elaboración propia.

IV.2.- CARACTERIZACIÓN DEL MEDIO FÍSICO Y PATRIMONIO NATURAL.

IV.2.1. Características climatológicas.

La subcuenca Santa Eulalia presenta una accidentada geografía y variedad de climas y microclimas, con una precipitación media anual de 241 mm y una baja humedad atmosférica y sequedad del ambiente. Su temperatura desciende en las partes más altas y con heladas en ciertos meses del año (mayo a junio). La temporada de lluvias es de diciembre a marzo y el resto del año es seco. Presenta diferentes pisos ecológicos (10 zonas de vida con diversas especies de flora y fauna) y singulares paisajes naturales.

IV.2.2. Análisis de la red Hidrográfica.

El río Santa Eulalia tiene 64 km. de longitud y 6.3% de pendiente promedio. Los nevados y lagunas de la parte alta le sirven como reguladores de los caudales de sus aguas y tributarios (Sacsá, Shunsha, Pillihua y Carhuayumac). En la temporada de lluvias se descarga cerca del 70% de la precipitación total anual.

Las aguas del río Santa Eulalia y río Rímac (a nivel de la cuenca alta Rímac) resultan de importancia estratégica a nivel nacional, porque son aprovechadas mayormente para fines hidroenergéticos, alimentando el sistema interconectado nacional de energía eléctrica que abastece a la ciudad de Lima.

IV.2.3. Características Geomorfológicas.

La topografía es muy accidentada, presentando diversos tipos de suelos sobre un relieve variado (desde pendientes extremas hasta suaves y de superficie ondulada). Así, predominan suelos de textura franco arcilloso a franco arenoso y con marcados procesos de erosión producto de la escorrentía superficial natural y de las producidas por actividades humanas (agricultura, minería, industria, etc.)

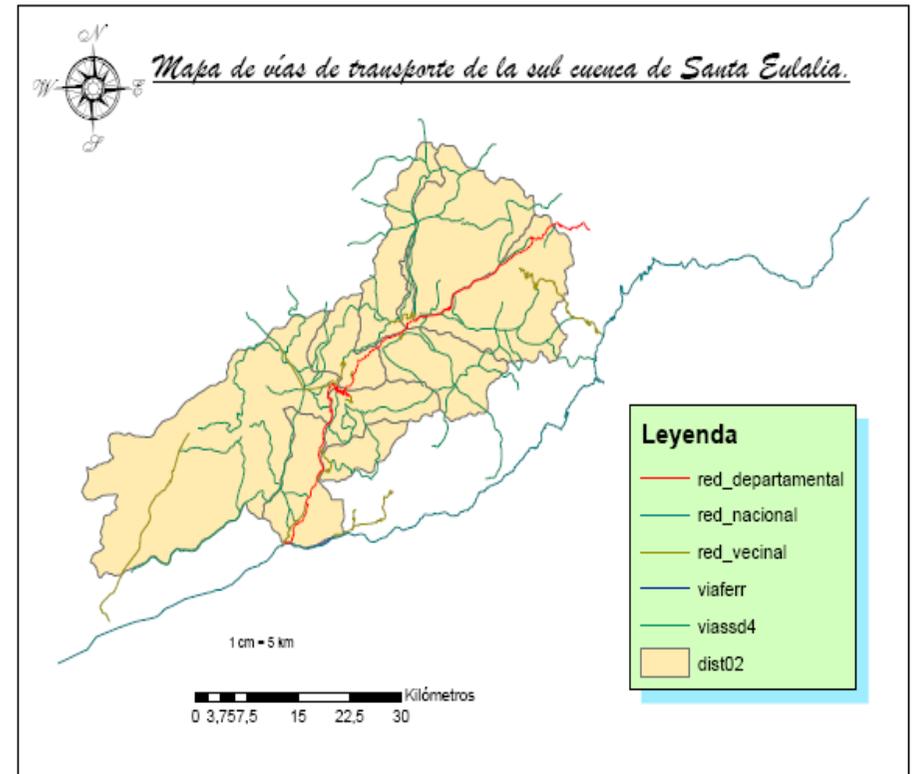
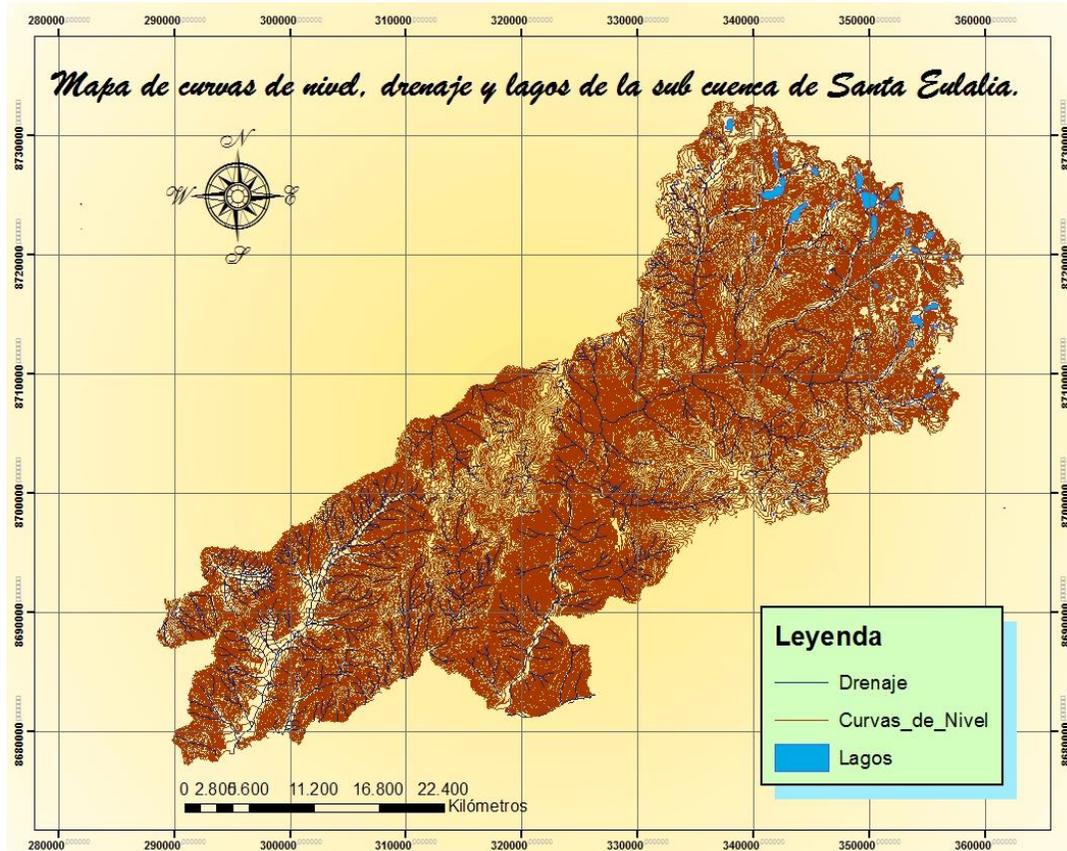
IV.2.4.- Descripción de los Suelos y Subgrupos de Aptitud Agrícola.

En todo el valle del río Santa Eulalia se estima 3,689 has de tierras bajo riego, 9,450 has de tierras de secano y 88,013 has de pastos naturales. Asimismo, existe una importante extensión de andenes (6,213 has.) y canales de riego prehispánico, como evidencia del tipo de agricultura apropiada que practicaron los antiguos huarochiranos, pero que por la migración y otros factores se han destruido, abandonado o se usan parcialmente y que es muy importante rehabilitar.

IV.2.5. Recursos Vegetales y Faunísticos.

Presenta numerosos recursos vegetales propios de la zona de los valles interandinos. Podemos encontrar especies como el maguey, variedades de flores características de la zona; con respecto a especies de fauna, es común de estas zonas, numerosas especies de aves, las que no llevan un registro exacto, sin embargo una ave predominante de la zona es el cóndor altoandino, ave en peligro de extinción presente a lo largo de la cordillera de los andes, y asentada en esta sub cuenca a unas 4 horas de la ciudad de Lima.

MAPA Nº 2



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Ministerio de transporte y comunicaciones.

MAPA Nº 3

CONFLUENCIA DEL RÍO RIMAC Y EL RÍO SANTA EULALIA.



Las áreas agrícolas que predominan en la confluencia del río San Eulalia y Rímac, han sido convertidas a usos urbanos, aunque siguen existiendo áreas agrícolas fraccionadas.



Fuente: Google Earth. Coordenadas geográficas. 11°46'36 34`` S. 76°29'17 52`` Sub cuenca de Santa Eulalia.

IV.3.- CARACTERIZACIÓN POBLACIONAL DE LA SUB CUENCA DE SANTA EULALIA.

IV.3.1.- ALGUNAS CARACTERÍSTICAS DE SU ESTRUCTURA Y SU PROCESO DE POBLAMIENTO.

La población total de la sub cuenca de Santa Eulalia es de 25,534 habitantes (45.6 % del total de la cuenca alta del Rímac) y tiene una baja densidad poblacional (23 hab/km²), según el censo del año 2007, dada la alta tasa de emigración de la población joven a ciudades como Chosica y Lima en busca de mejores oportunidades.

El principal acceso a los pueblos del valle Santa Eulalia es por una vía carrozable que la recorre desde un desvío de la Carretera Central, en la ciudad de Chosica, cerca de la confluencia del río Santa Eulalia con el río Rímac (a 870 msnm), hasta la localidad de Casapalca (de salida a la Carretera Central). Es una vía alternativa cuando el tránsito por la Carretera Central se interrumpe o es suspendida.

IV.3.2.- DEMOGRAFÍA EN LA SUB CUENCA DE SANTA EULALIA.

El total de la población de la sub cuenca se encuentra distribuida irregularmente concentrándose casi el 50 % de la población en el distrito de Santa Eulalia, seguido de San Antonio con una población de 4516 habitantes, según los datos del último censo nacional del año 2007 (XI de población y VI de vivienda).

De acuerdo al lugar de residencia podemos ver que la población urbana se concentra casi en su totalidad en los distritos de Laraos y San Juan de Iris, mientras que la población rural no es mayoritaria en los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia, salvo en el distrito de San Antonio en el que se concentra en más del 70,7%, seguido de los distritos de Huanza, Callahuanca y San Pedro de Casta, con un 21,9 %, 19,2 %, 15,9%, respectivamente.

Contradictoriamente a la distancia, son los distritos más alejados del polo principal de desarrollo, del distrito de Santa Eulalia como Carampoma, Laraos, San Juan de Iris, y Huachupampa, los distritos que cuentan con menor cantidad de población rural en sus diferentes centros poblados que la conforman.

TABLA N°1: POBLACIÓN SEGÚN LUGAR DE RESIDENCIA.

Distrito	Urbano	%	Rural	%
Callahuanca	1944	80,8	461	19,2
Carampoma	1101	94,8	60	5,2
Huachupampa	1470	93,9	96	6,1
Huanza	1459	78,6	397	21,9
San Juan de Iris	998	98,8	12	1,2
San Antonio	1323	29,3	3193	70,7
Santa Eulalia	9553	90,2	1038	9,8
San Pedro de Casta	1005	84,1	190	15,9
Laraos	1208	97,9	26	2,1
Total	20061	83,15	5473	16,9

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Censo Nacional 2007: XI de población y VI vivienda.

TABLA N°2: POBLACIÓN SEGÚN GÉNERO.

Distrito	Mujer	%	Hombre	%
Callahuanca	1181	49,1	1224	50,9
Carampoma	570	49,1	591	50,9
Huachupampa	786	50,2	780	49,8
Huanza	917	49,4	939	50,6
San Juan de Iris	475	47,0	535	53,0
San Antonio	2209	48,9	2307	51,1
Santa Eulalia	5282	49,9	5309	50,1
San Pedro de Casta	575	48,1	620	51,9
Laraos	623	50,5	611	49,5
Total	12618	49,13	12916	50,86

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Censo Nacional 2007: XI de población y VI vivienda.

De acuerdo a la tabla anterior tenemos que no existe un margen de variabilidad porcentual amplia entre la población del género masculino y femenino. Es clara la diferencia poblacional entre hombres (53%) y mujeres(47%) en el distrito de San Juan de Iris siendo el margen de variabilidad de 6%.

TABLA N°3: POBLACIÓN SEGÚN DISTRIBUCIÓN POR GRUPO DE EDAD.

Distrito	0-14		15-64		65 – más	
Callahuanca	612	25,4	1624	67,5	169	7,0
Carampoma	269	23,2	749	64,5	143	12,3
Huachupampa	456	29,1	961	61,4	149	9,5
Huanza	452	24,4	1224	65,9	180	9,7
San Juan de Iris	264	26,1	645	63,9	101	10
San Antonio	1539	34,1	2769	61,3	208	4,6
Santa Eulalia	2958	27,9	6947	65,6	686	6,7
San Pedro de Casta.	286	23,9	731	61,2	178	14,9
Laraos.	313	25,4	799	64,7	122	9,9
Total	7149	26, 61	16449	64	1936	9,4

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Censo Nacional 2007: XI de población y VI vivienda.

Podemos observar que la población predominante es el que conforma a la PEA, es decir la población en edad potencial de laborar (entre los 15 a 64 años), siendo una de las características de las dinámicas poblacionales de las sociedades latinoamericanas, y en especial de los países de América del Sur; seguida de la población entre los 0 y 14 años, siendo en la actualidad una de las poblaciones más vulnerables en conjunto con la población entre 65 años y más, cuyas necesidades básicas como salud y educación no son satisfechas en su totalidad.

En conclusión, se afirma que es una pirámide con amplia base, debido a la población adulta joven y a la presencia considerable de niños, esta última causa debido al estilo de vida de la población, quienes no poseen una conciencia de planificación familiar, sobretodo en las zonas rurales. El recurso humano joven es una fortaleza para el desarrollo de la sub cuenca de Santa Eulalia.

IV.3.3.- CONDICIONES DE VIDA DE LA POBLACIÓN.

-Servicios básicos y saneamiento.

La provincia de Huarochirí (según el último censo, año 2007) ocupa el puesto 140 de las 195 provincias de Perú, con respecto al porcentaje de viviendas con déficit en el servicio del agua y saneamiento básico, con 18 458 viviendas (62,7% del total del número de viviendas), siendo del área urbana un 48,1 % y del área rural un 90,9% de viviendas¹⁷. Además, tenemos que de los 9 distritos que conforman la sub cuenca de Santa Eulalia; San Antonio cuenta con una mayor carencia de agua con 283 viviendas (27,4 %), que prescinden de este servicio, de un total de 1031 viviendas censadas; seguido por el distrito de Santa Eulalia con 166 viviendas (14,0%) carentes de este servicio de un total de 1188 viviendas registradas; seguido de Huachupampa con un margen de 17 viviendas carentes de este servicio (7,6 %); Callahuanca con 5 viviendas (4,3 %); San Juan de Iris con 7 viviendas (4,7%). Los distritos más alejados de la sub cuenca de Santa Eulalia, y los de mayor altitud son los que tienen menor carencia del servicio del recurso hídrico como Carampoma (2,2 %), Laraos (1,7%), Huanza (0,4 %), y San Pedro de Casta (0,3%) de un total de 321 viviendas censadas.

Por el contrario es el distrito de San Pedro de Casta uno de los que posee mayor carencia del servicio de saneamiento con un 97,2 % del total de las viviendas registradas según el censo del año 2007; seguido por los distritos más alejados de la sub cuenca como Huanza (87,5 %) y Carampoma (67,4 %), Huachupampa (40,8 %) y Callahuanca (36,5 %). Se incluyen cifras de zonas urbanas y rurales en su conjunto.

En lo que respecta a las viviendas con carencia de ambos servicios, tenemos en primer lugar al distrito de Laraos (96,1 %); seguido por San Juan de Iris (90,5 %), San Antonio (66,8 %), Callahuanca (59,1 %), Santa Eulalia (57,7%), Huachupampa (51,6 %) y Carampoma (30,4 %). Los distritos de Huanza y San Pedro de Casta son los distritos que tienen una escasa carencia de ambos servicios en una misma vivienda con 12,1 % y 2,5 % respectivamente.

-Población con acceso a la educación escolar (6 a 24 años):

Para este indicador tendremos en cuenta que la duración de la educación primaria es de 6 años y la secundaria es de 5 años y que el rango de población comprendida entre las edades de 6 a 24 años en toda la región de la sub cuenca de Santa Eulalia, con acceso a la educación escolar, es de promedio 69,52 %. Es una región con déficit en la asistencia educativa básica obligatoria, sobretudo en las comunidades campesinas más alejadas y en los pisos más altos, habiendo una mayor incidencia en la población rural, debido a los trabajos de agricultura y ganadería realizados a tiempo completo.

-Población con educación superior de 15 años a más:

De los resultados, recogidos en el último CENSO 2007, se puede ver que no existe una diferencia muy marcada en cuanto a género, ya que los hombres solo superan en aproximadamente 100 personas al número de mujeres que poseen formación superior. Con respecto a los distritos que conforman la sub cuenca de Santa Eulalia, podemos observar los porcentajes respectivos generales en cuando a la población con educación superior en los distritos de Santa Eulalia (37,3 %), San Juan de Iris (35,85 %), Callahuanca (33,6%), Carampoma (32,15 %), Huachupampa (30,5%), Laraos (23,4%). Por el contrario, sucede con los distritos de San Antonio (16,5%), San Pedro de Casta (13,5%) y Huanza (11,75%) donde las tasas disminuyen.

De acuerdo a la cantidad de varones que tienen acceso a la educación superior, podemos ver que es Santa Eulalia (37,8 %), Carampoma (36,9 %), Callahuanca (34,3%), San Juan de Iris (31,4%), y Laraos (25,3 %); asimismo vemos que la mayor cantidad de población de mujeres con estudios

¹⁷ En los censos en Perú, la población está considerada como rural si se ubica en conjuntos de menos de 100 viviendas, o si se encuentra en viviendas dispersas. Lo rural no es, pues, lo agrícola, sino que representa una población dispersa, en relación o no con los centros poblados urbanos. Así, no hay que confundir la ubicación de la unidad considerada en el censo agropecuario, por supuesto en el campo, y el lugar de residencia del productor y de su familia, a menudo en el centro urbano.

superiores se concentra casi en los mismo distritos, como en: San Juan de Iris (40,3%), Santa Eulalia (36,8%), Callahuanca (33%), Huachupampa (30,2%), seguido de Carampoma (27,4%) y Laraos (21,5%).

-Población Analfabeta de 15 años a más.

En toda la sub cuenca de Santa Eulalia la mayor cantidad de población analfabeta se concentra en las mujeres con un total de 409 en comparación al número de hombres que suma en total 115. Asimismo, cabe destacar que a nivel del tipo de lugar, el analfabetismo se concentra en el medio urbano con 377 casos frente a unos 147 del medio rural. Cabe resaltar que es el distrito de San Antonio seguido de Huanza, San Pedro de Casta y Santa Eulalia las que tienen el mayor índice de población analfabeta con un 2,2 %; 1,8%; 1,3% y un 1,2%, respectivamente, en el caso del género masculino, siendo para el género opuesto los distritos de Huanza, San Pedro de Casta y Laraos, los que concentran una alta tasa de analfabetos, mientras que son los distritos de la zona alta y media las que concentran un bajo porcentaje de población analfabeta como Huachupampa, San Juan de Iris, Laraos y Carampoma, según el análisis realizado a partir de los datos del último censo año 2007.

TABLA N° 4: NIVELES DE POBREZA.

Distrito	Total Población	% de Pobreza distrital	Pobres	Extremadamente Pobres.	% pobres extremos
San Antonio	4516	37,49	593	222	14,03
Santa Eulalia	10591	8,50	962	82	0,72
Callahuanca	2405	4,66	28	1	0,17
San Pedro de Casta.	1195	22,46	221	50	5,08
Huachupampa	1566	6,57	28	2	0,47
San Juan de Iris.	1010	1,91	4	-	-
Carampoma.	1161	26,51	141	37	6,95
Huanza	1856	31,33	195	61	9,82
Laraos	1234	34,20	90	31	11,74

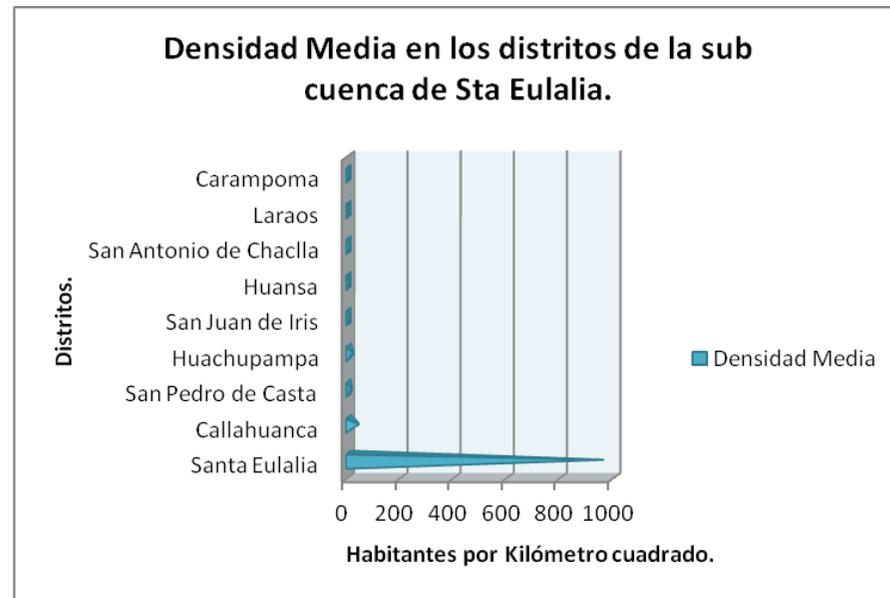
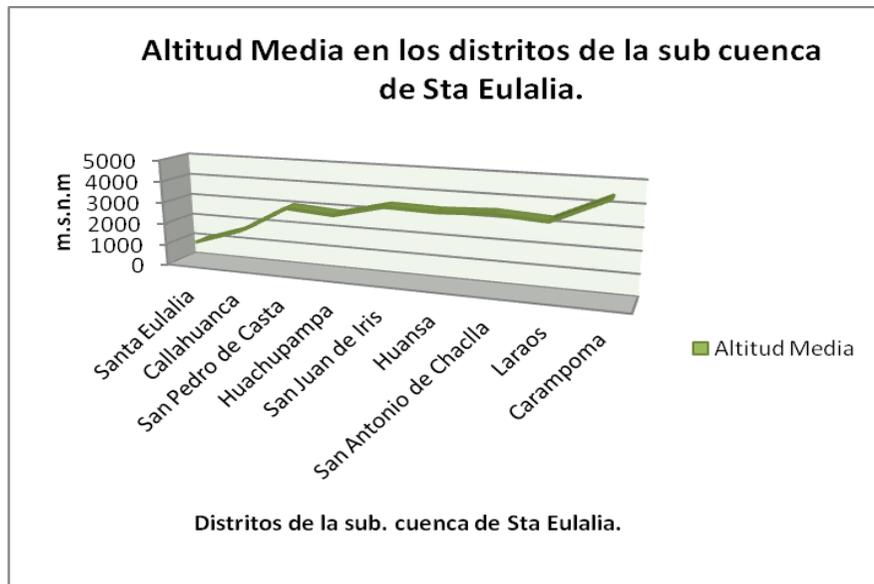
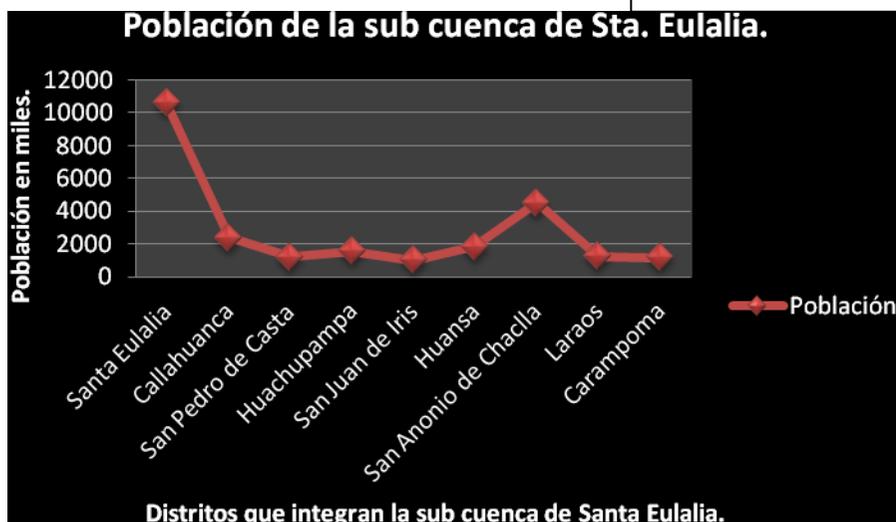
Fuente: Mapa de pobreza- FONCODES 2007.

TABLA N° 5: VÍAS DE TRANSPORTE.

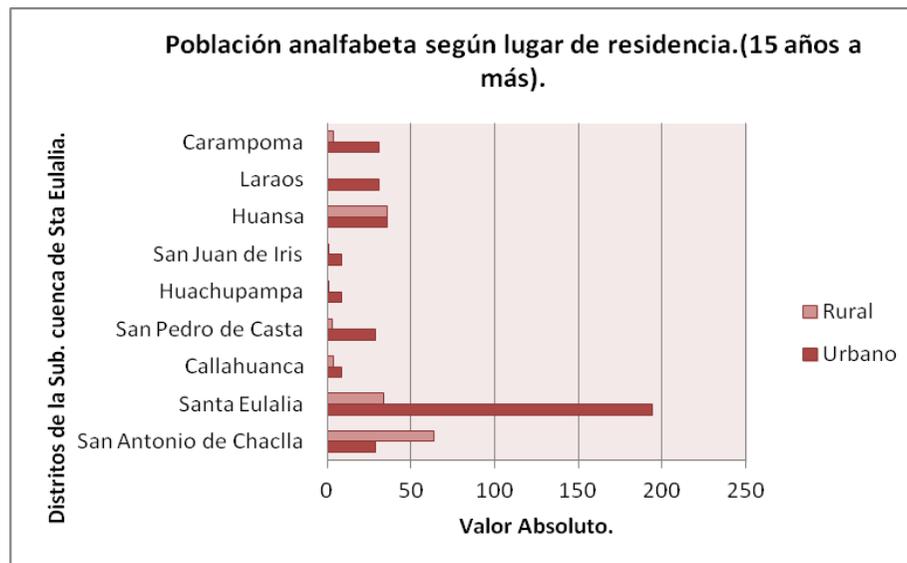
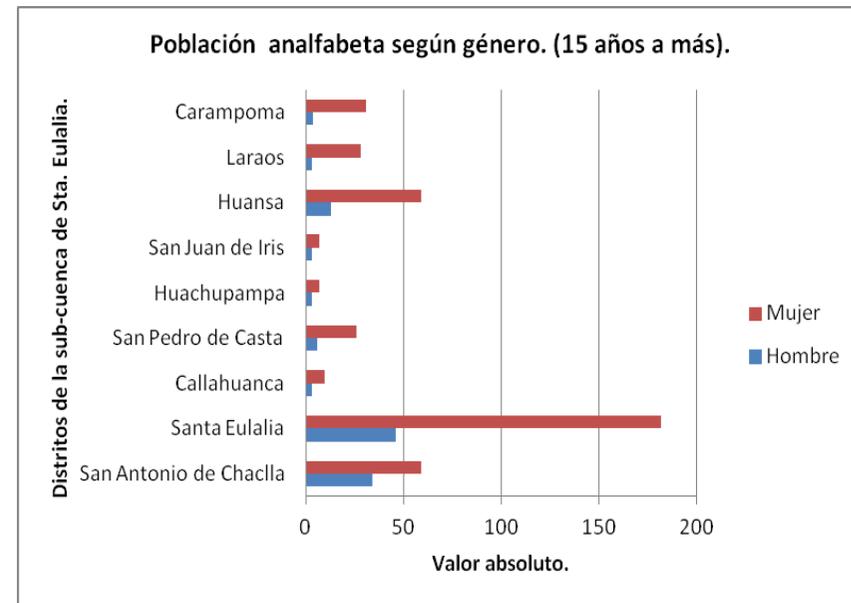
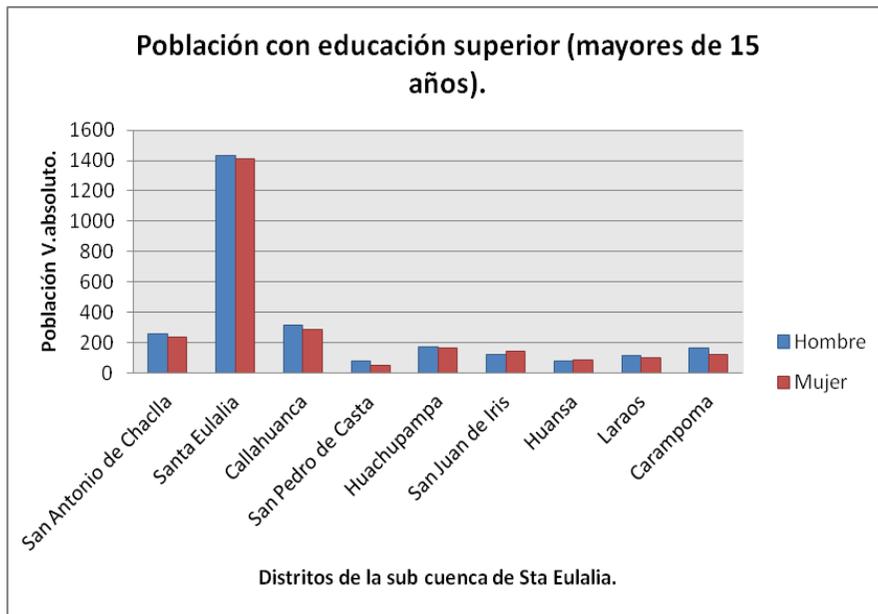
Distrito	Ruta de acceso	Vía	Conservación
Callahuanca	Sta. Eulalia, Callahuanca	Trocha carrozable.	Malo
Carampoma	Sta Eulalia, Huinco, Huachupampa, Iris, Carampoma.	Trocha carrozable.	Malo
San Pedro de Casta	Sta Eulalia, Callahuanca, Casta.	Trocha carrozable.	Malo
Huanza	Sta Eulalia, Huinco, Huachupampa, Iris, Huanza	Trocha carrozable.	Malo
San Antonio	Sta Eulalia, Callahuanca, Huinco y San Antonio.	Trocha carrozable.	Malo
Santa Eulalia	Chosica , Santa Eulalia	Asfaltado	Bueno
Huachupampa	Santa Eulalia, Huinco, Huachupampa.	Trocha carrozable.	Malo
Laraos	Santa Eulalia, Huinco, Huachupampa, Iris, Carampoma, Laraos.	Trocha carrozable.	Malo
San Juan de Iris	Santa Eulalia, Huinco, Huachupampa, Iris.	Trocha carrozable.	Malo

Fuente: Elaboración equipo técnico. Provincia de Huarochirí, información recopilada del Plan de desarrollo concertado de la provincia de Huarochirí.

GRÁFICA Nº 2: DATOS PRINCIPALES GEOGRÁFICO-POBLACIONAL.

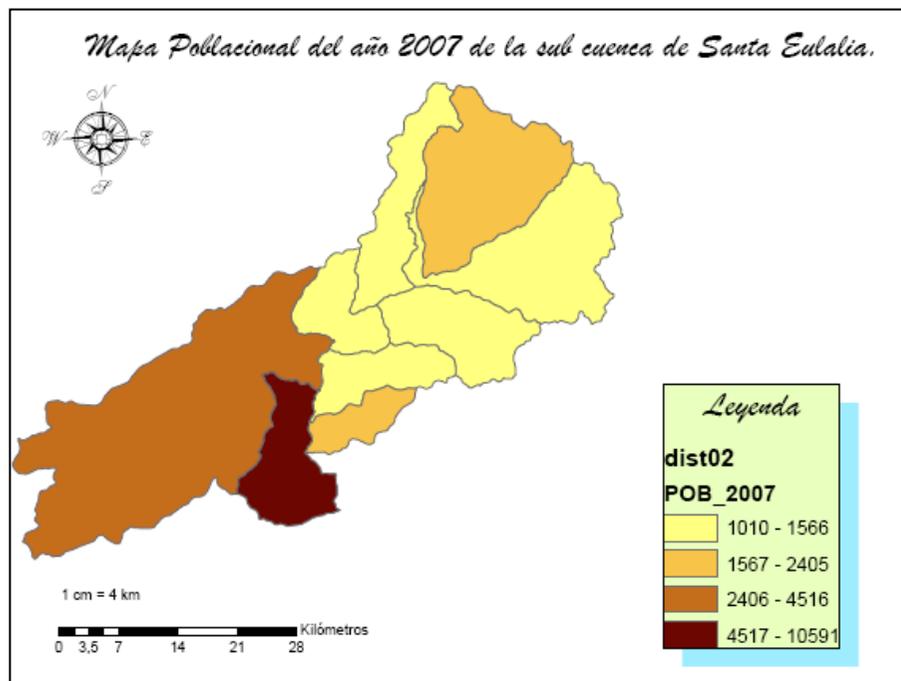


Fuente: INEI Censo Nacional 2007. XI de Población y VI de Vivienda.



Fuente: INEI Censo Nacional 2007. XI de Población y VI de Vivienda.

MAPA N°4



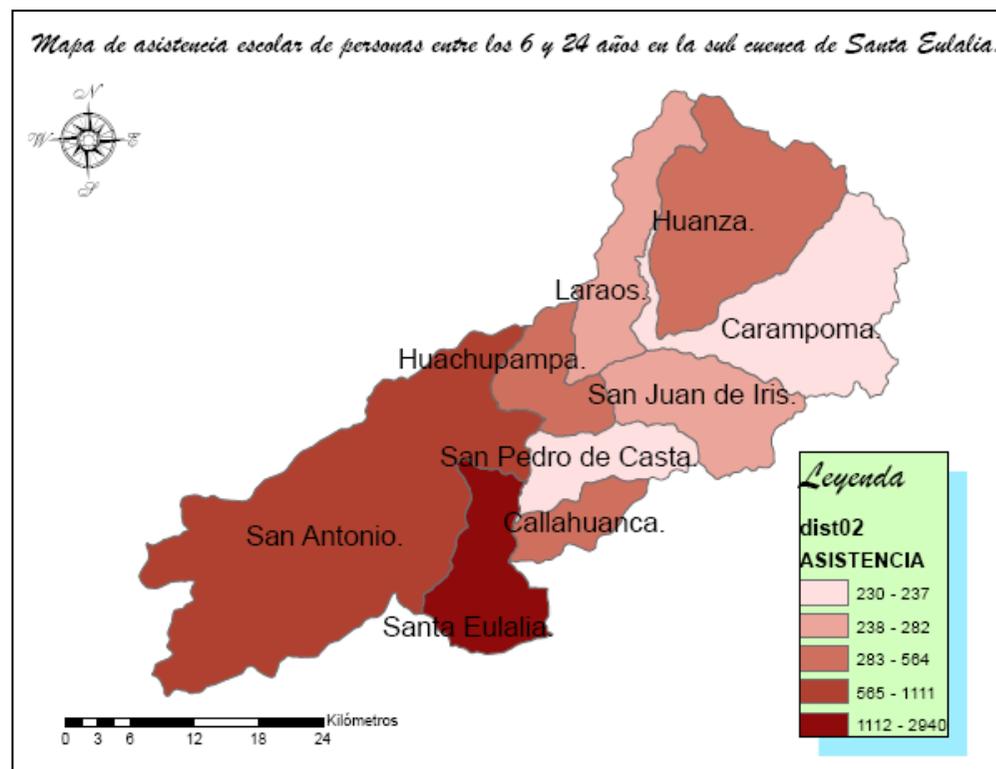
Podemos observar la asistencia escolar de la población entre los 6 y los 24 años en la sub cuenca de Santa Eulalia. En valores absolutos podemos apreciar que es casi proporcional a la población registrada en cada distrito, así tenemos que es mayor en los distritos de San Antonio y Santa Eulalia, seguido de Huanza, Huachumpampa y Callahuanca, siendo Huanza uno de los distritos más alejados con características territoriales más complicados por su altura y distancia.

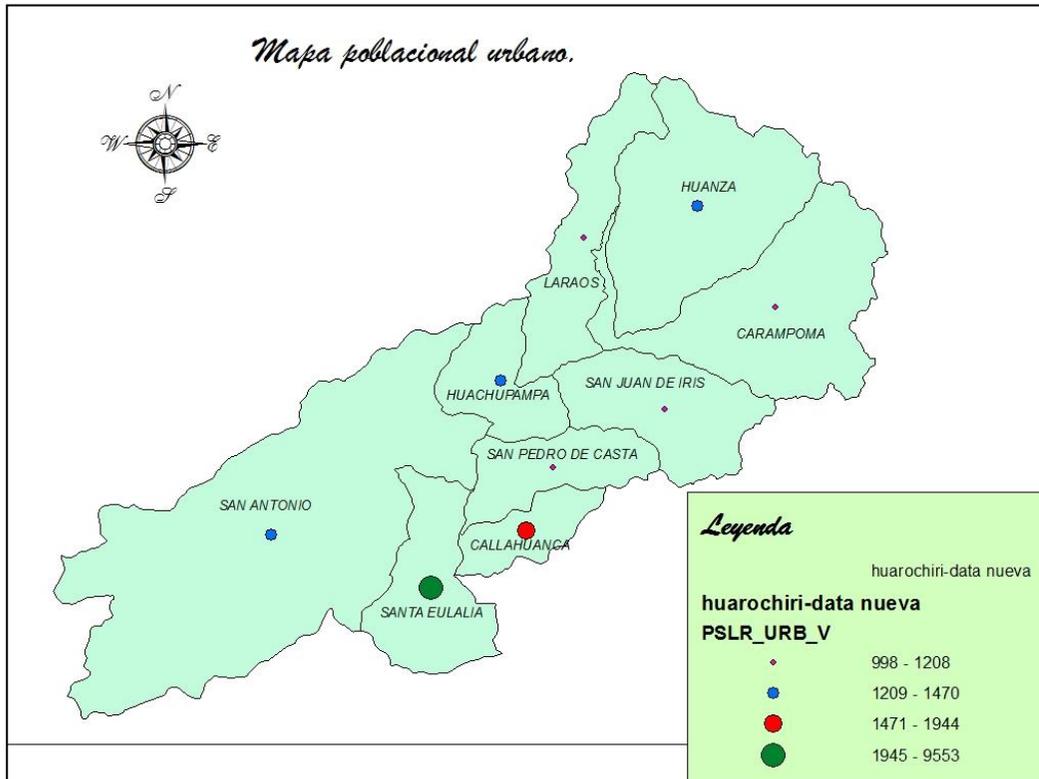
Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

Podemos observar que en la sub cuenca de Santa Eulalia la cantidad de población existente en cada distrito no es directamente proporcional al tamaño de los distritos. Es así que se puede destacar que casi más del 50 % de la población de la sub cuenca de Santa Eulalia se localiza en el distrito de Santa Eulalia, y en el distrito de San Antonio. Las zonas más cercanas a la carretera central hacia Lima ciudad.

Tenemos a los distritos de parte media y alta de la sub cuenca de Santa Eulalia como: Huachupampa, San Pedro de Casta, Laraos, Carampoma, San Juan de Iris.

MAPA N°5



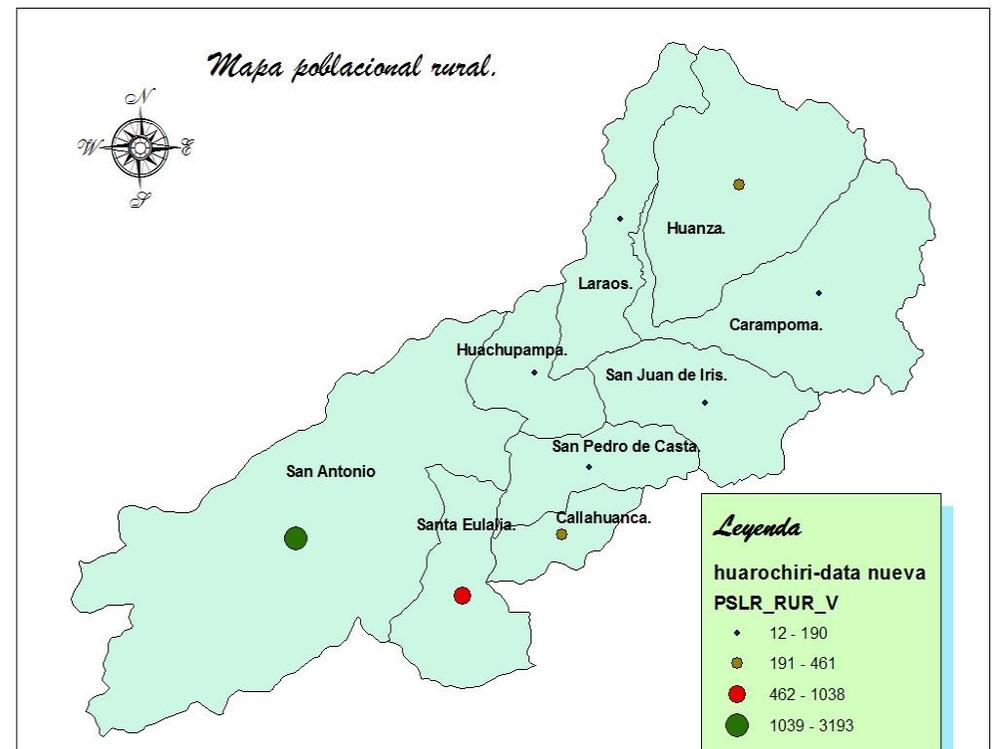


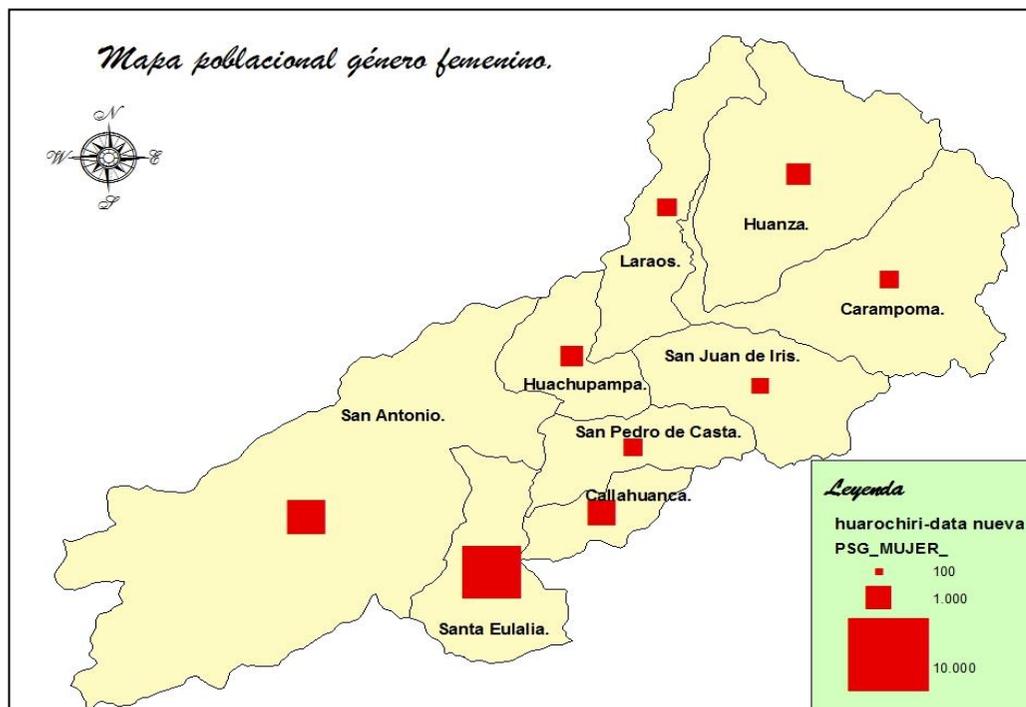
A nivel de la sub cuenca, se puede apreciar que son los distritos pertenecientes a la parte media y alta de la sub cuenca (Huachupampa, San Juan de Iris, San Pedro de Casta, Laraos y Carampoma), quienes poseen baja población rural, seguido por un aumento progresivo en los distritos de Huanza y Callahuanca. Finalmente, San Antonio es el distrito que cuenta con una mayor cantidad de población rural, seguida por el distrito de Santa Eulalia.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

Podemos analizar que la población de los distritos de Laraos, Carampoma, San Juan de Iris y San Pedro de Casta, los que cuentan con la menor población urbana de toda la sub cuenca. Asimismo, la población urbana va en crecimiento de acuerdo a los distritos más poblados como Santa Eulalia, San Antonio, Callahuanca, Huachupampa y Huanza. En síntesis de ambos mapas, es destacable resaltar que son precisamente los distritos más cercanos al distrito de Chosica y por ende a Lima metropolitana, son los que cuentan con valores absolutos más elevados de población rural.

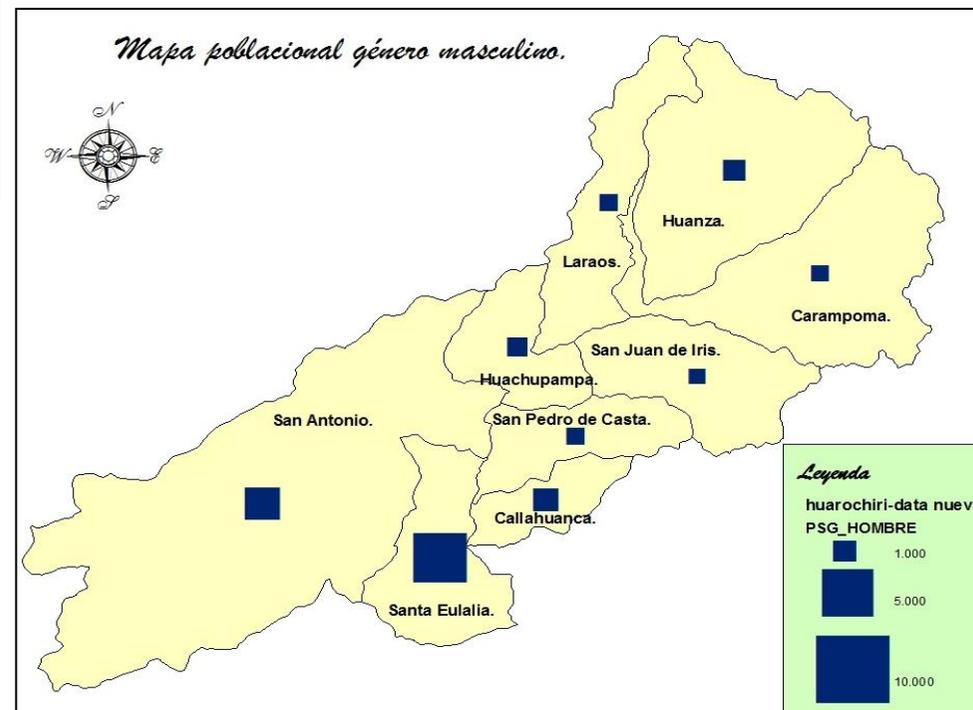
MAPA Nº 6





De ambos gráficos se puede apreciar que en cuanto a la estructura poblacional por género no existe mucha diferencia debido, a que existe una equidad entre un 50 %, alcanzando una variabilidad diferencial de 3% en cuanto a la diferencia de la población de hombres y mujeres, en los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia.

MAPA Nº 7



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

Mapa poblacional según edad de 0 a 14 años.



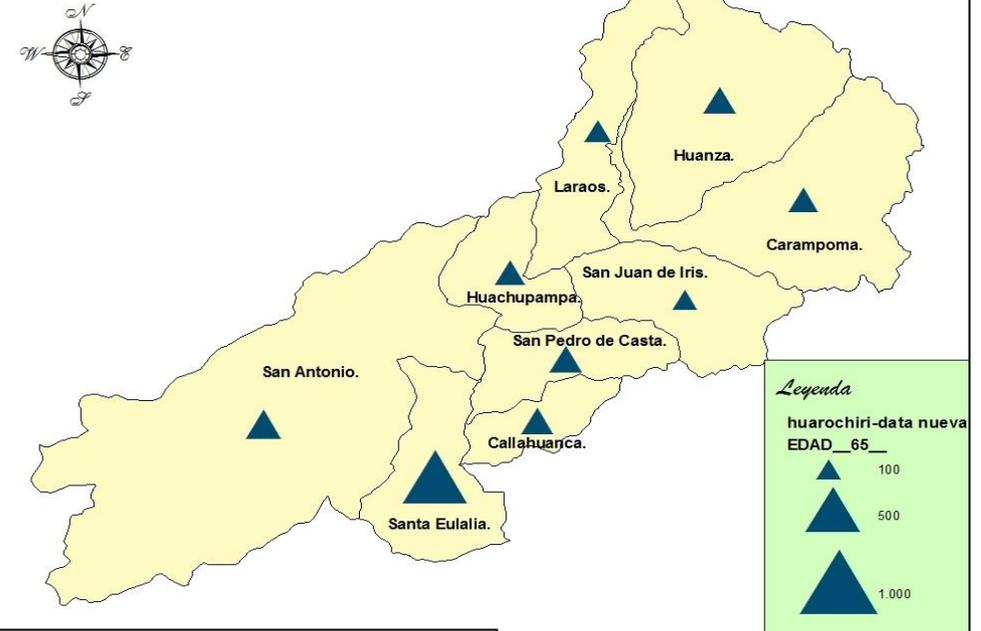
La población según edad, se distribuye de manera casi equivalente en proporciones en todos los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia. Siendo la población predominante la de 0 a 14 años, seguidos por la población que conforma la PEA y finalmente en menor número la población adulta mayor a partir de los 65 años-

MAPA Nº 8

Mapa poblacional según edad de 15 a 60 años.

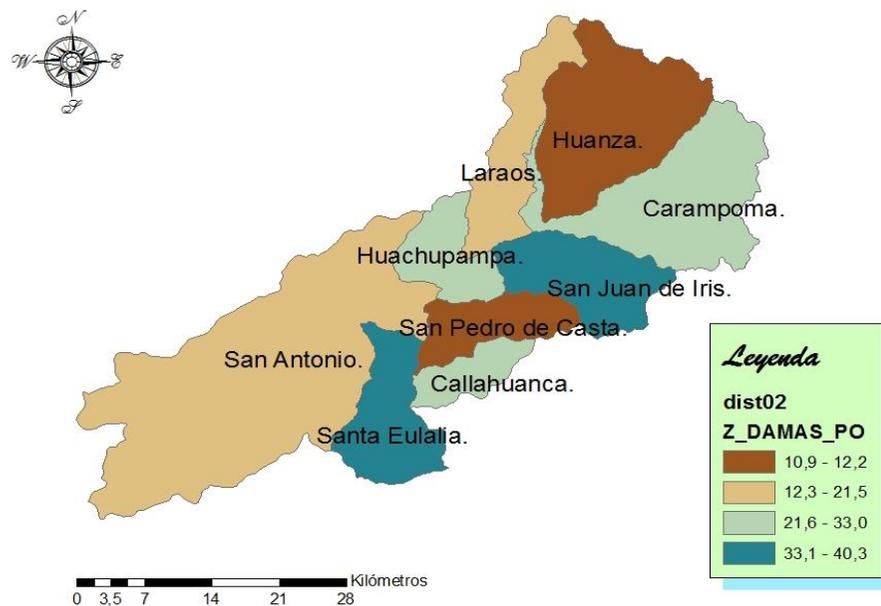


Mapa poblacional según edad de 65 a más años.



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

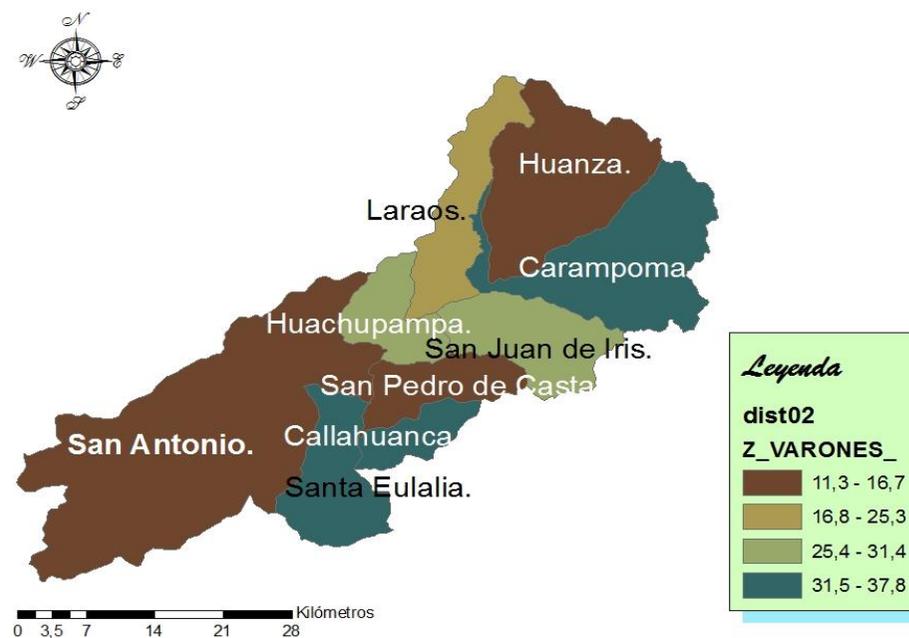
Mapa de población femenina mayores de 15 años con educación superior.



Podemos apreciar en términos relativos, que los distritos de San Juan de Iris, y Santa Eulalia, tienen un mayor porcentaje de población femenina mayores de 15 años con educación superior (33,1-40,3%). Seguido por los distritos de Callahuanca, Huachupampa, Carampoma. Por el contrario son los distritos de San Antonio, Laraos, Huanza y San Pedro de Casta, en los que se puede evidenciar problemas sociales en cuanto al acceso de la población femenina a una formación superior.

MAPA Nº9

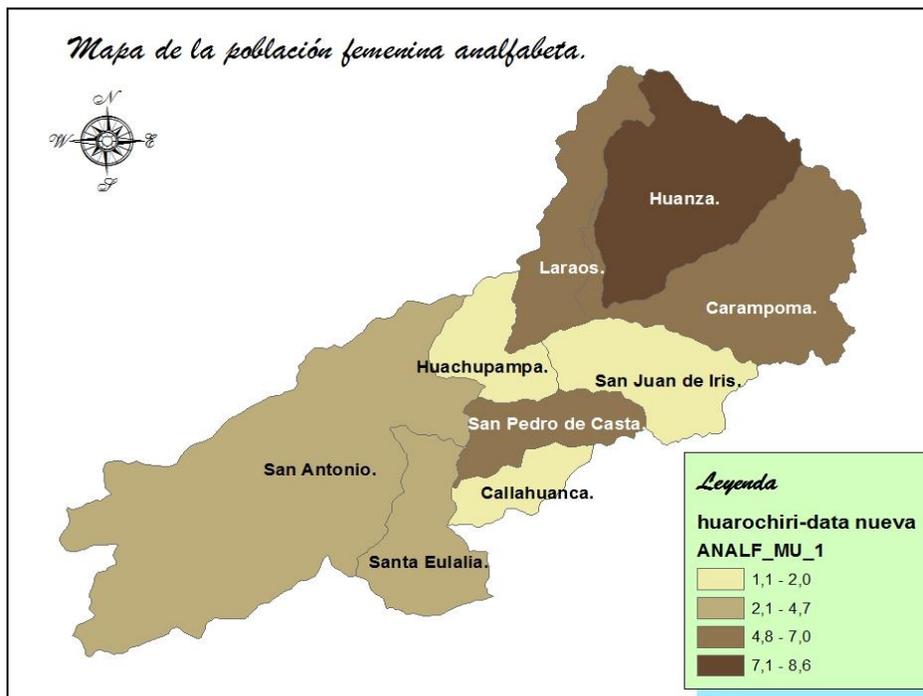
Mapa de población masculina mayores de 15 años con educación superior.



De la observación del presente mapa, son los distritos de San Antonio, Huachupampa, San Pedro de Casta y Huanza los distritos que tienen las tasas porcentuales más bajas de población masculina mayores de 15 años con acceso a la educación superior. Siendo los distritos de Carampoma, Callahuanca, Santa Eulalia, San Juan de Iris y Huachupampa los distritos cuya población masculina mayores de 15 años destacan por tener una formación superior ya sea técnica o universitaria

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

Mapa de la población femenina analfabeta.



En el siguiente Mapa, podemos observar que la población Analfabeta de hombres, se concentra en los distritos de Huanza y San Antonio, seguido de Santa Eulalia y San Pedro de Casta, en porcentajes más representativos. Por el contrario, son los distritos más alejados y menos accesibles como Laraos, Carampoma y San Juan de Iris, los que cuentan con valores relativos reducidos de población analfabeta masculina

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

En este gráfico podemos observar, que la población analfabeta femenina se detalla en valores porcentuales siendo predominante en los distritos más alejados del curso de Santa Eulalia, tomando como referencia la proximidad hacia la carretera central y el centro poblado de Chosica en Lima Metropolitana. En síntesis generales podemos observar que son los distritos de Huachupampa, Callahuanca y San Juan de Iris los distritos con menores tasas de analfabetismo.

MAPA Nº10

Mapa de la población masculina analfabeta.



Mapa de la población rural analfabeta.



En el siguiente mapa, podemos apreciar que la población rural analfabeta se concentra más en los distritos de Huanza y San Juan de Iris, seguido por el distrito de Carampoma, debido a que estas zonas rurales predominan más en los distritos de la parte alta de la subcuenca. Sin embargo, resulta interesante apreciar como el distrito de Laraos posee una tasa nula de tasa de analfabetismo en las zonas rurales.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

Según el lugar de residencia podemos apreciar que son los distritos de Huachupampa, San Juan de Iris y Callahuanca, los distritos en los índices de la población urbana analfabeta son más bajos. Siendo, por el contrario predominante en las zonas altas y alejadas de la subcuenca como San Antonio, Carampoma, San Pedro de Casta, Laraos, Huanza.

MAPA N°11

Mapa de la población urbana analfabeta.



IV.4.- ACTIVIDADES ECONÓMICAS Y USOS DEL SUELO.

IV.4.1.- AGRICULTURA.

Las comunidades andinas actuales siguen utilizando y regulando hasta cierto punto (a través de sus organizaciones comunales), una porción de la vasta infraestructura hecha en tiempos pre-colombinos. Sin embargo, una gran parte se encuentra en desuso y en mal estado¹⁸.

La actividad agropecuaria constituye el sustento principal de las familias campesinas del ámbito (cerca del 30% de la PEA), viviendo en situación de pobreza y baja calidad de vida. Además del comercio y otros servicios, realizan trabajos eventuales para cubrir sus necesidades básicas durante el año. Por la fuerte variación del clima en los últimos años (lluvias, sequías, etc.), la topografía accidentada, insumos caros, bajos rendimientos, intermediarios y precios inestables de los productos agrícolas en el mercado (desventajosos para los productores), hacen de la pequeña agricultura una actividad riesgosa.

A escala provincial el 4,5% de la superficie agrícola es bajo riego y el 28% en secano. Las tierras predominantes son las de superficie no agrícola (455 059.70 ha), están conformadas por los pastos naturales, montañas, bosques, y otras tierras de una superficie total de 565 700 ha. de la provincia de Huarochirí.

Las tierras agrícolas de la sub cuenca de Santa Eulalia, representan sólo el 3,3% de su terreno total 111 100 ha. En la sub cuenca de Santa Eulalia la mayoría de las tierras comunales son tierras dedicadas al pastoreo y en menor extensión cultivos de pan llevar.

Precios bajos de sus productos.

- Debilidad de la organización para negociar. La organización de los productos, es aún un aspecto por desarrollar, lo cual se constituye en una limitación para implementar estrategias de comercialización (cadenas productivas).
- Acceso al crédito.
- Deficiente servicio transporte.
- Bajo rendimientos productivos. Si bien es cierto que los rendimientos de los productos están asociados a la tecnología, calidad de los suelos, asistencia técnica, etc.
- Contaminación recursos hídricos por actividades mineras.
- Escasa información del mercado.
- Falta de conocimiento técnicos. La asistencia técnica como responsabilidad del Estado aún insuficiente. SENASA, INIA Y Agencias agrarias.
- Manejo inadecuada de agua y tierras. Por la captación que realizan empresas como EDEGEL y SEDAPAL, en las cabeceras de la sub-cuenca, en detrimento partes medias y bajas de la sub cuenca para el riego y consumo humano.

¹⁸ En el valle de Santa Eulalia, donde se condujo esta investigación, el estudio del Ing. Luis Masson: "La recuperación de los andenes como alternativa ecológica para la recuperación de la frontera agrícola en la Sierra: Posibilidades para el valle de Santa Eulalia" (1982). revela que sólo el 10% de los andenes de este valle están siendo utilizados actualmente, permaneciendo los restantes en estado de "semidestruidos" o "destruidos".

Tabla N° 6: Unidades agropecuarias y productores en la sub cuenca de Santa Eulalia.

Distritos	Número de productores = P	Superficie = S
Callahuanca	190	213,90
Carampoma	196	93,90
Huachupampa	137	106,20
Huanza	210	418,04
Laraos	143	201,81
San Antonio	183	553,71
San Juan de Iris	111	183,32
San Pedro de Casta	312	200,94
Santa Eulalia	473	569,58

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos registrados en el III Censo Nacional Agropecuario 1994.

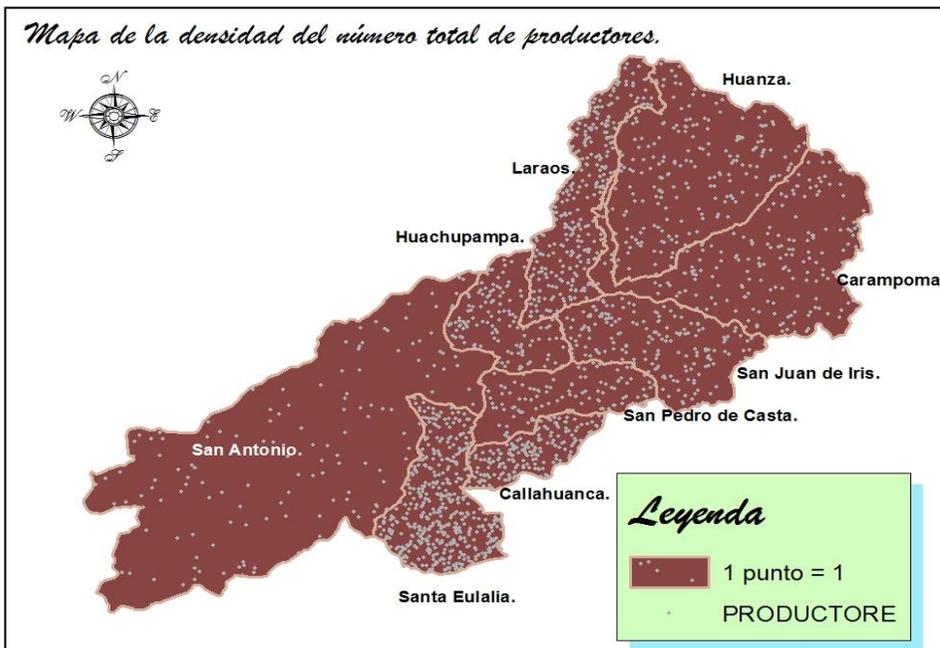
Tabla N° 7: Tamaño de las unidades agropecuarias.

	< 0,5 has		0,5 a 0,9 has		1,0 a 1,9 has		2 a 2,9 has		3 a 3,9 has		4 a 4,9 has		5 a 9.9 has	
	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.
Callahuanca	62	14,81	46	33,83	50	69,43	20	47,99	6	19,56	3	13,18	2	15,10
Carampoma	140	24,69	18	12,15	15	20,36	6	13,04	1	3,70	3	13,25	1	5,97
Huachupampa	62	6,38	26	19,59	36	38,73	9	21,50	1	3,00	0	0	3	17
Huanza	61	16,12	42	28,52	28	35,65	19	40,75	21	65,25	16	64,25	19	107
Laraos	32	7,90	37	25,47	42	56,66	16	36,73	8	28,56	0	0	4	23,34
San Antonio	17	4,46	10	6,50	45	60,18	29	67,33	21	70,29	10	43,45	24	154,50
San Juan de Iris	61	11,70	17	11,68	8	11,83	4	9,12	3	10,44	3	12,94	14	98,11
San Pedro de Casta	162	42,87	87	60,87	57	78,00	5	12,87					1	6,39
Santa Eulalia	212	40,59	93	60,04	86	111,65	32	70,64	20	63,66	5	22,07	14	90,62

Distritos	5 a 9.9 has		10 a 14,4 has		15 a 19,9 has		20 a 24,9 has		25 a 29,9 has		30 a 39,9 has	
	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.	P.	S.
Callahuanca	2	15,10										
Carampoma	1	5,97										
Huachupampa	3	17										
Huanza	19	107	2	20,5			2	40				
Laraos	4	23,34	2	23,15								
San Antonio	24	154,50			3	49,25					1	32
San Juan delris	14	98,11	1	17,50								
San Pedro de Casta.	1	6,39	2	21			2	44,75				
Santa Eulalia	14	90,62	5	57,44					2	51,55		

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos registrados en el III Censo Nacional Agropecuario 1994.

Mapa de la densidad del número total de productores.



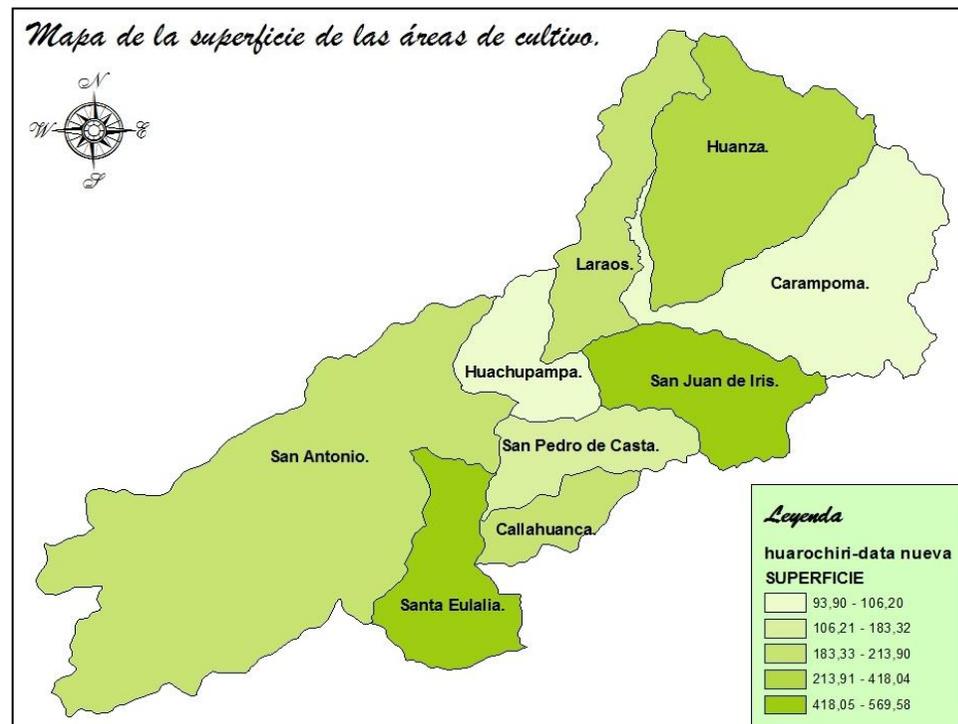
Podemos observar que existen una mayor extensión territorial de áreas de cultivo en los distritos de Santa Eulalia, San Juan de Iris y Huanza con una extensión menor. A estos distritos les siguen San Antonio, Callahuanca y Laraos con una extensión entre las 183 y 213 hac. En el caso de Callahuanca pese a su actividad intensiva, no es reflejado en su superficie debido al tamaño de su territorio. Finalmente, son los distritos de Huachupampa y Carampoma los que poseen menos superficie cultivable, destinando sus suelos en mayor proporción a la actividad ganadera.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

MAPA N°12

En cuanto a la cantidad de productores, existe una mayor densidad en los distritos de Santa Eulalia, Callahuanca y Laraos. Siendo los dos primeros distritos los mayores productores de frutas, como la chirimoya y las paltas (aguacate), debido a las condiciones climáticas favorables, a la poca altura de sus pisos agrícolas. Seguido por los distritos de Huachupampa, San Pedro de Casta, Laraos, San Juan de Iris, Huanza, Carampoma, con similar cantidad de productores, siendo el menos denso debido a su extensión territorial y a sus características el distrito de San Antonio.

Mapa de la superficie de las áreas de cultivo.



IV.4.2.- GANADERÍA.

En las comunidades alto andinas predomina el ganado vacuno y ovino de raza criolla, con baja producción lechera y cárnica, derivados o de producción lanar. La ganadería mayor, está consolidada en las partes bajas con la crianza de caprinos.

En menor cantidad las comunidades cuentan también con pequeños hatos de llamas y alpacas, cuyo potencial ganadero no se está aprovechando. En ganadería menor, existe variedad de crianzas familiares para cuyes, conejos, aves y cerdos, que sirven principalmente para la alimentación local. Para estas crianzas emplean técnicas artesanales que requieren mejorarse y potenciarse.

Destacan los vacunos de raza criolla y algunos cruzados y/o mejoradas como las razas Brown Swiss y Jersey cuya producción de leche, queso fresco y andino es elaborada de manera artesanal; caprinos y ovinos. La venta de carne es notable en toda la sub cuenca.

Tabla N°8: Ganado en la sub cuenca de Santa Eulalia.

Distrito.	Tipo de ganado.	Unidades.
San Antonio.	Ganado vacuno.	1800.
	Ganado ovino.	1800.
	Ganado Caprino.	12 000.
Laraos.	Ganado ovino.	6 000.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida de PRONAMACHS 2007.

Tabla N°9: Especies de Camélidos.

Distrito.	Población de camélidos. (Unidades)
San Juan de Iris.	700. (Llamas)
Carampoma.	450. (Alpaca)
Huanza.	500. (Alpaca)

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida de la Dirección Nacional de Agricultura.

A nivel provincial, Huarochirí contaba con 28 572 vacunos según datos de PRONAMACHS año 2007. Destaca la producción de carne de llama, representando el (85, 7%) de la producción total de Lima-Provincia y el 32,8%, en la producción de carne de caprino.

El modelo organizativo que poseen es insuficiente, las organizaciones de productores son inexistentes, debido a su incapacidad de negociación y comercialización; manifestándose con las bajas ganancias de los productores locales, y los elevados precios para el consumidor final como consecuencia de la cadena de intermediarios que son partícipes en cada uno de los procesos.

IV.4.3.- EXTRACCIÓN MINERAL.

Son los distritos de Huanza y Carampoma las que se caracterizan por su participación en la actividad minera, siendo los principales minerales explotados la plata (40,2%) y el plomo (56 %). Son estos porcentajes el total de la producción en Lima-provincias.

El distrito de San Antonio destaca por la concentración de la pequeña minería no metálica con su producción de Arena, hormigón, piedra clasificada, calizas¹⁹.

¹⁹ Ministerio de energía y Minas- Dirección General de Minería. Información a Junio del 2007, DGM/ DPDM/ Estadística Minera.

Tabla Nº 10: Empresas Mineras en la sub cuenca de Santa Eulalia.

Empresa Minera	Localidad	Sustancia	Elementos	Capacidad
C.M. Huampar S.A	Carampoma	Metálica	Pb, Zn, Ag.	350 TMD
C.M. Venturosa S.A	Carampoma	Metálica	Pb, Ag.	200 TMD
C.M. Acobamba S.A	Carampoma	Metálica	Pb, Ag	200 TMD
Cóndor Pasa	Carampoma	Metálica	(no explotación)	
Mina Caridad	Carampoma	Metálica	(no explotación)	
Mina Camino	Huanza		Cu, Ag, Au	

Fuente: Elaboración propia a partir de la información del Ministerio de energía y Minas- Dirección General de Minería datos de la encuesta nacional de municipalidades e infraestructura socio-económica distrital 1997.

IV.4.4.- PISCICULTURA.

Existe de manera artesanal la producción de truchas, comercializadas localmente. Se pueden observar piscinas de criaderos en cada uno de los distritos que conforman la sub cuenca de Santa Eulalia.

IV.4.5. - SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA.

Servicios.

Las empresas de servicios son escasas en estos distritos, cada una de ellas se caracteriza por tener entre 1 y 5 restaurantes como un número máximo. Asimismo, los centros de hospedajes son administrados por el mismo municipio, generalmente existes sólo un establecimiento por distrito con capacidad para 20 habitaciones, aproximadamente. La población, independientemente ofrece sus hogares como alojamientos sin regulación alguna en épocas festivas.

Actividad agro-industrial.

Cada distrito realiza la actividad de transformación de los recursos pero de manera artesanal. Se realizó un proyecto de lácteos, financiado por FONCODES²⁰, en los distritos de Laraos, Huanza, San Pedro de Casta, San Damián.

La producción artesanal de productos lácteos como quesos y yogurts constituye una fuente de ingresos complementaria para las familias campesinas de Chaclla, San Pedro de Casta, San Juan de iris y otras comunidades. Otras familias colectan plantas aromáticas y medicinales silvestres, secándolas al sol y luego comercializándolas. La intervención de algún tipo de ONG en la transformación y comercialización de los productos (Procesos de producción, diseño de estrategias, de cómo introducir en el mercado la producción agroindustrial), es casi ausente en la zona.

La actividad agro industrial va adquiriendo importancia, por ejemplo en la producción de néctares, jugos, jaleas, mermeladas, helados, etc; elaborados a partir de los cultivos característicos de esta zona, como la chirimoya, el mito, el tumbo, la manzana, la palta o aguacate.

IV.4.6.- COMERCIO URBANO.

La mayoría de los comerciantes son personas naturales o jurídicas con responsabilidad limitada que se encuentran en los centros urbanos, según la información del último censo económico, comercio y servicio. La mayoría de esos establecimientos se encuentran en el distrito de Santa Eulalia.

El comercio extra-provincial es otra característica que consiste en la dependencia de la producción extra regional de los mercados de Lima metropolitana y de los productos manufacturados (abarrotes y bebidas) para abastecer la demanda interna.

²⁰ Fondo Común para el Desarrollo (Ministerio de Desarrollo e inclusión social).

IV.4.7.- ACTIVIDAD FINANCIERA.

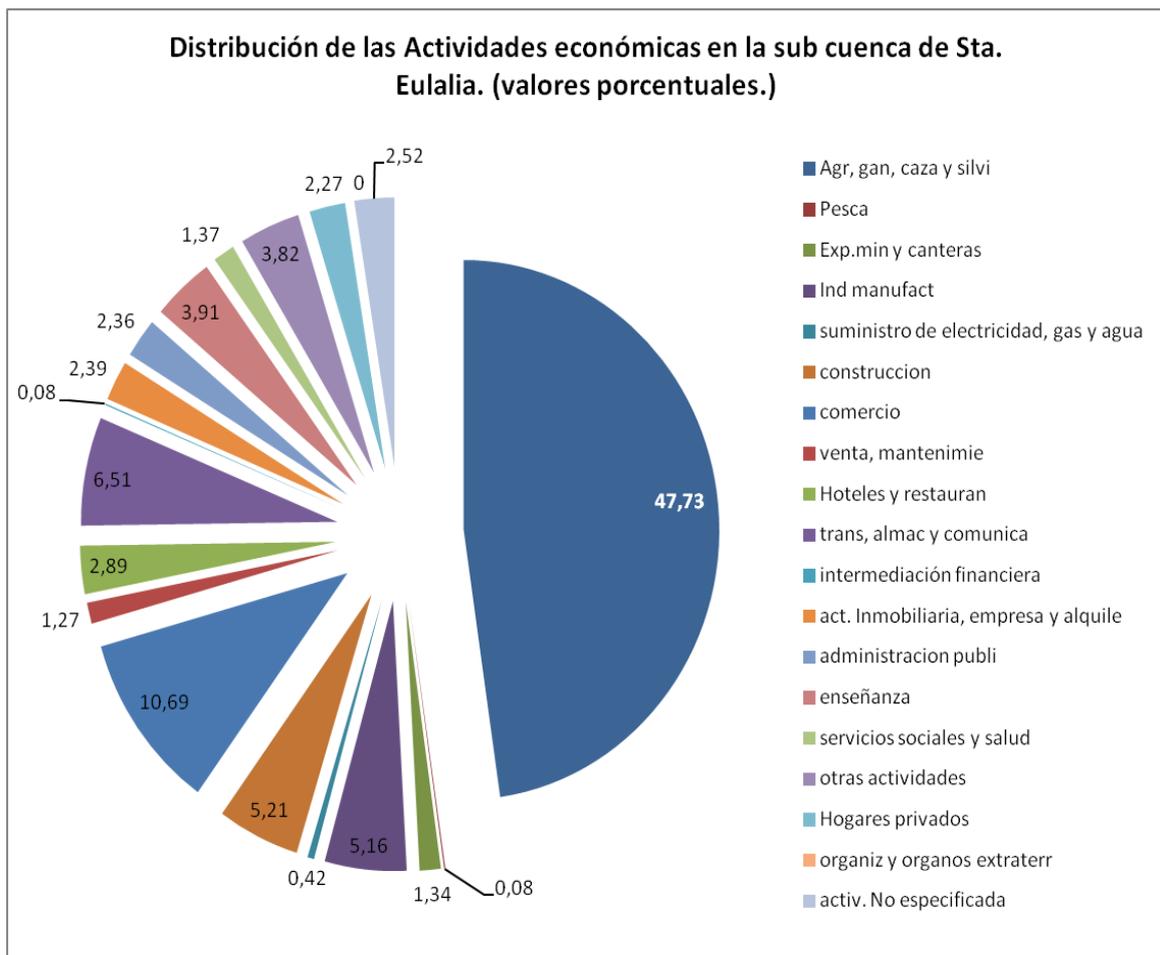
La actividad financiera está casi ausente en la provincia de Huarochirí. La demanda existente es atendida por los centros urbanos más próximos pertenecientes a la ciudad de Lima, como Chosica, Ricardo Palma y Santa Eulalia (área de mayor dinamismo económico-carretera central).

Micro finanzas.- Podemos encontrar instituciones de microfinanzas en algunos distritos de la subcuenca de Santa Eulalia como: Distrito de Santa Eulalia, San Pedro de Casta y San Juan de Iris.

Tabla Nº11: Entidades micro financieras.

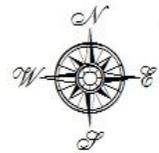
Distrito.	Entidades micro finanzas.
Santa Eulalia.	Banco de la nación, edypyme raíz, EDAPROSPO, caja municipal Huancayo, mi banco, confianza, edificar, scotiabank.
San Pedro de Casta.	EDAPROSPO, Mi banco, confianza.
San Juan de Iris.	EDAPROSPO, Mi banco, confianza.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información del Plan de desarrollo concertado de la provincia de Huarochirí 2008-2018.

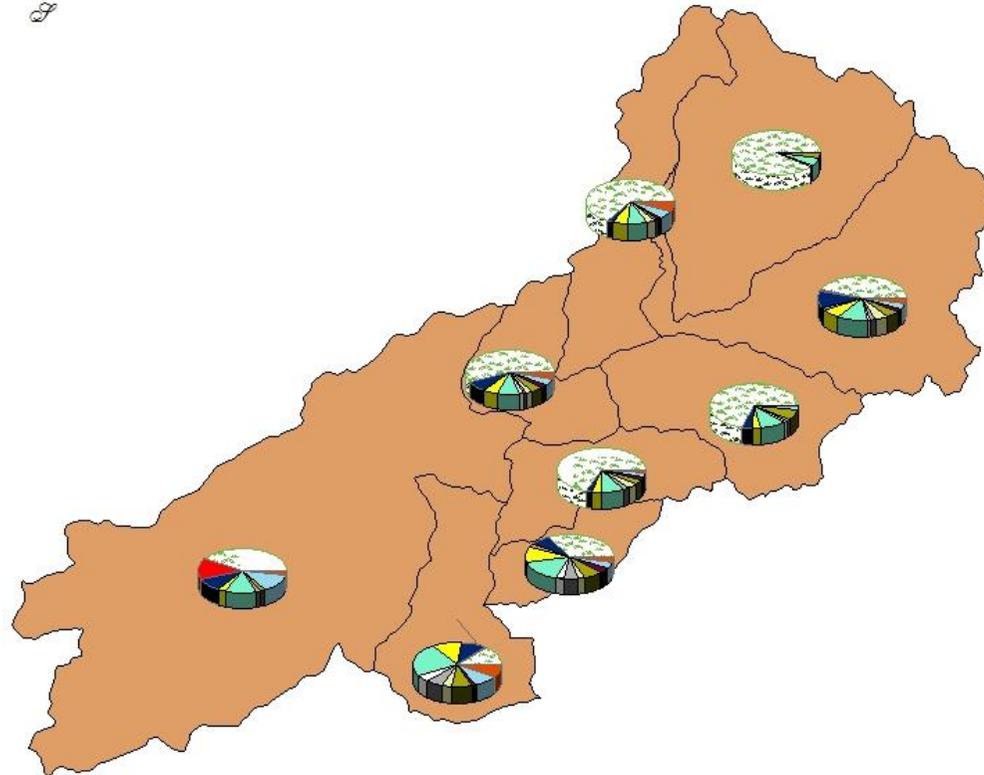


Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

MAPA N° 13



Mapa de actividades económicas en la sub cuenca de Santa Eulalia.



Legenda



- AGR_GAN_
- EXP_MIN_Y_
- IND_MANUFA
- SUMINISTRO
- CONSTRUCCI
- COMERCIO
- VENTA_MAN
- INTERMEDIA
- ACT_INMOB
- ADMINISTRA
- ENSEÑANZA
- SERVICIOS_
- OTRAS_ACTI
- ORGANIZ_Y_
- HOGARES_PR

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del censo 2007. INEI.

De acuerdo a la información cartografiada en el presente mapa podemos observar que son la agricultura y la ganadería las actividades económicas predominantes en la sub cuenca de Santa Eulalia. Seguida, de la actividad comercial.

En cuanto a la actividad minera esta se concentra en los distritos de San Antonio (minería no metálica) y en menor proporción en los distritos de Huanza y Carampoma (minería metálica) Plata y plomo, principalmente.

Así también se puede observar el desarrollo de una industria manufacturera ligada a la actividad comercial presente en escaso porcentaje en todos los distritos de la sub cuenca, destacando los distritos de San Antonio, Santa Eulalia, Carampoma, y en menor medida en Callahuanca y Huachupampa.

IV.4.8.- RECURSOS TURÍSTICOS PARA EL DESARROLLO LOCAL.

Turismo Rural y de la Naturaleza

Observación de aves: Se puede disfrutar del avistamiento de aves a lo largo de la sub cuenca de Santa Eulalia; sin embargo es el distrito de Huachupampa dónde se pueden hallar las condoreras, lugar de anidamiento del cóndor andino, más próximo a Lima Ciudad. En esta zona es posible apreciar durante casi todo el día la actividad rutinaria del cóndor andino, desde la primeras horas del día, hasta el ocultamiento del sol. En una oportunidad se logró observar hasta 11 individuos²¹. Desde del mirador de cóndores es posible observar diferentes plantas, animales y aves, tales como: Cactáceas, pajonales, vizcachas, fringilos, colibríes, águilas, etc.



Fuente: Jhonny J. Guzmán Taboada.

El complejo arqueológico de Japaní y bosque de quenuales: Perteneciente al distrito de Carampoma, es un ecosistema que alberga diversidad ecológica en flora, fauna y aves. Se busca la conservación, promoviendo actividades alternativas, como el Ecoturismo y al Manejo Forestal, con la participación activa de la Comunidad Carampoma. El bosque relicto de quenuales, conserva una de las últimas muestras del ecosistema de bosques andinos que en el pasado fueron devastados por la actividad humana. Por tanto, estas dos zonas ecológicas y a la vez recursos turísticos de gran importancia incentiva diseñar una ruta turística de observación sostenible y desarrollarla en un futuro cercano.



Fuente: Elaboración propia.

²¹ GUZMÁN Taboada, Jhonny Juan. Tesis de pregrado para optar el grado de licenciatura en Administración de Turismo, UNMSM, Lima-Perú, 2012. El Cóndor Andino un Potencial Recurso Ecológico para Desarrollar un Turismo Sostenible de Observación de Aves en el Valle de Santa Eulalia.

Ruta agraria: La zona Media y baja de la sub cuenca de Santa Eulalia, comprende los distritos de Santa Eulalia, Callahuanca, además de los anexos del distrito de San Pedro de Casta como Mallhuay, Cumpe y Huinco, en los que predomina el cultivo de Palta, Chirimoya; siendo este último uno de los productos más representativos de la sub cuenca. La producción y posicionamiento de la chirimoya ha sido notable en el distrito de Callahuanca, gracias al apoyo técnico de JICA, como parte del programa OVOP (One Village, one product), ejecutado por el Ministerio de Comercio exterior y turismo, a través del programa Mi Tierra, un producto que se promueve gracias a la creación de la ruta turística de la chirimoya. Un evento importante que está relacionado al agroturismo es el Festival de la Chirimoya de Callahuanca, acontecimiento turístico realizado en el mes de abril, suceso en el cual se podrán degustar de los pasteles, helados, del exquisito **chiripisco** (a base de chirimoya), y platos típicos de la zona como: la huatya, pachamanca de 7 sabores, las truchas a la brasa, entre otros.

El puenting: Actividad realizada en el puente de Autisha, ubicado en el Km. 66 vía Santa Eulalia, 7 Km. antes de llegar a San Antonio de Chaclla. Es un puente de tránsito público. La profundidad del cañón es aproximadamente 200 m. Los turistas aficionados de este tipo de aventura deportiva visitan el lugar los fines de semana para realizar sus saltos hacia el cañón.



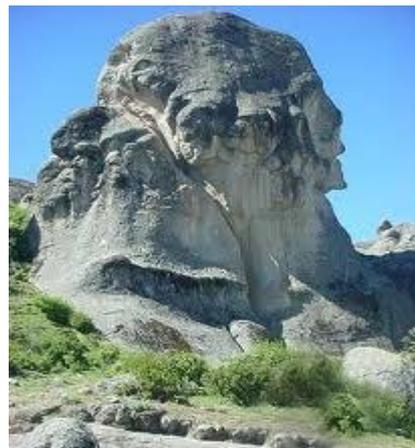
El ciclismo de montaña:

Actividad practicada con cierta frecuencia durante todo el año, principalmente, en los meses del marzo y mayo, en temporada verde y paisajístico. La ruta preferida es: San Pedro de Casta – Huinco – Santa Eulalia.

Fuente: Elaboración propia.

Turismo Tradicional:

Marcahuasi.- La meseta está ubicada en la comunidad de San Pedro de Casta, se caracteriza por sus singulares gigantescas antropomórficas y zoomórficas rocas. Este "Bosque de Rocas" está a una altura de 3,657.6 metros sobre el nivel del mar y ocupa cerca de 4 Km. cuadrados de superficie. Se presume que estuvo habitada entre los años 800 y 1.476 d.C. por las culturas Yunga y Yauyo, hasta el arribo hostil de los ejércitos incas.



Fuente: Elaboración propia.

Marcahuasi de Iris.- Ubicado a 5 Km. de Iris y a una altura de 3800 m.s.n.m. Comprende un grupo de ruinas enclavadas en una saliente con una vista espectacular al valle de Santa Eulalia. Esta joya arqueológica fue construida por la etnia de los Huanchos, de origen aymara. En esas alturas es posible observar el vuelo majestuoso de algún cóndor andino, que según los lugareños baja de las alturas nevadas a vigilar la ciudad sagrada de los antiguos pobladores. Desde este espectacular mirador natural se puede observar hacia la otra margen del río Santa Eulalia, los pueblos de Laraos, Carampoma y Huanza. En las cimas vecinas se distinguen bosque de las Puyas Raimondi.



Fuente: Elaboración propia.

Recursos Potenciales de un Desarrollo Turístico

Los recursos potenciales con las cuales cuentan los distritos de la sub cuenca del río Santa Eulalia son:

- a) **Avistamiento de aves.-** En todo el recorrido de la sub cuenca, dentro de ellos el más resaltante y de interés internacional, El cóndor andino, especie en peligro de extinción. Existen también otras aves menores característicos de la zona como: Aguilucho de pecho negro, Jilguero encapuchado, Fringilos, Colibrí gigante, Cometa de cola bronceada, el falcón, pájaro inca, leke leke, huallatas, etc.



Fuente: Elaboración propia.

- b) **El bosque de maquehuas o Puyas Raimondi.-** Es el rodal de Puyas Raimondi más grande y cercano a Lima, ubicado a 8 Km de la comunidad de Vicas a una altitud que varía entre 3,500 a 4,300 m.s.n.m., cuenta con una extensión aproximada de más de diez hectáreas. Entre las especies de fauna silvestre, destacan mamíferos como el zorro andino (*Pseudalopex culpaeus*) y la vizcacha (*Lagidium peruanum*). En aves sobresalen la perdiz serrana (*Tinamotis pentlandii*), el halcón perdiguero (*Falco femoralis*), la chinalinda o guarahuau (*Phalcoboenus megalopterus albogularis*), el perico andino (*Bolborhynchus* sp.) y colibríes. Y con respecto a la vegetación que acompaña a las puyas se encuentran las tayas (*Parastrephia quadrangularis*), el zapatito (*Calceolaria ludens*), el chaiwi (*Lupinus* cf. *Bangii*), la ortiga (*Caiophora carduifolia*), etc.



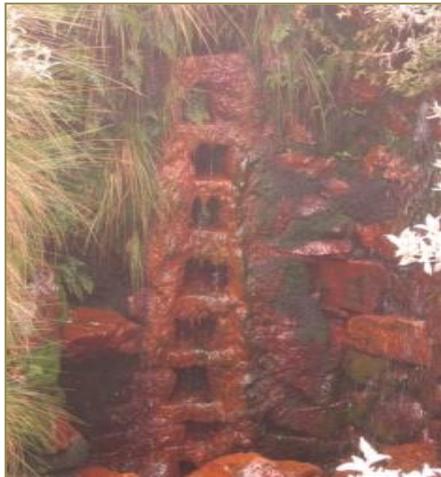
Fuente: Elaboración propia.

c) **Bosques de piedras de Supay Marca y Thurmanya.-**

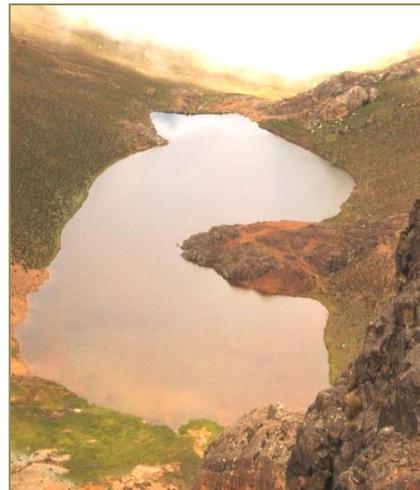
Thurmanya (Arco iris), y Supaymarca (pueblo del diablo).- Ubicados a 7.5 Km de la comunidad de Vicas (Huachupampa) y a más de 4100 m.s.n.m. son hermosos paraje que alberga formaciones geológicas de carácter zoomórfico y antropomórfico como que la madre naturaleza tercamente ha dejado a estos seres gigantes como vigilantes de las altas cumbres. Estas rocas gigantes presentan diversas formaciones, es así que al verlos desde uno u otro ángulo es posible ver como toman formas en algunos casos de un cóndor, un perro, un sapo, la oruga, el león, etc.



d) **La laguna Antacocha.-** Ubicada a 14 Km. de la comunidad de Vicas (Distrito de Huachupampa) a 4480 m.s.n.m. tiene una extensión de 3 hectáreas y una profundidad aproximada de 10 m, posee la forma de un mamífero “el toro”. Lo más relevante de esta laguna es la existencia de su imponente represa preincaica, que habría sido construida durante el intermedio tardío (entre 1100 y 1400



Fuente: Elaboración propia.



d.C.). El dique de la represa esta construida a base de piedras semitalladas y colocadas de manera escalonada, cuanta con 14 compuertas una sobre otra, cuyas cavidades permite el desagüe de sus aguas por los canales comunales de regadío para su eficaz distribución en la época de sequia.

- e) **El bosque de quenuales Japaní.**- A 10 Km. de Carampoma y a una altura de 3800. m.s.n.m. cuyo ecosistema alberga una riqueza de flora, fauna y aves, en algunos casos únicos de los andes peruanos. Actualmente se viene realizando trabajos de investigación por alumnos de la Universidad La Agraria de la Molina en temas de inventariado de aves, flora y fauna. También, se está fomentando la práctica del ecoturismo en coordinación con la comunidad de Carampoma cuyo objetivo es conservar el Bosque de quenuales, promoviendo actividades alternativas, como el Ecoturismo y al Manejo Forestal. En las inmediaciones del bosque se hallan cataratas y condoreras donde los cóndores suelen anidar y pernoctar.



- f) **La Champería o la fiesta del agua.**- La “fiesta del agua” es una festividad campesina tradicional dedicada a las divinidades del agua que habitan en los ríos, puquios y lagunas. Esta festividad convoca a residentes, emigrantes, familiares de emigrantes, comunidades vecinas y a turistas. La fiesta costumbrista es una de las características resaltantes de la sub cuenca, ya que en otras zonas no se practican con tanto fervor y categoría única que les hace comunes a cada distrito y comunidad del valle. Durante el desarrollo de dicha actividad se dan los siguiente acontecimientos: la limpia de acequias, realizadas los primeros días y es una actividad de varones, mientras que las mujeres preparan los alimentos y animan con canticos poéticos llamados hualinas; a mediados de la fiesta se lleva a cabo la carrera de caballos en zonas agrestes, una costumbre ancestral, corridos antiguamente en llama o a pie. Finalmente para cerrar la semana festiva se hace la comelona al borde a una de las lagunas, la comida es repartida para todo los asistentes sin distinción alguna.



Fuente: Elaboración propia. Distrito de Huachupampa. Sub Cuenca de Santa Eulalia.



Fuente: Elaboración propia. Ceremonia de la Champería. La fiesta del agua en la Sierra de Lima.

IV.4.9.- CONTAMINACION.

Los niveles de contaminación en la sub cuenca de Santa Eulalia, no son altos. Es un ambiente con un buen estándar de calidad ambiental, a pesar de las mineras asentadas en las partes altas de los distritos de Huanza y Carampoma. Por el contrario, el principal agente degradador del medio ambiente es la acumulación de residuos sólidos en las riberas de los márgenes de los ríos depositados por la propia población.

Tabla N°12: Producción de residuos sólidos.

Distrito	Centro poblado	Volumen de residuos sólidos.
Callahuanca.	Callahuanca.	20
San Pedro de Casta.	Huinco.	10
San Pedro de Casta.	Cumpe.	10
Santa Eulalia.	Cashahuacra.	50

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos obtenidos del Ministerio del ambiente.

IV.4.6.-RIESGOS NATURALES.

- **Riesgo sísmico**

Al ser parte del territorio peruano, y al pertenecer al círculo del fuego del pacífico, el riesgo es mayor, además la sub cuenca de Santa Eulalia forma parte de las partes bajas de la cadena de la cordillera de los Andes. A pesar de que los sismos registrados hasta la fecha no han tenido impactos muy graves en los asentamientos ubicados en la cuenca media del río Rímac, este hecho no constituye un antecedente válido para asumir que cualquier evento podría estar en ese mismo nivel de impacto²².

- **Riesgo de deslizamiento-huaycos**

La sub cuenca de Santa Eulalia, está ubicado en un punto dónde son frecuentes los huaycos, conocidos también como debris flow. Entre el 2000 y 2001, con el financiamiento de ECHO, de la Comisión Europea, a través del Programa DIPECHO y del MPDL (Movimiento por la Paz el Desarme y la Libertad), Predes ha llevado a cabo una experiencia con seis municipios de la parte alta de la Cuenca, de la provincia de Huarochirí, dentro del enfoque de promover la prevención como parte de la gestión del desarrollo local. El proyecto se denominó "*Prevención y preparativos para afrontar huaycos e inundaciones en la Cuenca Alta del Rímac*". Este proyecto, en su primera fase, permitió reforzar las capacidades locales y lograr una reducción efectiva de la vulnerabilidad de la población que habita en la zona, abordando el problema mediante acciones educativas, organizativas y técnico - constructivas. El proyecto se realizó en 6 distritos donde existe mayor riesgo de huaycos e inundaciones: Surco, Matucana, San Mateo, Santa Cruz de Cocachacra, Ricardo Palma y **Santa Eulalia**. Allí se realizaron estudios de peligros naturales estableciéndose el nivel de afectación probable y el grado de exposición al peligro²³.

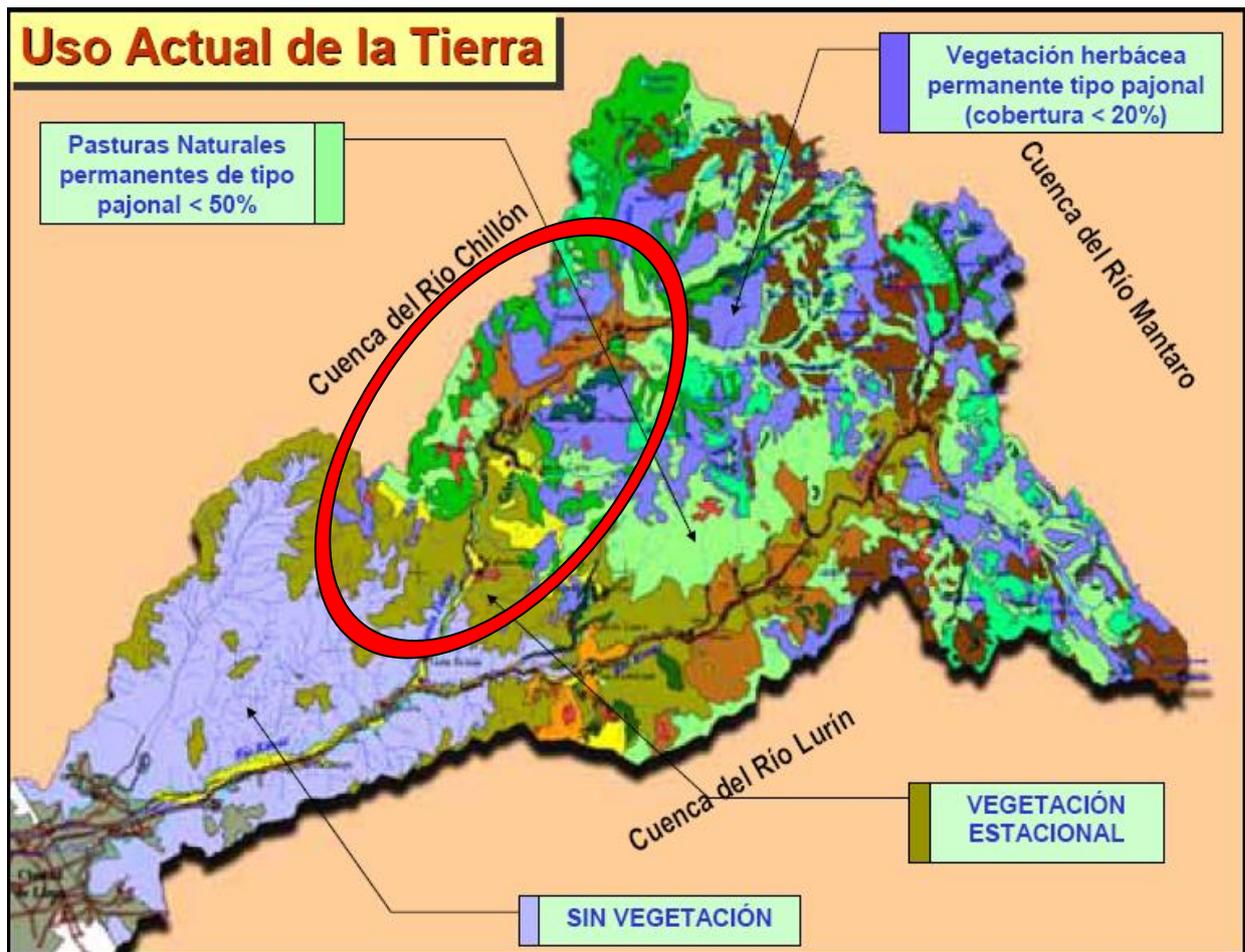
- **Riesgo de inundación**

Las inundaciones fluviales son por lo general consecuencia de una lluvia torrencial local en las que el nivel del agua sube y baja con rapidez. Las inundaciones no sólo dañan la propiedad y amenazan la vida, también tienen efectos como la erosión del suelo y la sedimentación excesiva; afectan con frecuencia los estribos de los puentes, los peraltes de las vías, las canalizaciones y otras estructuras, así como la navegación y el abastecimiento de energía hidroeléctrica.

²² http://bvpad.indeci.gob.pe/doc/estudios_CS/Region_Lima/huarochiri/matucana_R.pdf

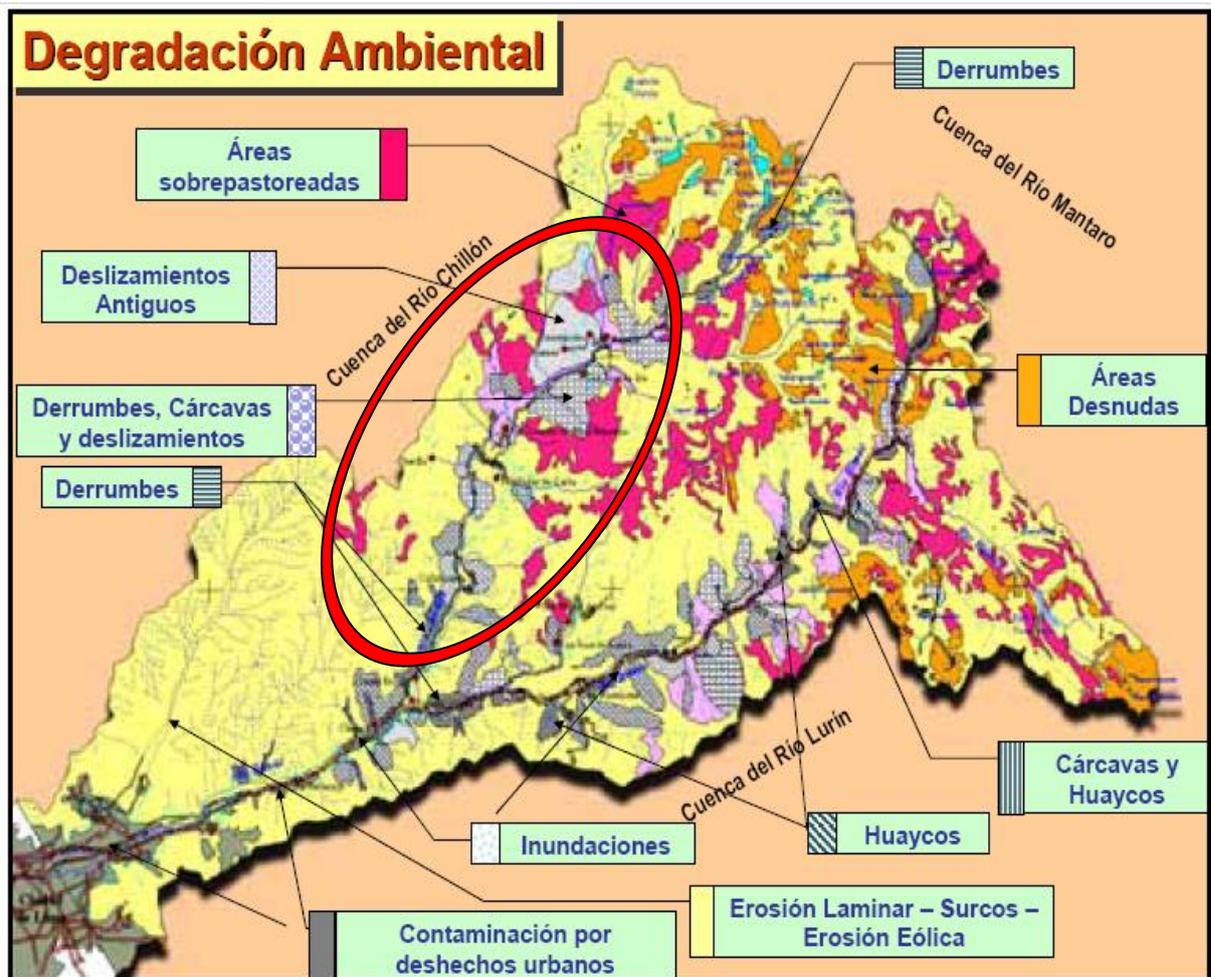
²³ http://www.predes.org.pe/predes/p_rimac.htm

Mapa N°14



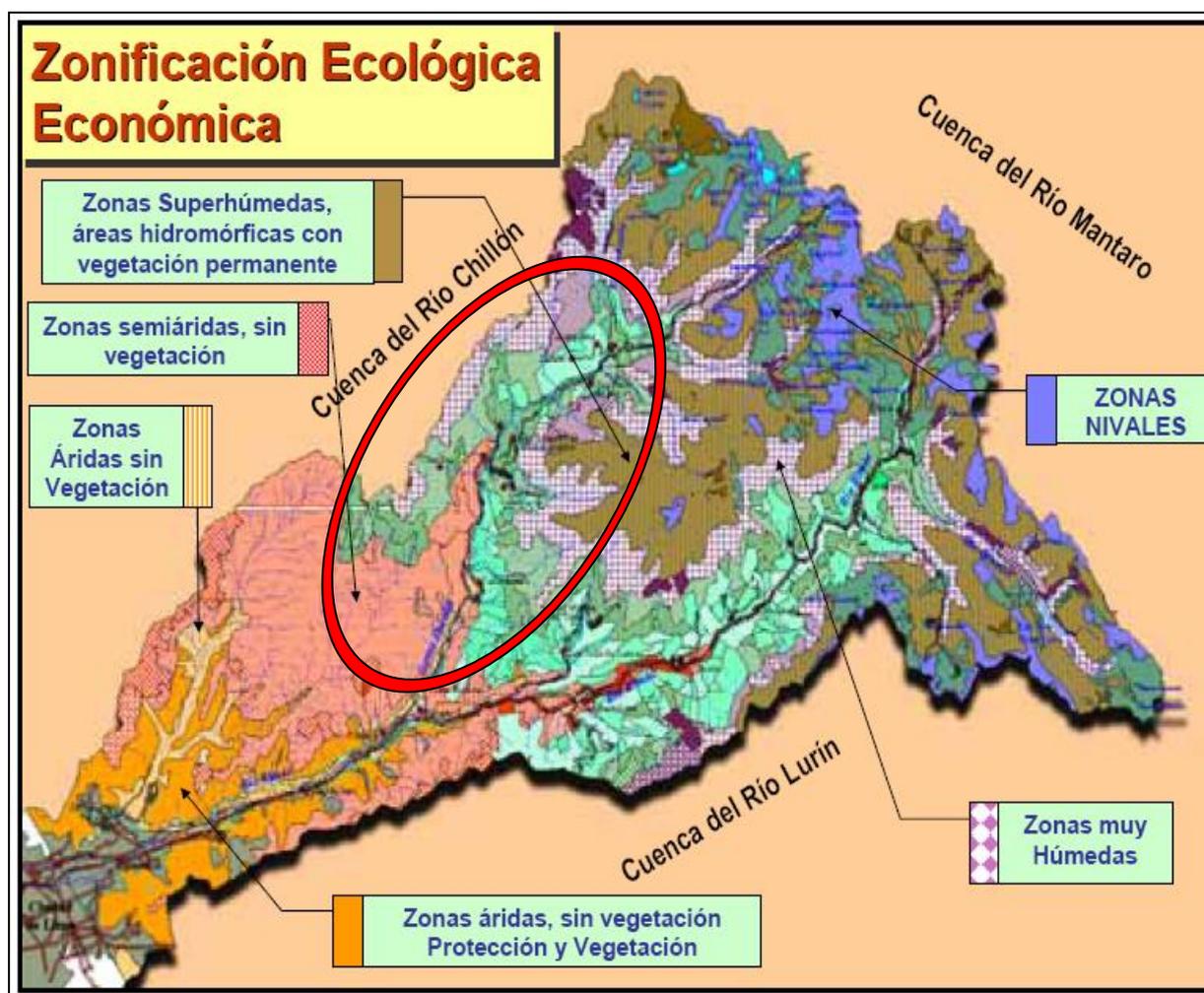
Fuente: INADE, Instituto Nacional de Desarrollo, UNALM Universidad Nacional Agraria La Molina, IPROGA, Instituto de Promoción para la Gestión del Agua.

Mapa N°15



Fuente: INADE, Instituto Nacional de Desarrollo, UNALM Universidad Nacional Agraria La Molina, IPROGA, Instituto de Promoción para la Gestión del Agua.

Mapa N°16



Fuente: INADE, Instituto Nacional de Desarrollo, UNALM Universidad Nacional Agraria La Molina, IPROGA, Instituto de Promoción para la Gestión del Agua.



IV.5.- ORGANIZACIÓN POLÍTICA E INSTITUCIONES LOCALES.

Los municipios distritales de la sub cuenca de Santa Eulalia, son eficientes administrativamente, brindando una adecuada organización política de calidad, en cada distrito que la conforma, posee un organigrama funcional, además de tener representatividad y facultades de gestión de sus anexos que la conforman.

IV.5.1.- LA EXPERIENCIA DE DESARROLLO LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD DE CALLAHUANCA.

En la sub cuenca de Santa Eulalia es destacable la experiencia de desarrollo local surgida en la Municipalidad de Callahuanca. La experiencia está vinculada a la estrategia de comercialización y valoración de los productos agrícolas locales.

En Callahuanca, la producción de chirimoya constituye una de sus principales actividades económicas, en el marco del programa "Mi tierra un producto". Las explotaciones agrícolas del distrito reúnen una destacable producción, comerciándose la chirimoya en su estado sólido y también se han promovido distintos derivados: helados, yogurt, dulces, postres, y el agradable chiri pisco. La chirimoya también se ha convertido en un nuevo ingrediente para preparar pizzas, también en la ensalada para la trucha, en queque, flan, tartaleta. La producción alcanza más de 100 variedades nativas y de injertos. Actualmente, la producción estimada es de 350 000 toneladas anuales son comercializadas por pequeños productores en los mercados de proximidad (hasta Lima) y por cooperativas de productores.

Por el aumento de la producción y la venta de la chirimoya, y de otras producciones agrícolas locales, como la palta (aguacate) y la manzana, el pueblo ha aumentado su atractivo para la demanda turística, promoviéndose actividades (de tipo gastronómico y popular), con el apoyo de la Municipalidad de Callahuanca y las empresas privadas²⁴.

IV.5.2.- GRUPOS SOCIALES ORGANIZADOS.

Por iniciativa de la misma comunidad y población:

Comunidades campesinas y los comités.

Destacan las comunidades campesinas de cada distrito, las que se encuentran dirigidas por un directorio, y se encuentran siempre trabajando en coordinación con la municipalidad, además de realizar sus actividades cotidianas en los locales comunales ubicados en los alrededores de las plazas principales del distrito y de propiedad municipal. Así también, están integradas por los comités de agricultura, ganadería, turismo, educación: cada comité está dirigido por sus representantes y sus coordinadores principales quienes a la vez tienen la labor de empoderar a los comuneros en general, de acuerdo a los objetivos y fines de cada comité organizado para el servicio de la comunidad y el bienestar común.

Las cooperativas.

Existen en la sub cuenca de Santa Eulalia cooperativas de productores ganaderos y agrícolas, sin embargo éstas no han alcanzado una sinergia y armonía en el trabajo en conjunto como equipo, debido a su incapacidad organizacional y liderazgo para producir, promocionar, comercializar su producción, y desarrollar estrategias comunes. El carácter o el fin principal de estas cooperativas es principalmente legal, para tener algún tipo de representatividad, y como instrumento para convertirse en receptores de las campañas eventuales agropecuarias del gobierno central, como por ejemplo en el otorgamiento de vacunas para el ganado y otros que forman parte de la política nacional pública.

²⁴http://www.agrolima.gob.pe/prensa/cutenews/show_news.php?subaction=showfull&id=1328563960&archive=&template=

Es destacable y sobresaliente, la concientización del rol de las cooperativas y el progreso en sus labores, en los distritos de Callahuanca como consecuencia de la intervención y la dinamización de sus recursos teniendo como facilitadores principales al gobierno central con el programa Mi tierra, un producto, proyecto formulado y ejecutado gracias a la participación de la agencia internacional de cooperación del Japón (JICA).

Por iniciativa del gobierno central y local:

Se establecen como parte de su organización las comisiones de obras, asuntos sociales, económicos y legales, cultura y deporte, ornato y medio ambiente. Dirigidos por sus respectivos ministerios por ejemplo: Ministerio de Agricultura, ministerio de comercio exterior y turismo, ministerio de la inclusión y el desarrollo social. Podemos enumerar la presencia de las siguientes instituciones en el territorio.

Por iniciativa de la cooperación internacional:

Están presentes en el lugar la red de Caritas- Chosica, con diferentes programas de generación de capacidades y empoderamiento, capacitaciones para el mejoramiento de la producción agroindustrial, prevención de temas de violencia familiar, capacitación de talleres productivos artesanales como los clubes de madres tejedoras, etc. Así tenemos la presencia de la cooperación internacional del Japón en temas de especialización de la producción y su transformación.

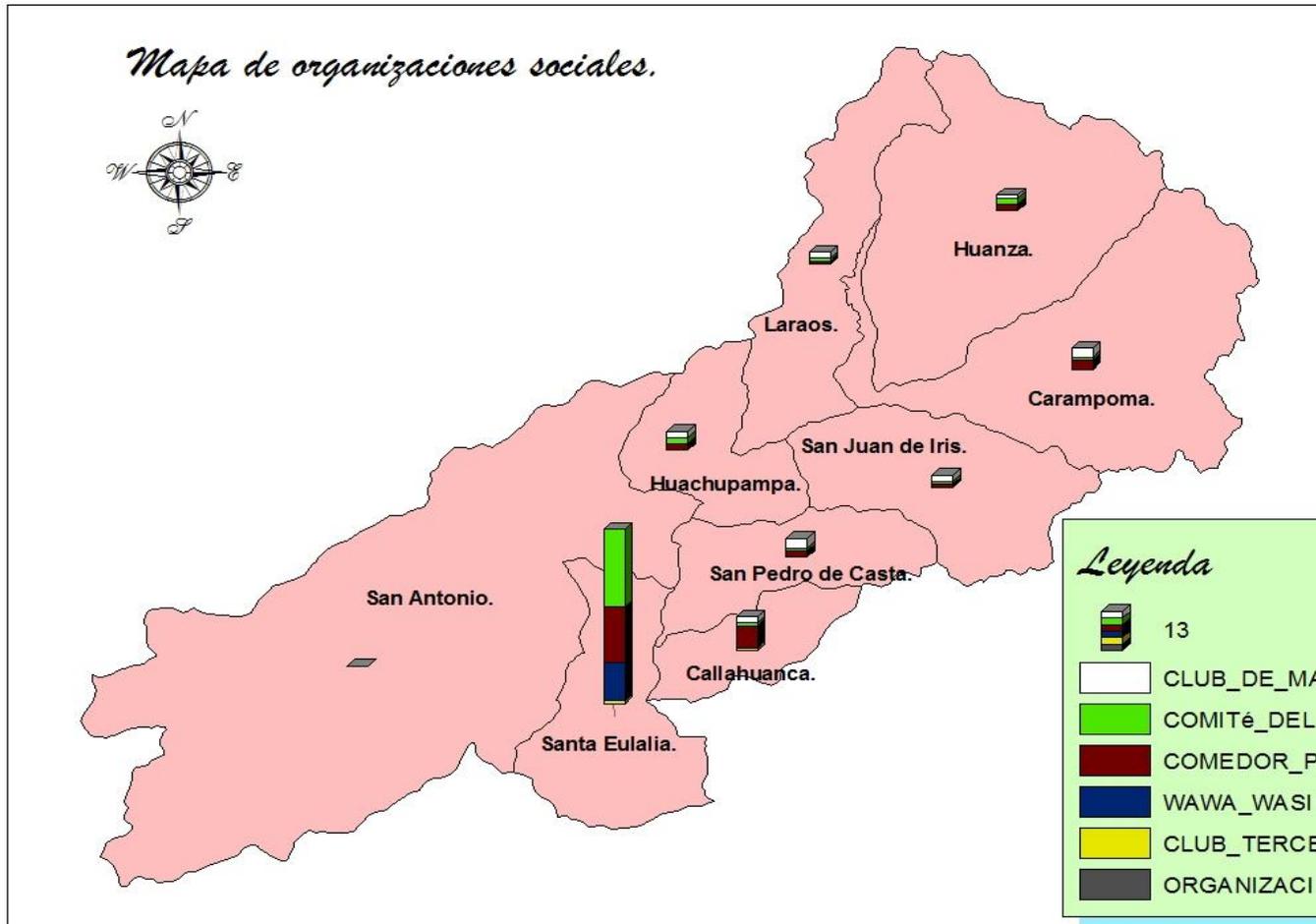
Tabla N°13: Organizaciones.

Distrito	Club de madres	Comité del programa del vaso de leche.	Comedor popular.	Wawa Wasi	Club tercera edad.	Organizaciones jóvenes
Callahuanca	2	1	7	-	1	-
Carampoma	3	1	3	-	-	-
Huachupampa	2	2	2	-	-	-
Huanza	1	2	2	-	-	-
San Juan de Iris	2	1	1	-	-	-
SanPedro de Casta	3	1	2	-	-	-
Santa Eulalia	-	25	18	12	1	-
Laraos	2	1	1	-	-	-

Fuente: INEI-Registro Nacional de Municipalidades 2006. RENAMU.

Club de madres y vaso de leche, localizado principalmente en San Antonio (10 locales), fundamentalmente son los niños entre 0 y 6 años los beneficiados. Existen un mayor número de organizaciones en San Antonio y Santa Eulalia.

MAPA Nº17



Del presente mapa de organizaciones sociales podemos concluir que son más representativas y se encuentran en mayor número en el distrito de Santa Eulalia, siendo predominante los comités de vaso de leche, seguido por los comedores populares, y los wawa wasis (*) y el club de la tercera edad.

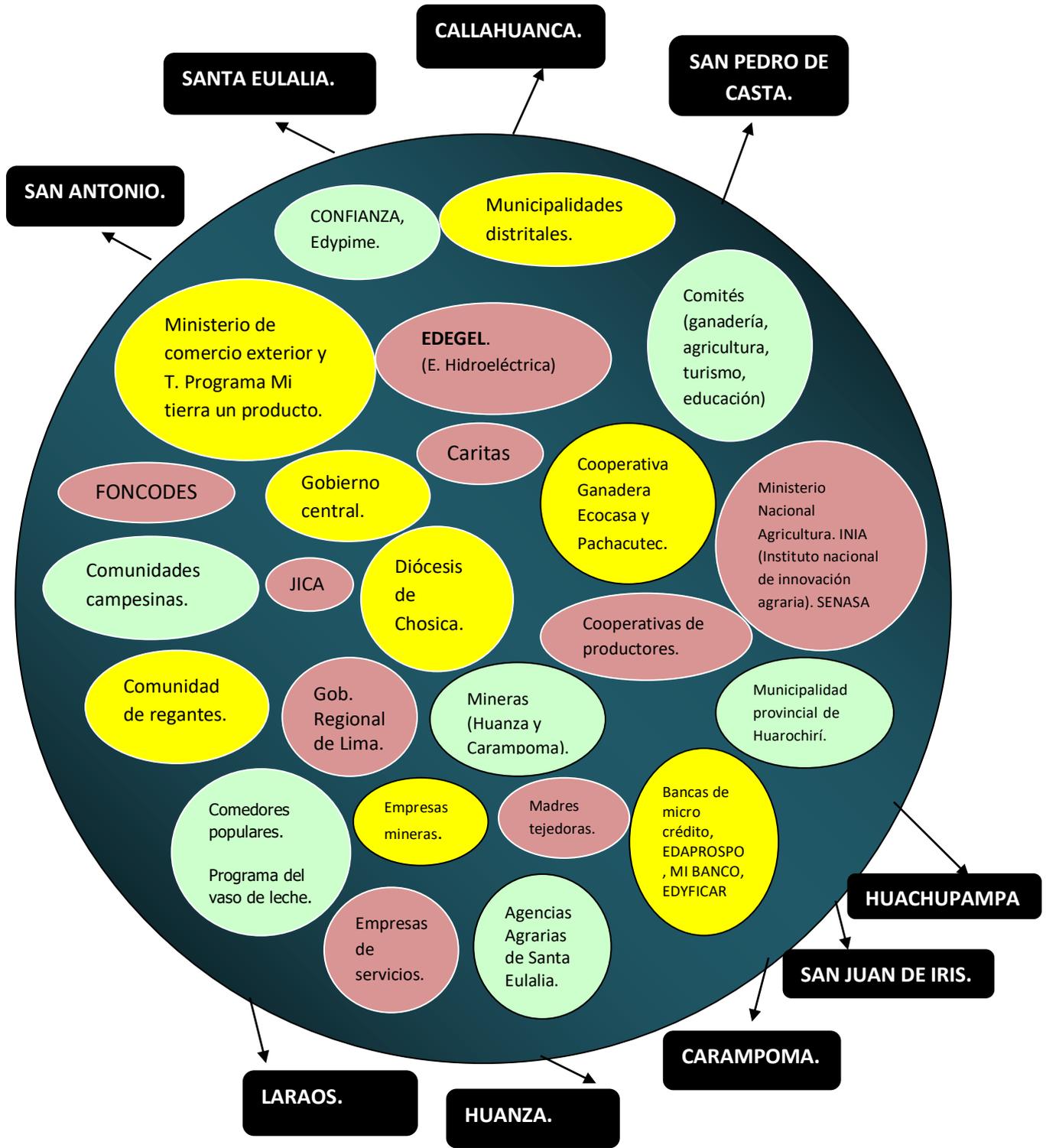
En los distritos que conforman la parte media y alta de la sub cuenca de Santa Eulalia, podemos encontrar la presencia de los clubes de madres, los comedores populares y en menor cantidad los comités de vaso de leche.

Finalmente, no se hallaron organizaciones sociales juveniles, solo de la tercera edad en Santa Eulalia y Callahuanca.

(*) Casas de familias que cuidan a niños durante el día. (Casa guardería).

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos INEI-Registro Nacional de Municipalidades 2006. RENAMU.

Gráfico N°3: Paisaje Organizacional.



Fuente: Elaboración propia.

CAPÍTULO V.- DIAGNÓSTICO APLICATIVO.

V.1.- RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.

V.1.1.- RESULTADOS OBTENIDOS EN LOS CUESTIONARIOS.

Como parte de la metodología, se realizó un estudio de campo llevado a cabo en dos fechas, durante el mes de junio. Se llevaron a cabo tres entrevistas dirigidas a los representantes de los distintos grupos de actuación local.

La primera entrevista se realizó al alcalde del distrito de Huachupampa, al Ing. Javier Alex Vásquez Carrasco. Fue un tipo de entrevista de profundidad, se formularon 14 preguntas a las que respondió el Sr. Alcalde de forma abierta. Esta entrevista se llevó a cabo durante la celebración de la fiesta comunal de la Champería en la primera visita de campo.

La segunda entrevista se realizó a un representante de la Junta de la comunidad campesina del distrito de San Pedro de Casta, organización que ejerce un gobierno paralelo al municipal. Se le realizó la entrevista durante la segunda visita de campo.

La tercera guía de entrevista se llevó a cabo a un representante de la Red de Caritas- Chosica, quien tiene el cargo de facilitador de la sub cuenca de Santa Eulalia, el Sr. Sergio Noli. Caritas-Chosica viene ejecutando algunas intervenciones en los distritos de San Pedro de Casta, Huachupampa y Laraos.

El objetivo de las entrevistas realizadas fue conocer cuan mimetizado tenía cada actor social, el alcance y el concepto de desarrollo. Y a partir de sus respuestas, identificar las debilidades que impiden el alcance de un modelo sostenible de desarrollo local.

De la valoración de las entrevistas, se ha podido formular y plantear las diferentes matrices para el análisis general del desarrollo en la sub cuenca de Santa Eulalia por sub sistemas, además de las matrices organizacionales las mismas que han sido plasmadas en el presente capítulo.

Las entrevistas se relizaron oralmente a profundidad, y las respuestas han sido redactadas de forma reportada. A partir de las respuestas obtenidas, se ha podido comprobar la hipótesis y de tal manera, realizar el planteamiento del modelo organizativo de Santa Eulalia como factor para el desarrollo de la sub cuenca.

RESPUESTAS 1. AL ALCALDE DEL DISTRITO DE HUACHUPAMPA.

1.- ¿Qué entiende por desarrollo local?

El alcalde entiende que el desarrollo local es un medio, para la mejora integral de un territorio, utilizando los recursos disponibles en el mismo territorio, cuya consecuencia es un crecimiento económico.

2.- ¿Que estrategias emplean para lograr el desarrollo local?

Las estrategias que emplearía sería la realización de convenios con otras instituciones para el desarrollo, asimismo el promover la inversión local.

3.- ¿Según su punto de vista, en qué medida la población ha percibido este desarrollo?

El alcalde afirma que mediante la realización de obras públicas, mejoramiento de las plazas, veredas, alumbrado público, etc. Así también a través de la realización de ferias promocionales turísticas, costumbristas y gastronómicas.

4.- Se fomentan las mesas de diálogo y participación ciudadana para el planteamiento de políticas que busquen el bien común y la gobernabilidad.

Sí, afirma el alcalde debido a la ley municipal que fomenta la participación ciudadana, su gestión viene promoviendo la participación de los comuneros en los presupuestos participativos llevados a cabo a mitad de cada año, en las que se hacen una descripción de las obras ejecutadas, el presupuesto actual correspondiente, además de priorizarse las principales necesidades y en consecuencia definen las acciones a realizarse.

5.- ¿Los distritos de la sub cuenca tiene una buena relación entre el Estado Central y el gobierno regional?

- a) Sí
- b) No
- c) Muy poco

La respuesta fue que sí existe una relación armoniosa entre su municipio, el Estado Central y el gobierno regional de Lima.

6.- Actualmente, que líneas de actuaciones y cuáles son esas actuaciones que se vienen desarrollando para el bienestar social y el buen gobierno de los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia.

- Inversión en la agricultura y en los canales de regadío, en el sistema de limpieza de los canales y las represas, además en el mejoramiento de los sistemas de manejo y reservas del recurso hídrico.
- En el mejoramiento genético del ganado, para el aumento de su producción.
- En la participación ciudadana y la transparencia del presupuesto público.

7.- ¿Con qué frecuencia y qué mecanismos se emplean para lograr la participación conjunta de los agentes del desarrollo para la formulación de las políticas públicas?

El alcalde respondió que se realizan ocasionalmente, en eventos como el presupuesto participativo, inversiones públicas y privadas, elección de una autoridad.

8.- ¿Cómo calificaría el nivel de desarrollo alcanzado?

Nada considerable	Poco considerable	considerable	Muy considerable
1	2	3	4

Fue calificado como considerable, debido a los recientes cambios en el modelo económico, y sobretodo en la promoción de la agroindustria, que aprovecha muy bien los recursos y atributos de estas tierras.

9.- ¿Qué tipo de servicios sociales se vienen desarrollando en la zona?

Los servicios de alfabetización, comedores populares y vaso de leche, siendo todas estas actividades de iniciativa del gobierno central. Sin embargo, con respecto a las iniciativas locales, el alcalde mencionó los talleres productivos y la organización de ferias estacionales para las festividades locales.

10.-Se trabaja en forma conjunta con las municipalidades cercanas, que actuaciones en conjunto se han llevado a cabo y cuáles son las estrategias de diálogo que se emplean para el cumplimiento de los objetivos comunes.

No, cada municipio distrital, trabaja independientemente, es esta una de las preocupaciones principales, ya que muchas acciones en temas comunes podrían trabajarse de manera conjunta y en consecuencia se reducirían los costos y se optimizarían los beneficios.

11.-¿ Existe algún tipo de conflicto socio-cultural, económico –ambiental en la zona?

No. Sin embargo, existe una potencialidad de conflictos ambientales, en los distritos de San Antonio de Chaclla debido a la explotación minera existente.

12.- En cuánto al aprovechamiento de los recursos endógenos del sitio, ¿cómo se lleva a cabo la explotación del mismo?

De manera extensiva, cada quien hace lo propio según los recursos que posea, manifestó el alcalde.

13.- ¿Podría mencionar algún caso exitoso de desarrollo local en la que se genere valor teniendo como base los recursos endógenos, así también, la cohesión social, la organización comunitaria y participación de los agentes para el desarrollo?

Uno de los casos más resaltantes en toda la sub cuenca es el “*programa mi tierra, un producto* “ que se viene ejecutando en el distrito de Callahuanca, con la producción y la transformación de la Chirimoya.

14.- ¿Es el turismo rural un medio para dinamizar el territorio? Si la respuesta es sí, ¿Qué limitaciones existen y cuáles son las estrategias que se plantean para hacer del turismo rural en la zona un instrumento dinamizador del desarrollo local?

A pesar de contar con uno de los bosques de piedra más importante y con el potencial paisajístico para convertirse en uno de los principales geoparques de América del Sur, es aún el Turismo en esta zona del Perú, uno de los menos desarrollados en la oferta que ofrece a los turistas, en la accesibilidad y señalización de la ruta, además de la carecer de un centro de interpretación y/o animación. Además, de la poca valoración de los recursos paisajístico y naturales de interés nacional.

Las estrategias que se plantean son las siguientes:

- Promoción de rutas agroturísticas, rutas de observación de aves, y el turismo natural y arqueológico.
- El desarrollo de actividades de concientización en la población y visitantes.
- La búsqueda de acuerdos y alianzas con instituciones claves.

RESPUESTAS 2. DE UN REPRESENTANTE DE LA JUNTA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE SAN PEDRO DE CASTA.

1.- ¿Qué dificultades poseen para la industrialización y transformación de sus recursos y que limitaciones poseen para la comercialización de los mismos?

Manifestó que la dificultad principal es el capital y el financiamiento inicial, así también el conseguir un mercado seguro para su producción y por último contar con las capacitaciones técnicas del proceso productivo

2.- ¿Pertenece a algún tipo de asociación o forma de organización local, regional o nacional?

Sólo a la asociación de campesinos comuneros del distrito de San Pedro de Casta.

3.- ¿Qué tipo de limitación encuentra para lograr el desarrollo local de su comunidad?

De las respuestas proporcionadas, procedemos a clasificarlos en tres grupos.

-Humanas: Manifestó que es la desconfianza entre la población, y la carencia de la responsabilidad y compromiso, motivo por el cual muchos comuneros prefieren trabajar de forma independiente.

-Económicas: Carencia de un préstamo rápido y liquidez para implementación, mejora, y aumento de la oferta de sus productos y servicios para el abastecimiento de un alza temporal de la demanda, en épocas festivas.

-Infraestructura: La principal limitación son las vías de acceso, la conectividad entre los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia. A pesar de estar separados por escasos kilómetros los tiempos y las frecuencias se hacen largas e insostenibles para un eficiente traslado de mercaderías, debido al tipo de trochas carrozables de la carretera, además de la geografía accidentada de la zona.

4.- ¿Con qué frecuencia y que mecanismos de participación emplean en sus reuniones o asambleas y a que escalas la realizan, local, regional o nacional?

El representante señaló que depende de la temática de los comités, pueden ser una vez al mes, y son realizadas generalmente a nivel distrital por comunidades campesinas. Asimismo, manifestó que existen también reuniones a nivel de sub cuenca y provincial organizadas por algunos intermediarios y dinamizadores como Cáritas. En estas reuniones participan los líderes más representativos de cada centro poblado y/o comunidad intervenida.

5.- ¿Qué tipo de producción destaca en la zona, y cuáles son los problemas fundamentales con respecto a la utilización y aprovechamiento de los tipos de suelo?

De las respuestas proporcionadas, procedemos a clasificarlos en dos grupos.

a) Intensiva: Podríamos hablar de una producción frutícola más consolidada de frutas en el distrito de Santa Rosa de Callahuanca, denominada "la Ruta Turística de la Chirimoya", tiene una producción anual de 350 toneladas. Asimismo, los ciudadanos recibirán como parte de su nombramiento como ruta turística capacitaciones en la promoción turística y el manejo de esa fruta.

b) Extensiva: Es el tipo de producción que caracteriza a la mayoría de los distritos y centros poblados de la sub cuenca de Santa Eulalia. La actividad agrícola se realiza de acuerdo a las unidades productivas, desde propiedades de media hectárea hasta las 30 hectáreas en la sub cuenca, manejadas por cada familia. De la misma forma, la actividad pecuaria; suman en su conjunto, cifras aproximadas a las 1000 cabezas de vacuno, por distrito, cifras no exactas. Predominan en las zonas altas el pastoreo libre de los

ovinos y caprinos, debido a la existencia de pastizales y su geografía similar al de una meseta en clima y calidad del suelo, también se pueden encontrar en forma dispersa algunos camélidos.

6.- ¿Es San Pedro de Casta su lugar de origen? Si la respuesta es sí, ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en su comunidad? Abandonaría su actual lugar de residencia, si la respuesta es sí, ¿Por qué lo haría?

Sí es San Pedro de Casta, pero vive en Lima ciudad, en el distrito de Chosica, y acostumbra a venir fines de semana para el trabajo en sus cultivos y la vigilancia de su tierra. Con respecto al lugar de su residencia, señaló que lo abandonaría debido a la cercanía al Centro urbano de Lima y a las posibilidades mejores de educación para sus hijos, de comercio para su negocio, y a las instituciones públicas y financieras.

7.-¿Cuál es el elemento limitante para la confluencia de sinergias y puesta en marcha de actividades en conjunto a través de las cooperativas ya existentes?

El elemento limitante es el grado de confianza y motivación entre la población para emprender actividades en conjunto sobretodo si estos denotan de por medio generación de riqueza monetaria, por el temor constante de incumplimiento de los pedidos, y conflictos en cuanto a la distribución de utilidades por parte de los miembros además de las inversiones a realizar.

RESPUESTAS 3.DE UN REPRESENTANTE DE CARITAS-CHOSICA.

1.- ¿Cómo concibe Ud. el desarrollo local?

El representante de Caritas contestó que percibe el desarrollo local como un instrumento que permite el desarrollo integral de la población reduciendo así el número de habitantes en extrema pobreza y pobreza.

2.-¿Qué actividades realizan para tal fin?

Actualmente, dirigen actividades relacionadas al empoderamiento de la población y a la generación de capacidades en ellos.

3.- ¿Cree que le faltaría algo para lograr el desarrollo local en la sub cuenca de Santa Eulalia?

El entrevistado manifestó como institución no gubernamental poseen recursos limitados, centrándose más en la generación y desarrollo de capacidades productivas en la población. Además, de afrontar problemas sociales -familiares como discriminación de género, violencia familiar entre otros.

4.- ¿Cómo se consigue el desarrollo local?

Manifestó que se consigue mediante la unión de esfuerzos entre todos los actores del desarrollo siendo partícipes de una economía solidaria. Sobretodo con la dinamización de los recursos del territorio y recursos externos al territorio tales como el financiamiento, el mercado, sistemas logísticos, las nuevas tecnologías de la información.

5.-¿Cuál es la principal dificultad para su intervención?

El tema de los permisos, coordinaciones con el gobierno local-municipal, es uno de los factores limitantes, seguido por la discontinuidad de las acciones tomadas, después que el programa de capacitaciones y concientización termina.

6.- Consideran el tema de capacitación empresarial y financiamiento como esencial y único para el desarrollo de la sub cuenca de Santa Eulalia. Si la respuesta es No, ¿Por qué?

El entrevistado señaló que no es el único elemento necesario para lograr el desarrollo local en una comunidad, sino también es de vital importancia la cohesión social, y el grado de integración de los comuneros con la finalidad de que ellos puedan organizarse efectivamente y ser protagonistas de su propio progreso.

7.- Es el modelo organizativo actual de Santa Eulalia adecuado para su correcto desarrollo.

El representantes de la Red de Cáritas-Chosica respondió que debería haber un sistema a nivel de cuencas, Santa Eulalia, Rímac, Lurín.

8.- ¿Qué sistema podría implementarse en los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia que permita una mejor canalización de sus recursos, un coordinador eficiente, capaz de desarrollar las sinergias necesarias para el emprendimiento de nuevas actividades?

Consideró que podría implementarse una especie de organismo para el trabajo en paralelo con la municipalidad distrital y la comunidad campesina, siendo dirigida por estudiantes, egresados, investigadores y población en general con cierto grado de formación profesional y conocimiento con respecto al desarrollo local. Podría estar financiada con los excedentes presupuestarios que son inadecuadamente re-invertidos en obras de infraestructura, hechas y rehechas, debido al temor de devolver al gobierno central el presupuesto anual asignado. Esta situación sucede por la carencia de planes de iniciativas sociales para el desarrollo con un gran impacto social, económico, ambiental sostenible.

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO- 19 DE JUNIO DEL 2012. DISTRITO DE SAN PEDRO DE CASTA.



Fuente: Elaboración propia- Fotografía tomada el 19/06/2012.

V.1.2.-RESULTADOS OBTENIDOS EN LA ENCUESTA A LA POBLACIÓN²⁵.

Complementariamente a las entrevistas se realizó un cuestionario de preguntas cerradas a 100 habitantes de la sub cuenca de Santa Eulalia. Estas encuestas se realizaron en dos fechas diferentes, se encuestaron a 50 personas en la primera visita de campo, siendo 30 de los encuestados participantes del presupuesto participativo anual del distrito de San Pedro de Casta el día 19 de junio del 2012, las 20 encuestas restantes fueron realizadas a la población de los tres anexos de San Pedro de Casta: Huinco, Mayhuay y Cumpe, la misma fecha.

Las otras 50 encuestas fueron realizadas en los distritos de Huachupampa, Santa Eulalia y Callahuanca; correspondiéndole al primero treinta encuestas, al segundo distrito diez y finalmente diez al tercer distrito mencionado. Las encuestas obtenidas en Huachupampa se llevaron a cabo durante la fiesta del agua, la champería, durante el mes de agosto en la segunda visita de campo. Las encuestas a la población de los distritos de Santa Eulalia y Callahuanca, fueron realizadas también en la segunda visita de campo, con una duración total de cuatro días.

El perfil de las personas encuestadas son en su mayoría personas residentes en la sub cuenca de Santa Eulalia, con educación básica completa (Educación primaria y secundaria), además cuentan con vivienda propia en sus distritos de residencia, sin embargo poseen también una segunda residencia en los poblados próximos a Lima Ciudad, como los distritos de Chosica, Ate Vitarte, entre otros.

Muchas de las personas encuestadas se encuentran ocupadas en dos o tres actividades, no dependiendo únicamente de la actividad agropecuaria, sino también de la comercial y de servicios, sean en los mismos distritos de la sub cuenca o en la ciudad de Lima.

Estas encuestas se realizaron con la finalidad de conocer la opinión de la población local y además, conocer también el grado de satisfacción de ellos, y de las necesidades insatisfechas de sus comunidades.

Cabe destacar que las segunda y tercera generación de los hijos y los nietos de lo pobladores adultos mayores residen la mayoría en la ciudad de Lima, y cuentan con educación superior.

Tabla N° 14: Perfil de los encuestados.

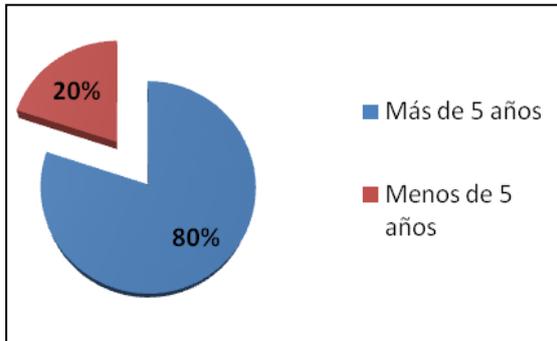
LUGARES	NUMERO	HOMBRES	MUJERES
Distrito de San Pedro de Casta	30	18	12
Anexos del distrito de San Pedro de Casta. (Huinco, Mayhuay y Cumpe).	20	10	10
Distrito de Huachupampa.	30	14	16
Distrito de Santa Eulalia.	10	5	5
Distrito de Callahuanca.	10	6	4

Fuente: Elaboración propia.

²⁵ Formato de la encuesta. Ver anexos.

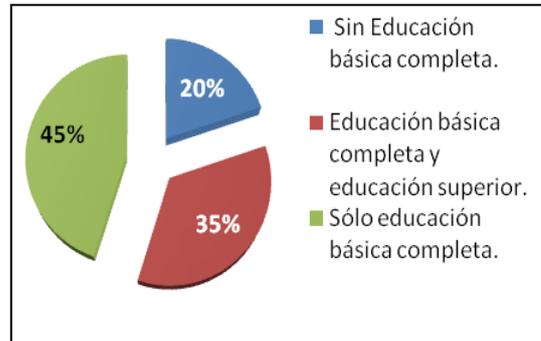
A continuación la representación gráfica de la preguntas elaboradas.

1.-¿Cuánto tiempo reside en el lugar?



El 80% de los encuestados reside más de 5 años en los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia.

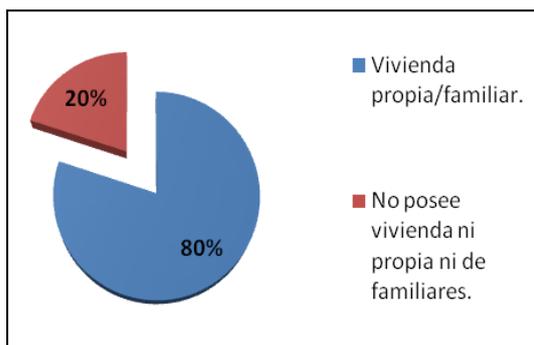
2.-¿Qué tipo de formación posee?



El 20% de la población carecía de educación básica completa, 80% de los encuestados han concluido estudios propios de la educación básica completa.

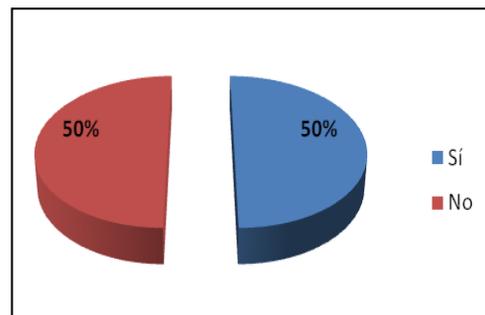
80% si habían finalizado, 35 % cuenta con educación superior técnica/universitaria

3.- ¿Posee vivienda propia?



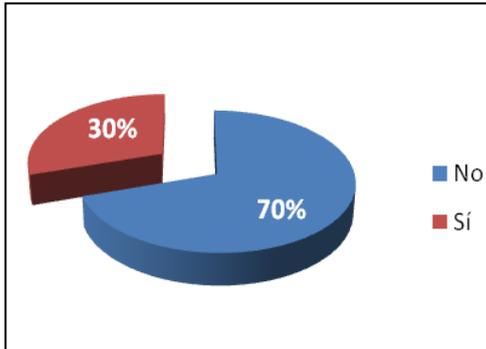
El 80% cuentan con viviendas propias o de algún familiar, mientras que el 20 % no cuenta con ningún tipo de vivienda.

4.- ¿Tiene algún tipo de vivienda en el campo?



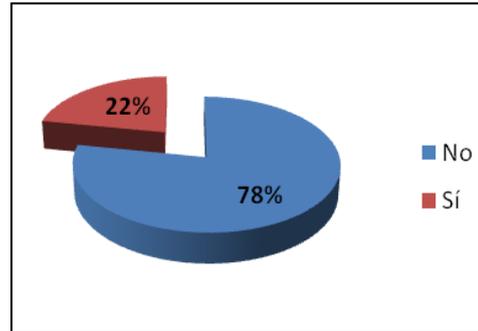
El 50% tiene vivienda o algún tipo de habitación en el campo ya sea para el pastoreo de sus animales y/o el mantenimiento de sus chacras.

5.- ¿Ha participado en algún tipo de empresa comunitaria?



El 70% no ha participado en ningún tipo de empresa comunitaria-productiva (Desarrollo local).

6.- ¿Existen iniciativas y motivaciones por parte de los líderes comunitarios?

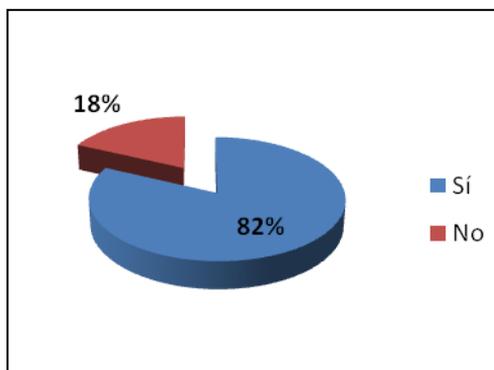


El 78% de la población encuestada señaló que los líderes comunitarios no se encuentran motivados para crear mecanismos innovadores y alternativos para la generación de renta para sus comuneros.

La capacidad de reacción ante los estímulos de las dinámicas territoriales, y globales no son óptimos debido al grado de desconfianza entre la población local con respecto al trabajo desempeñado por cada uno, y de la capacidad de asumir responsabilidades y cumplirlas efectivamente.

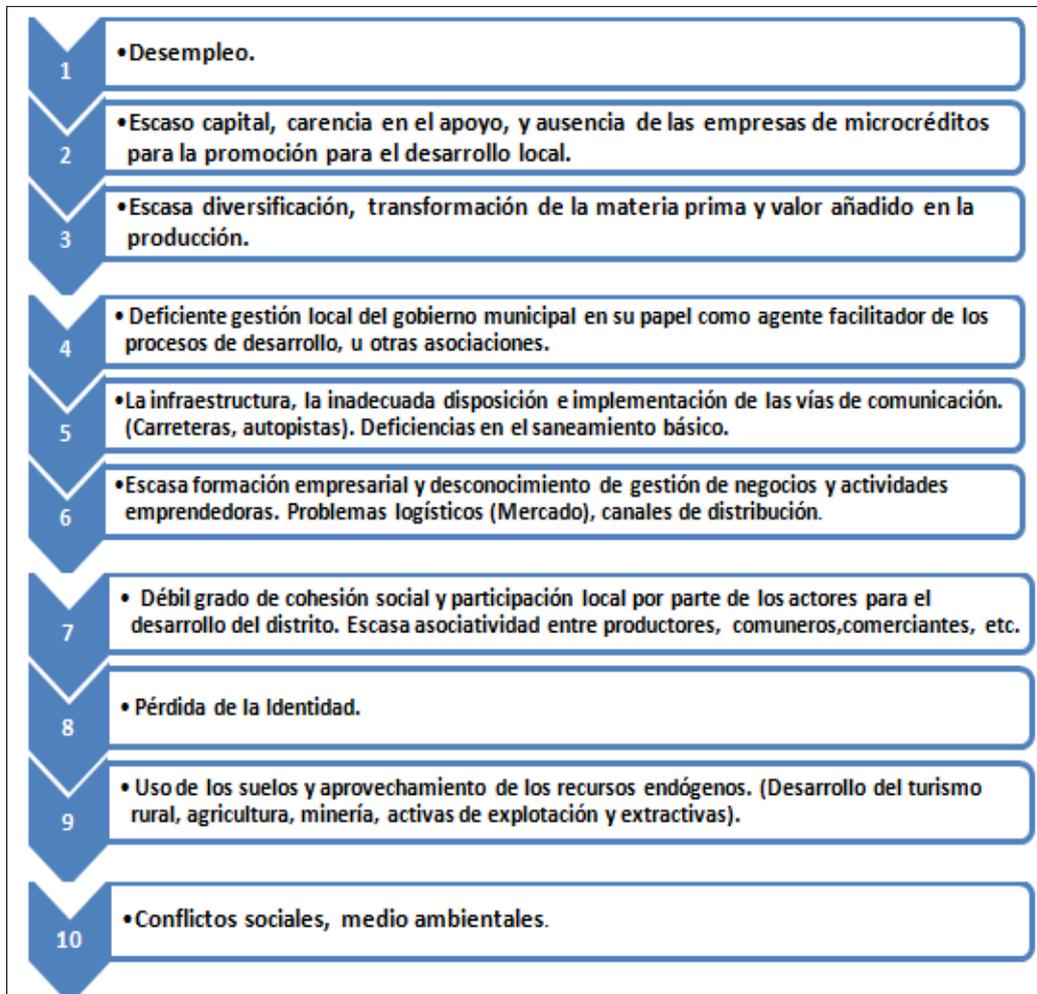
Egoísmo en la población, ya que optan de acuerdo al sistema capitalista a la libre competencia y en desarrollar cada uno, de forma independiente su mercado.

7.-¿Crees en la organización social, el trabajo en redes y en comunidad por la mejora de tu localidad? Si tuviera las herramientas necesarias apostarías por una empresa comunitaria.



Sí contestaron el 82 %, preferirían una empresa comunitaria antes que una cooperativa, ya que la empresa comunitaria acogería a menos personas, por lo que las coordinaciones y las responsabilidades se cumplirían mejor.

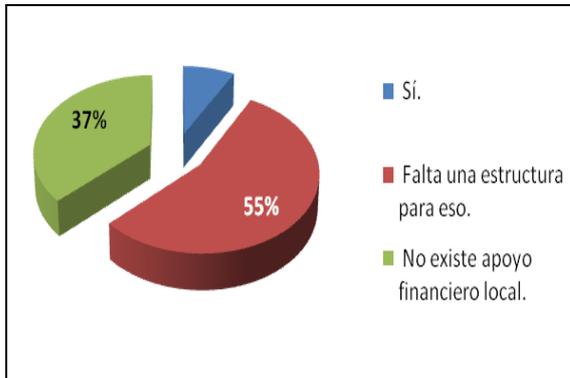
8.- ¿Cuales son las principales preocupaciones sobre el desarrollo local de sus comunidades?: Enumeradas del 1 al 10 según el orden de prioridades señalada por la población encuestada.



Fuente: Elaboración propia.

En la encuesta se planteó diez alternativas, esta figura muestra en orden del 1 al 10 desde el más importante hasta el menos importante aspecto para los 100 encuestados de la población de la subcuenca. Las principales preocupaciones manifestadas tienen relación directa con la situación económica siendo una de sus prioridades, teniendo en cuenta que las utilidades mensuales por familia es entre 500-1000 nuevos soles con las actividades agropecuarias de subsistencia aunada a otro tipo de trabajos eventuales en obras de construcción convocados por las municipalidades.

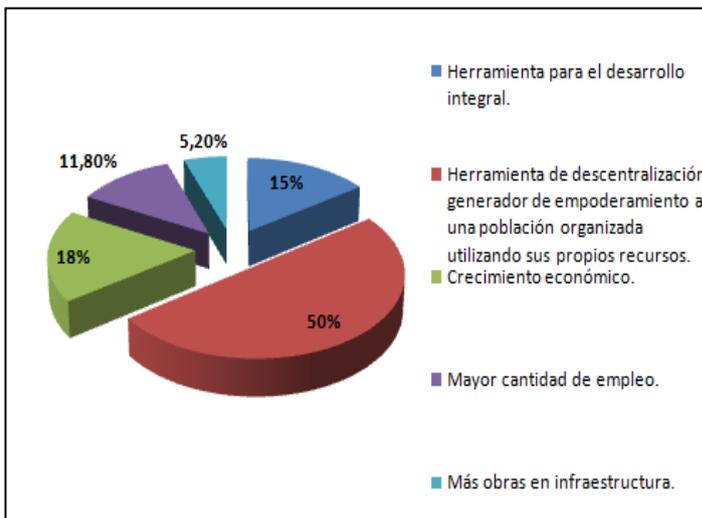
9.- ¿Las pequeñas empresas, y los emprendedores tienen acceso a créditos fáciles para abrir sus negocios?



El 55 % de la población manifestó que existe una ausencia de instalaciones de los bancos de micro créditos. El 37% señaló que no existe ningún tipo de apoyo financiero en la zona por parte del municipio, y la banca privada. El 8 % de la población dijo si tener algún tipo de accesibilidad al financiamiento en los distritos de Santa Eulalia, por ejemplo.

10.- ¿Qué entiende por desarrollo local?

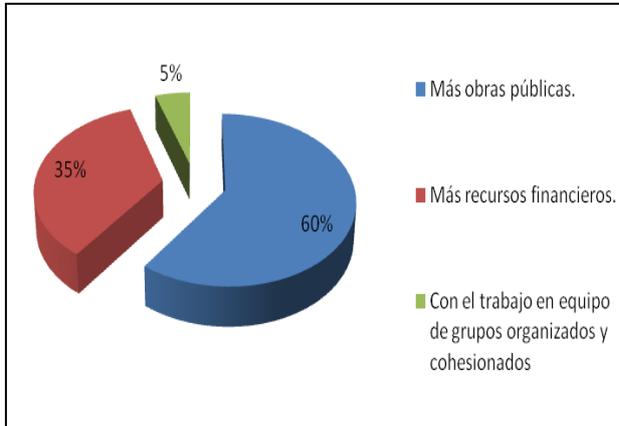
- a) Una herramienta para el desarrollo integral (económico, ambiental, educativo, salud, turístico) del territorio.
- b) Un instrumento de descentralización, generador de empoderamiento de sus habitantes quienes unen esfuerzos para un trabajo en conjunto a través de una organización efectiva, generando desarrollo, por medio del aprovechamiento de sus propios recursos para la mejora de la calidad de sus vidas.
- c) Crecimiento económico del distrito.
- d) Mayor cantidad de empleo.
- e) Más obras en infraestructuras.



El 50% de la población encuestada señaló como mejor opción la alternativa b, 15% señaló como respuesta la alternativa a, 18% lo relacionó directamente con la letra c, crecimiento económico, 11,8% con el aumento de los puestos de trabajo en la comunidad, y finalmente un 5,2% identifica el desarrollo local con la ejecución de obras de infraestructura, llevadas a cabo por el gobierno local. Se puede inferir que la población de los distritos que conforman la sub cuenca de Santa Eulalia, se encuentran relativamente

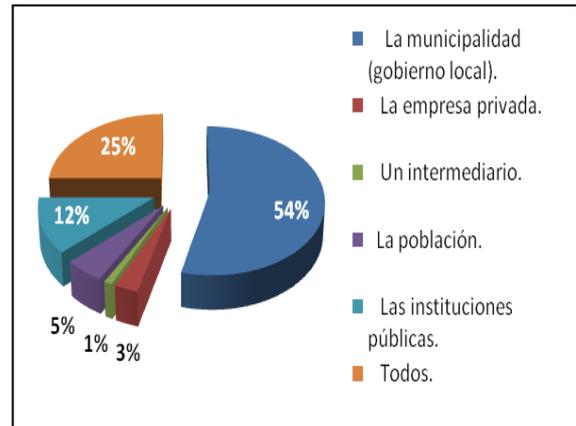
concientizados de que aspectos involucra el desarrollo local de sus comunidades. Sin embargo, un gran porcentaje de la población relaciona el desarrollo local con el crecimiento económico, con el aumento de inversiones, no importando de donde provenga el capital ni asimismo los recursos que se utilicen para la creación de valor añadido de un producto.

11.- ¿Cómo se hace el desarrollo local?



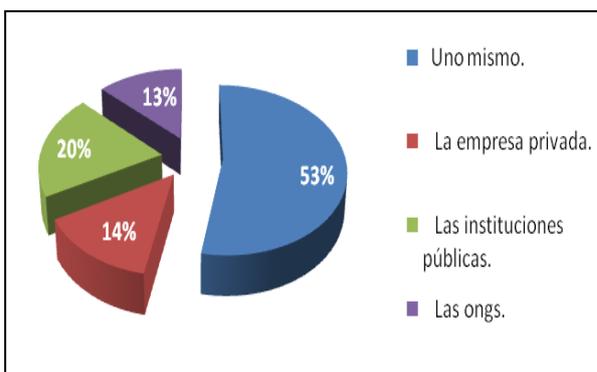
El 60% de la población local mencionó que el desarrollo local se relaciona directamente con la ejecución de obras públicas. Mientras que sólo el 5 % acertó en la forma de construir el desarrollo local.

12.- ¿Quién hace el desarrollo local?



El 54% de los encuestados mencionó que el desarrollo local, es llevado a cabo por la municipalidad distrital, sin embargo el 25 % de la población tiene conciencia de que es un fin que involucra a todos.

13.- ¿Quién es protagonista del desarrollo local?



Con respecto a la pregunta N° 13, la población de forma mayoritaria (53 %) mencionó que uno mismo es protagonista de desarrollo local, y el otro 47%, señaló a las instituciones públicas, ong(s), y a la empresa privada.

Valoración cualitativa del diálogo establecido con la población y de la encuesta.

-La mayoría de la población encuestada relaciona directamente el desarrollo local con la ejecución de obras públicas de infraestructuras, tales como pistas, carreteras, pavimentación, construcción de centros de enseñanza, hospitalarios, centros de capacitación, canales de regadío, represar, etc.

-La población no está concientizada respecto a la concepción de economía solidaria, y visión colectiva de intereses económicos comunes en base del aprovechamiento, transformación y comercialización de sus propios recursos.

-La población posee una visión equivocada sobre quien construye el desarrollo local, mayoritariamente, atribuyen la responsabilidad casi total al organismo de gestión local, es decir a las municipalidades, no contemplando la idea de desarrollo de abajo hacia arriba a través de sus organizaciones e iniciativas comunales para la construcción del desarrollo local.

- Desde un punto de vista etno-lingüístico, la población no ha mantenido las raíces quechuas del lugar, a pesar de los nombres propios de origen quechua de sus principales lugares y tradiciones culturales. La mayor parte de su población desconoce el significado de las mismas palabras.

- La identidad de la sub cuenca de Santa Eulalia se basa en su tradición agrícola, reflejada en la fiesta de la Champería y en la expresión oral literaria que son manifestadas a través de unos cánticos melódicos como las hualinas y los yaravíes.

V.1.3.- DE LAS OBSERVACIONES EN EL TRABAJO DE CAMPO.

-El papel de la cooperación internacional es limitado y está orientado al fortalecimiento de capacidades a través de talleres. No se ejecutan acciones concretas y sólidas, como la constitución de fondos comunes-microcréditos, la constitución y formalización de una empresa, canales de distribución y temas de investigación de mercados y búsqueda de los mismos para la colocación de sus productos.

-La población no encuentra viabilidad en las fuerzas de organización de sus propias comunidades especialmente para fines económicos de producción y comercialización de sus recursos.

-Los comuneros, propietarios de tierras de cultivo y ganaderos, poseen escasa conciencia sobre valor agregado y transformación de su producción.

-La Población logra establecer una sinergia colectiva para los temas de regadío e infraestructura agrícola (canales de regadío, canalización del agua en represas para el aseguramiento del agua para la actividad agrícola).

-Debilidad de los canales de distribución de la producción agropecuaria de la zona en estudio para el abastecimiento del poblado de Chosica y de Lima. Los comerciantes mayoristas, o minoristas se acercan a estos poblados a comprar la producción, de lo contrario son los mismos comuneros quienes bajan a las ciudades a buscar su mercado; vendiendo su producción a personas individuales, puestos de mercado, ferias, etc.

- La impacto de la cooperación internacional no ha sido muy importante en los últimos años, salvo la presencia de la red de Caritas Chosica, quienes han venido trabajando en la sub cuenca de Santa Eulalia de forma activa en temas de formación y capacitación para el abordaje de temas sociales. Actualmente, en la capacitación para la erradicación de la violencia familiar en el distrito de San Pedro de Casta; anteriormente en el mejoramiento genético del ganado para el aumento de la producción de lácteos en algunos distritos de la sub cuenca; en Huachupampa en la formación y capacitación del taller de tejedoras. La deficiencia que se puede depender del análisis realizado in situ, es la ausencia de apoyo o asesoría en temas de gestión de negocios, emprendimientos, formas de financiamiento por parte de

Caritas, y de otras instituciones locales interventoras; así también no sirven como enlace o puente que los conecte hacia la demanda de los mercados.

-Como parte de las dinámicas territoriales entre el campo y la ciudad, uno de los fenómenos antagónicos es el encarecimiento de los insumos comestibles traídos desde Lima-ciudad, y Chosica para el abastecimiento del mercado interno.

a) Modelo organizativo de los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia.

La población se organiza a través de las juntas de comunidades campesinas, quienes conforman una representatividad en la gestión pública de su comunidad. Está constituido por el presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y vocales; sin embargo se forman equipos de acuerdo a las temáticas a abordar llamados comités, entre los que tenemos: Comité de ganaderos, comité de agricultores, comité de turismo, comité de educación, cultura y deporte, etc. Se llevan a cabo asambleas comunales en las que se debate problemáticas comunes como el abastecimiento de agua para los cultivos, tratamiento de agua para el consumo humano, problemas del mantenimiento del ganado, obras de canalización y regadío, entre otros.

Participación local.-Se presenció el presupuesto participativo del distrito de San Pedro de Casta, llevado a cabo el día 19 de junio del año en curso, como parte del trabajo de campo. De aproximadamente 900 votantes en el distrito de San Pedro de Casta, sólo participaron 32 comuneros. De lo expuesto líneas anteriores, llegamos a la conclusión que la población de San Pedro de Casta no es muy participativa y no asiste mayoritariamente a las reuniones convocadas por su municipalidad, debido, principalmente, a la distancia entre sus tres anexos y el municipio de San Pedro de Casta; la migración de los pobladores de la sub cuenca a la provincia de Lima, como lugar de segunda residencia, siendo esta última una de las razones por las que se registra una baja producción agrícola y ganadera local.

Otra de las razones para la baja productividad agropecuaria, es debido a la empleabilidad de los comuneros en labores de construcción y rehabilitación del distrito, convocadas recientemente en los últimos años por el gobierno local. En años anteriores, los comuneros llegaban a tener una producción individual de hasta 1000 kg por año. (*Información proporcionada por una pobladora local del distrito de San Pedro de Casta*).

Cabe destacar la existencia de un comité de vigilancia que se elige cada año para el control de la asignación del presupuesto participativo conformado por representantes de San Pedro de Casta y sus tres anexos: Huinco, Cumpe y Mayhuay.

b) Fondos comunes.

Los únicos fondos comunes administrados por los comuneros son los siguientes:

-EL RODEO, pago anual de 10 soles que se realiza a la comunidad por el derecho de tener una cabeza de ganado, finalmente la cantidad aportada por cada comunero anualmente asciende a los 10 soles multiplicada por el número total de las cabezas de ganado vacuno. Este pago justifica el derecho del uso de los pastizales. Asimismo, existe también un pago mensual por el servicio de agua para el regadío de sus parcelas.

PUNTOS FUERTES (POTENCIALIDADES) PARA EL DESARROLLO LOCAL:

Distrito de Santa Eulalia:

1. Existen en el distrito establecimientos públicos de colegio, centro de salud y comedor.
2. Asociaciones de comerciantes (comercio minorista), empresas de banca privada de microfinanzas.

Distrito de San Antonio:

1. Existen en el distrito establecimientos públicos de colegio, centro de salud y comedor.
2. Empresas mineras de explotación de no metálicos. Existen un porcentaje de tipo informal.
3. Asociación de mototaxistas, transporte público, de ganaderos de San Antonio. (Es la que mayores unidades de cabeza de ganado vacuno posee en toda la sub cuenca (1 800 unidades, aproximadamente.²⁶)
4. Vías más amplias y urbanizadas. Existen organizaciones vecinales en el distrito.

Distrito de Callahuanca:

1. Existen cooperativas y asociaciones de productores frutícolas.
2. Comunidad campesina Chauca Callahuanca
3. Club de madres de Santa Rosa de Callahuanca procesamiento y transformación de productos derivados de Chirimoya,
4. Club deportivo de Callahuanca.

Distrito de San Pedro de Casta:

1. Hace aproximadamente una década se estableció una planta quesera en conjunto con la cooperación Suiza para el desarrollo, posteriormente fue dejado a cargo de la administración de una cooperativa local que no pudo dar continuidad a este proyecto, hasta su cierre definitivo.
2. El Comité de Turismo ha conformado una brigada integrada por escolares del colegio del distrito, encargados de las labores de guiado a los visitantes hasta el complejo de Marcahuasi, en sus horas no académicas y fines de semana.
3. Presencia del Estado a través del programa SEMBRANDO²⁷, y anteriormente, el programa de alfabetización.

Distrito de Huachupampa:

1. Taller de iniciativa municipal para la industrialización de la fruta Tumbo para la elaboración de bebidas y néctares, comercializados principalmente en el mercado local.
2. Producción artesanal de queso con baja intervención tecnológica e industrial.
3. Funcionamiento del CETPRO, taller de tejedoras para las madres del distrito de Huachupampa.

²⁶ Datos del PRONAMACH, en el 2007, Ministerio de Agricultura.

²⁷ Programa social que otorga 100 soles mensuales a las familias vulnerables que habitan por encima de los 2 500 msnm, con la condición de que los padres inscriban a los niños en un centro educativo.

Distrito de San Juan de Iris:

1. Existen legalmente asociaciones de ganaderos.
2. Se realizan Talleres productivos a través del CETPRO (Centro de Taller Productivo).

Distrito de Huanza:

1. Las madres tejedoras: Programa e iniciativa de la municipalidad provincial en coordinación con la municipalidad de Huanza, actualmente se está llevando a cabo las capacitaciones para la capacitación a las madres de familia.
2. Actividad principal: La ganadería para la producción de leche y queso de manera artesanal.

Distrito de Carampoma:

1. Las madres tejedoras: Gracias al trabajo en conjunto entre la municipalidad provincial de Huarochirí y la municipalidad de Carampoma. Actualmente, la población comercializa sus tejidos a los turistas a nivel local.
2. Programa de estampados de polos y/o camisetas: en especial para sus trabajadores y personal en general (iniciativa de la municipalidad).
3. Producción de lácteos: Yogurt y manjar, iniciado en junio del año 2012 y administrado por la municipalidad. Usan envases de distintas medidas, es comercializado localmente y tienen proyectado llegar a mercados más grandes.
4. Cooperativa ganadera Ecosaca y 6 Pachacutec; tienen proyectos de mejora del ganado para optimizar la producción de leche y sus derivados.
5. Comité de ecoturismo: Cuentan con un paquete turístico con todos los servicios incluidos, lugar de visitas es el bosque de Japani, lagunas y nevados.

Distrito de Laraos:

1. Planta quesera: Elaboran queso pasteurizado, proyectan producir el andino en la brevedad. La planta de abrió coordinadamente con el apoyo de FONCODES²⁸, Caritas y la municipalidad de Laraos, hecho sucedido en el año 2007. Existen dos plantas más de tipo particular sin mayor trascendencia.
2. Empresa ganadera de vacunos, camélidos y ovinos: Lleva muchos años operando, tienen más de 2 mil alpacas, cuya fibra es comercializado en Lima sin ningún valor agregado. Esta empresa pertenece a los comuneros, quienes, actualmente, están buscando financiación para implementar un taller de hilera.
3. Asociación de madres tejedoras: al igual que los anteriores distritos.
4. En ganadería: Cuentan con ganado vacuno mejorado. Proyectan hacer inseminación para mejorar la bravería con la que cuentan.
5. En Turismo: Cuentan con un museo moderno que ilustra la fiesta costumbrista (la champería).
6. En cuanto a movilidad, estas hay todo los días, dos veces al día de subida y dos veces al día de bajada. En todos los distritos de la sub cuenca existen establecimientos públicos como colegios, centros de salud y comedores populares.

²⁸ Fondo Común para el Desarrollo (Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social).

V.2.-DIAGNÓSTICO TERRITORIAL INTEGRAL DESDE UNA PERSPECTIVA HACIA EL DESARROLLO. FODA.

Tabla Nº 14: Matriz de sub sistema.

SUBSISTEMAS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Subsistema de recursos naturales y sistema físico.	<ul style="list-style-type: none"> -Variedad climática y microclimas, presencia de ríos, lagos, montañas, bosques de plantas silvestres y de rocas, diversidad de animales, plantas y aves. -Conciencia de la importancia de la calidad del agua. -Hierbas silvestres medicinales para infusiones. -La priorización de las políticas locales, regionales, nacionales para proyectos de infraestructura vial. 	<ul style="list-style-type: none"> -Diversificar la producción agropecuaria, debido a los microclimas y áreas fértiles. -Generar un valor agregado en las hierbas recolectadas para ser comercializada directamente. -Facilitación en la movilización de los recursos, productos, servicios. -Creación de corredores turísticos. (Diversos tipos). -Estimulación del desarrollo productivo y comercial. -Lugar potencial para los centros de interpretación de especies en peligro de extinción(cóndor andino) y flora silvestre. 	<ul style="list-style-type: none"> -Débil promoción de la educación ambiental en todos los niveles. -Contaminación atmosférica, de suelo, del agua, deforestación y degradación de los espacios físicos. -Deterioro de recursos naturales y pérdida de las fronteras agrícola. -Vulnerabilidad a los desastres naturales, parte baja de la sub cuenca y poca prevención. 	<ul style="list-style-type: none"> Alto índice de contaminación ambiental (residuos sólidos). Mayor impacto negativo sobre los ecosistemas. Problema de gestión de residuos sólidos en las zonas urbana y rural. Fenómenos naturales como Lluvias torrenciales, huaicos, incendios naturales, sequías, heladas, etc.
Subsistema de Población	<ul style="list-style-type: none"> -Es una población regida bajo dos autoridades (el consejo municipal y el consejo comunal), a la vez estas representadas por el alcalde y el presidente de la comunidad, ambas con sus comités de trabajo. -Pueblo Folklórico, gastronómico, de manifestaciones culturales, acontecimientos programados, realizaciones técnicas. -Existencia de infraestructura básica (colegios, centros de salud, bibliotecas) 	<ul style="list-style-type: none"> -Mejor canalización y control de los recursos. -Estrechar los lazos de fe y gobernabilidad entre ambas autoridades -Insertar a la población local en la actividades folclóricas y acontecimientos programados con productos locales y adecuación curricular e los colegios que estimule la identidad cultural y valores. -Implementación y mejora de estos centros existentes con recursos externos a la región para beneficio de la población 	<ul style="list-style-type: none"> -carencia de identidad local y cívica, falta de sensibilidad y cultura ecológica por parte de los pobladores. -Débil organización y gestión comunal para general emprendimientos. Servicios inadecuados de agua potable, alcantarillado, luz y teléfono e internet. -Los servicios de salud, educación y vías de comunicación son de alcance limitado y baja calidad.(Escasos personal de atención) Índices elevados de violencia familiar y consumo licor (Fuente. Plan de Desarrollo) -Insuficientes comisarías. 	<ul style="list-style-type: none"> -Potenciales hogares con problemas de violencia familiar y víctimas del mismo, machismo, etc. -Bajos ingresos económicos que no cubren la canasta familiar. -Altos índices de desnutrición y enfermedades (afectando a grupos más vulnerables).

FUENTE: Elaboración propia.

SUBSISTEMAS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Subsistema de recursos productivos	<p>Cultivo de plantas con técnicas modernas (chirimoya, lúcumo, manzana, durazno, pacay, palta), entre otros a pan de llevar.</p> <p>La crianza de ganados vacunos para fines económico de la familia</p>	<p>Acceder al mercado local, provincial y regional con la producción frutícola. Mejoramiento genético del ganado vacuno con el objetivo de tener mejor calidad de carne, leche y sus derivados</p> <p>Diversificación de la act. Agropecuaria para industrializar la producción de frutas y los derivados de la leche para ofertar productos acabados y de orden ecológico. (Mercado interno y exportación-de productos de cultivo no tradicional)</p> <p>Apoyo a la producción y certificación orgánica.</p>	<p>-La comercialización es incipiente, baja asistencia técnica, débil fortalecimiento de la asociatividad</p> <p>-Bajos niveles de producción agropecuaria, bajos precios de venta.</p> <p>Carencia de inventarios de los recursos naturales, culturales, e información cartográfica.</p> <p>Insuficiente inversión en infraestructura productiva y mantenimiento. (Agropecuario y medios de transporte y comunicaciones). Centros de investigación.</p>	<p>Uso de agroquímicos peligrosos para la salud y el ambiente.</p> <p>Relativo desarrollo tecnológico y dependencia del uso de insumos externos de alto costo económico.</p> <p>Escasa competitividad.</p> <p>Problemas de abastecimiento del recurso hídrico, debido al manejo poco racional.</p>
Subsistema institucional jurídico normativo.	<p>Existe participación y concertación con las comunidades.</p> <p>Instituciones locales públicas, privadas y Municipalidades con voluntad de desarrollo</p>	<p>Presencia y apoyo de instituciones como: FONCODES, ONGs, etc.</p> <p>Suscripción de convenios y alianzas.</p> <p>Apoyo del Programa “Madres tejedoras” por parte del Gobierno provincial</p> <p>Eventos ecológicos, turístico-culturales programados esporádicamente de gran trascendencia con fines de integración local.</p> <p>Implementación del marco normativo para la promoción de la inversión privada en la actividad turística</p> <p>Facilitar y asesorar la constitución de organizaciones juveniles y de mujeres.</p>	<p>Poca integración e interés de las empresas privadas Municipalidad – sociedad civil.</p> <p>-Poca transparencia y acceso a la información a la sociedad civil.</p> <p>Falta de proyectos de inversión pública en ganadería y en agricultura</p> <p>Las organizaciones locales presentan débiles niveles de representatividad, articulación y concertación para el desarrollo sostenible local.</p> <p>Carencia de normas municipales para establecer áreas de conservación naturales, zonificación ecológica y económica.</p>	<p>Burocracia institucional en la gestión gubernamental. (lentitud en el proceso)</p> <p>Falta de apoyo de gobiernos locales y regionales.</p> <p>Planificación deficiente debido a la inexistencia de una ordenación territorial, información primaria actualizada a nivel poblacional, productivo, etc.</p>

FUENTE: Elaboración propia.

V.2.1.-MATRICES ORGANIZACIONALES DE LA SUB CUENCA DE SANTA EULALIA.

Tabla nº 15: Matriz de los problemas y potencialidades del modelo organizativo actual.

¿Cómo es el modelo actual organizativo?

	Sinergia de la comunidad.	Sistemas productivos (cooperativas/ asociaciones).	Cohesión social-organizativa. (Empresa-comunidad-estudiantes-productores-instituciones para el desarrollo y financieras.)
Problemas	<p>-Carencia del espíritu del trabajo en equipo que genere valor añadido y en consecuencia una remuneración económica en períodos medianos y largos.</p>	<p>-Limitan sus funciones y su carácter sólo a su naturaleza legal.</p> <p>-No existe un trabajo cohesionado, no abastecen el mercado de manera conjunta.</p> <p>-Carencias de emprendimientos y de liderazgo y empoderamiento de sus integrantes.</p>	<p>-No existe un intermediario que pueda crear el ambiente, ocasionar y animar las situaciones de sinergias.</p> <p>-Carencia de objetivos y metas comunes.</p> <p>-Inoperatividad por parte de la municipalidad local como ente dinamizador de iniciativas innovadoras para beneficio de la población.</p>
Potencialidades	<p>-Realizan trabajos en conjunto, motivación elevada para actividades comunales que no tienen una consecuencia económica directa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Es que se encuentran formadas legalmente. - Poseen una organización establecida 	<p>-La existencia de las instituciones.</p> <p>-Existencia de instituciones de microcréditos con bajos intereses en la zona inicial de la sub cuenca de Santa Eulalia.</p>

Fuente: Elaboración propia.

Tabla N° 16: Matriz de organizaciones de base y organizaciones internas.

ORGANIZACIÓN E INSTITUCIÓN INTERNA.	¿QUÉ HACE CUÁLES SON SUS FUNCIONES?	¿CUÁNTOS Y QUIÉNES SON SUS INTEGRANTES?	¿QUÉ OPINIÓN TIENEN DE LA INSTITUCIÓN Y POR QUÉ?	EXISTEN CONFLICTOS AL INTERIOR DE LA COMUNIDAD.
Comunidades de campesinos	Apoya en la gobernabilidad del distrito al municipio.	Está integrado por comités (agricultura, educación, ganadería, turismo, etc.)	Necesaria, para que los comuneros tengan representatividad.	Con respecto a los representantes de las comunidades campesinas de los distritos no existen conflictos.
Municipalidad	Gobernar por el bienestar social de cada provincia.	Alcalde, regidores, funcionarios.	Institución principal de gobernanza en todas las jurisdicciones.	Casos de nepotismo político, corrupción de funcionarios en algunos de los distritos.
Comité de Vaso de leche.	Proveer de lácteos a los niños entre los 0 y 6 años (principales beneficiarios)	Comité (presidenta, vice presidenta, secretario, vocal); en cada distrito.	Insuficiencia en la distribución de las raciones, inadecuada distribución no favorece a los más necesitados.	No existen conflictos.
Comités de guías turísticos (escolares de algunos distritos) ej. San Pedro de Casta.	Labores de guiado a los visitantes, durante sus horas libres y fines de semana.	Escolares del nivel secundario del colegio del distrito de San Pedro de Casta.	No obedecen a un modelo organizativo eficiente bien estructurado.	No existen conflictos.
CETPRO	Centros de enseñanza de talleres productivos (Tejido, repostería, manualidades).	Madres de familia y jóvenes estudiantes.	Cumplen con su función formativa productiva en talleres que les permite generarse una entrada.	No existen conflictos.
Comedores populares	Preparación de alimentos a bajo costo.	Dirigentas y coordinadoras de los comedores (Población local).	Carece de un adecuado control y distribución de los alimentos, a los más excluidos.	No existen conflictos.
Wawa wasi	Casas guarderías (bebés).	Madres de familia, quienes se afilian a los programas de cuidado infantil	Proceden del ex gobierno del Ing. Alberto Fujimori. Cada hogar se encarga de grupos pequeños.	No existen conflictos.
Club de la tercera edad.	Promoción de actividades recreativas, programas del cuidado de la salud.	Está integrado por los comuneros.	Carecen de una organización sólida, y sólo se encuentran presente en dos distritos.	No existen conflictos.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla N° 17: Matriz de organizaciones de base y organizaciones externas.

ORGANIZACIÓN E INSTITUCIÓN EXTERNA.	¿QUÉ HACE CUÁLES SON SUS FUNCIONES?	¿CUÁNTOS Y QUIÉNES SON SUS INTEGRANTES?	¿QUÉ OPINIÓN TIENEN DE LA INSTITUCIÓN?	¿CON QUÉ INSTITUCIÓN (ES) DE COOPERACIÓN INTERNA/EXTERNA COORDINA?
Caritas – Diócesis de Chosica.	Capacitación, y empoderamiento de la población.	Facilitadores, misioneros, etc.	Insostenible.	Municipalidades distritales, y provincial.
Gobierno regional de Lima.	Gobierno LIMA-PROVINCIAS. (NO A. METROPOLITANA)	Alcalde regional, gerencias y sub gerencias.	No la perciben	Municipalidad provincial de Huarochirí, distritales y gobierno nacional.
Gobierno provincial de Huarochirí.	Gobierno representativo a nivel provincial.	Alcalde provincial y gerencias.	Municipio provincial-no desarrollo integral	Municipalidades distritales.
EDEGEL	Proyectos de Hidroeléctrica.	Directorio, empresa privada.		Con las comunidades campesinas, muni distritales.
INIA (Ministerio de Agricultura).	Apoyo en el manejo genético de los cultivos.	Institución nacional de innovación agraria. Ministerio Nacional de Agricultura.	Población relativamente conforme, contribuye a la calidad de sus cultivos y ganado.	Con la municipalidad provincial, municipalidades locales distritales.
SENASA (Ministerio de Agricultura).	Apoyo constante en el manejo y control del mosquito de la fruta y plagas.	Servicio Nacional de Sanidad agraria Ministerio de Agricultura.	Reciben apoyo reducido de forma esporádica.	Con la municipalidad provincial, municipalidades locales distritales.
FONCODES (Ministerio de desarrollo e inclusión social).	Fondo de cooperación para el desarrollo local.	Ministerio de Desarrollo e inclusión social.	No opinan	Con la municipalidad provincial, municipalidades locales distritales.
Manos Unidas (ONG)	Investigación proyectos de desarrollo.	ONG española para el desarrollo.	Ninguna	ONG Caritas, ISAT, Municipalidad provincial de Huarochirí y distritales, AECID, gobierno nacional.
ISAT (Instituto de salud y trabajo)	Investigación y desarrollo, temas de salud y trabajo.	Institución española.	Ninguna	Manos Unidas, AECID, municipalidades, gobierno nacional.
EDAPROPO	Préstamos, micro créditos.	Equipo de educación y autogestión social.	No es muy conocida.	Municipalidades distritales, municipalidad provincial.
Mi banco / Edyficar/Caja Huancayo/ CONFIANZA.	Préstamos, micro créditos.	Empresa privada micro créditos.	Bajos intereses.	Municipalidades distritales. BANCO CONFIANZA (SANTA EULALIA, SAN ANTONIO).
Scotiabank Mineras	Banca comercial. Explotación Minera	Empresa privada micro créditos. Empresa privada.	Ninguna.	Municipalidades distritales.
Mi tierra, un producto. MINCETUR.	Promoción de un producto.	Ministerio de Turismo y comercio exterior y la cooperación japonesa.	Iniciativa innovadora promoción desarrollo local y turística de la zona.	Ministerio de comercio exterior y Turismo, gobierno nacional, gobierno regional Lima, gobiernos locales y provincial, Agencia de cooperación internacional del Japón. JICA.

Fuente: Elaboración propia.

CAPÍTULO VI.- MÉTODO PROPUESTO PARA EL DESARROLLO LOCAL .

Este capítulo es una propuesta y planteada como una primera conclusión general del trabajo de investigación. La reflexión sobre el marco teórico, el trabajo de campo y la experiencia conocida demandan o sugieren incluir en el trabajo una propuesta de método para el desarrollo local. Entre las referencias conocidas en Perú, parece especialmente oportuna la propuesta de PRONAMACHCS – Guía para el diagnóstico global participativo.

En la primera parte del capítulo se incluye los aspectos a considerar de esta guía y en la segunda parte de las etapas del modelo organizativo, de autoría propia. En la tercera parte la aportación del trabajo de investigación.

Para la implementación de un modelo organizativo participativo, debemos contemplar en las diferentes fases los siguientes aspectos:

VI.1.-ASPECTOS A CONSIDERAR.

a) Formulación de la visión comunal²⁹.

La visión comunal es una herramienta que permite a los comuneros expresar sus deseos, anhelos, sueños del futuro de su comunidad, de cómo quieren que sea su comunidad en un plazo, por ejemplo de 10 años, en relación a sus recursos y actividades productivas. Sirve para conocer la realidad de su comunidad y formular acciones; en consecuencia motivar a los campesinos a comprometerse en la ejecución de acciones. Esto se logrará con el uso de las herramientas de mapeo de Zonas críticas y potenciales, Mapeo de prácticas sostenibles y Matriz de la historia de la comunidad, realizando un análisis de las potencialidades (fortalezas) y los problemas (debilidades). Se irá construyendo la visión de la comunidad mediante la formulación de preguntas claves:

¿Cómo quisieran ver a su comunidad de aquí a unos 10 años?. De mejorar la situación actual: ¿qué cambios tienen que haber ocurrido en sus familias, en su comunidad? ¿Habrán mejorado las relaciones de las organizaciones en la comunidad?, además ¿el de la comunidad con las instituciones que las apoyan?, ¿después de cuántos años creen que será posible lograr estos cambios?

b) Formulación de temas de acción.

Para formular los temas de acción se relacionará con los problemas y con las potencialidades que son afines por cada rubro temático. Se plantea los temas de acción, los mismos que vienen a ser las alternativas de solución más apropiadas. Es importante mencionar que con las potencialidades encontradas también se puede formular temas de acción.

c) Decisiones familiares

Es una herramienta que analiza el acceso y control a los recursos familiares así como las capacidades de decisión sobre el uso de los mismos.

¿Quién decide, que sólo la hija o el hijo vaya a la escuela y al colegio?

¿El padre, la madre o ambos?

¿Quién participa más en las capacitaciones que brindan las instituciones sobre la producción agropecuaria o recursos naturales? ¿los hombres, las mujeres o ambos?

¿Quién ocupa más cargos en la comunidad (presidente de la comunidad, teniente gobernador, agente municipal, juez, etc.)? ¿los hombres, las mujeres o ambos?

¿Quién recibe más fácil un crédito o un préstamo? ¿los hombres, las mujeres o ambos?

¿Quién sabe leer y escribir más?, ¿los hombres, las mujeres o ambos?

¿Quién decide sobre el uso del dinero en la familia? ¿los hombres, las mujeres o ambos?

²⁹ Guía para el Diagnóstico Global participativo. PRONAMACHCS, primera edición febrero 2004.

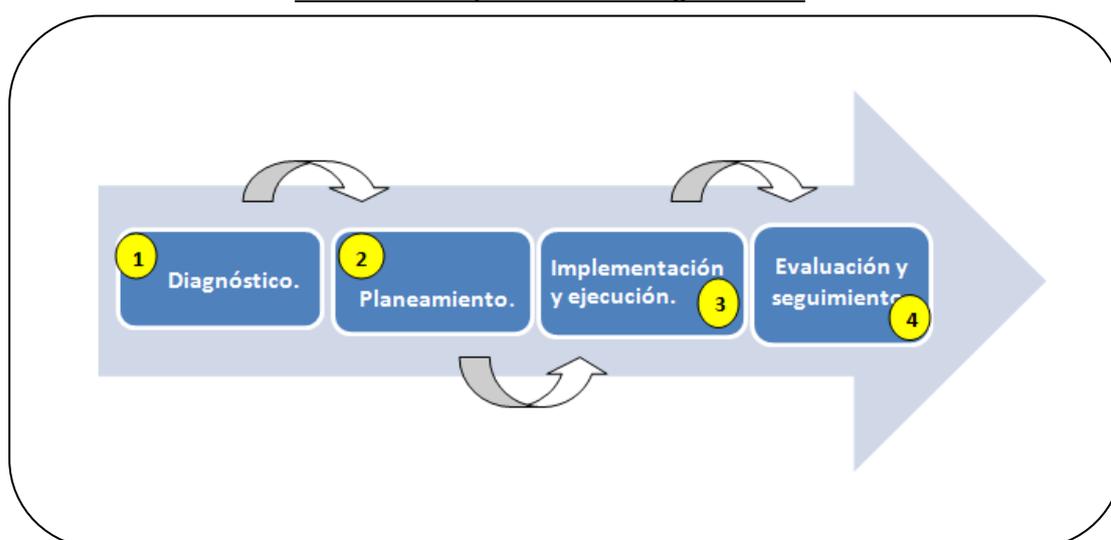
d) Midiendo el bienestar de cada familia

Es una herramienta de análisis, orientada a tener una idea de la realidad socioeconómica de los estratos sociales existentes en la comunidad.

Se emplean criterios socio-económicos: Área de terreno de su propiedad, cantidad de ganado, animales de trabajo y de carga, equipos, cargos en la comunidad, número de familia, niveles o estratos (Mejor situación, regular, pobres y muy pobres).

VI.2.-ETAPAS DEL MODELO ORGANIZATIVO PROPUESTO.

Gráfico N°4: Etapas del modelo organizativos.



Fuente: Elaboración propia

2.1.-Diagnóstico:

Consiste en la realización de un análisis situacional actual del tipo de organizaciones que existen en los distritos de la sub cuenca de Santa Eulalia, de su modelo organizativo, de los mecanismos participativos existentes. Asimismo, del impacto en el desarrollo de sus comunidades. Este diagnóstico debe ser más profundo, no solo de acuerdo a las características visibles sino también, debe buscar ahondar en el grado de sinergias colectiva, grado de compromiso en iniciativas comunitarias en las que hay de por medio transacciones comerciales de forma comunitaria, a través de las empresas comunitaria o de las cooperativas distritales.

2.2-Planeamiento:

Esta etapa de planeamiento es un proceso de diálogo dinamizado por el municipio distrital, en la que se establecen mesas de diálogo de trabajo y concertación con los miembros de las comunidades.

Seguido de la intervención de los representantes municipales, pudiendo ser incluso el mismo alcalde distrital, quien sea el encargado de transmitir las opiniones y acuerdos establecidos, además de propuestas de acuerdo a sus necesidades, de cada distrito a un comité a nivel sub cuenca.

Este planeamiento debe ser integral, deben participar al final de esta etapa todos los representantes municipales y representantes de las comunidades campesinas de cada distrito que forma la sub cuenca.

Establecer unas líneas de acción general, los objetivos generales y específicos a lograr, así como la visión, misión para lograr el desarrollo local de la sub cuenca.

2.3.- Implementación y ejecución:

Realización de los estatutos, de los planes, de acción y funcionamiento. (Representación legal, conformado por un representante de cada distrito) para la creación de un comité a nivel su cuenca quien pueda llevar la gestión general, marcar las pautas y/o lineamientos. Sería a la vez un sistema replicable también a las demás cuencas/ sub cuencas de la provincia Huarochirí para una coordinación eficiente, mejora de la comunicación y tratamiento de la información.

Se implementarían las acciones necesarias de acuerdo al consenso establecido en base a sus necesidades, presupuesto y prioridades. Como parte de esta propuesta de investigación se propondrá a continuación algunas acciones planteadas después de haber realizado el análisis documental, estudio de campo y el correspondiente análisis cualitativo.

2.4.- Evaluación y seguimiento:

En una primera etapa podemos señalar que se evaluará la organización, la dinamización, el correcto funcionamiento y el impacto a favor del desarrollo local a través de la organización establecida a nivel de sub cuenca.

VI. 3.- ¿EN QUE CONSISTE EL MODELO ORGANIZATIVO PROPUESTO?

El modelo participativo propuesto en este trabajo de investigación involucra a todos los agentes del desarrollo, intercalando escalas en la ejecución de las acciones y de las estrategias a aplicarse para la consecución de los objetivos y metas propuestas en la comunidad.

Entre las estrategias más importantes a aplicarse, gracias a la herramienta del benchmarking, al pensar global y actuar local, y a la investigación comparativa, podemos mencionar las siguientes propuestas de acciones concretas:

3.1.-Establecer agencias de desarrollo local, las que puedan dinamizar el capital social en su conjunto, asimismo puedan darle la funcionalidad a las cooperativas existentes, las cuales poseen solamente una naturaleza legal y de representatividad.

3.2.-Bancos locales, fondos comunes-juntas, préstamos a cambio de cosas prendarias (animales, joyas, producción).

3.3.-Sistemas productivos locales, gestionados por cooperativas o inversión privada.

Alternativas:

a) Gestionado por la comunidad con apoyo de una ong externa.

b) Gestionado solo por la comunidad con apoyo de la agencia de desarrollo local.

3.4.-Establecer puntos de venta directa y abastecimiento del mercado interno en la sub cuenca de Santa Eulalia.

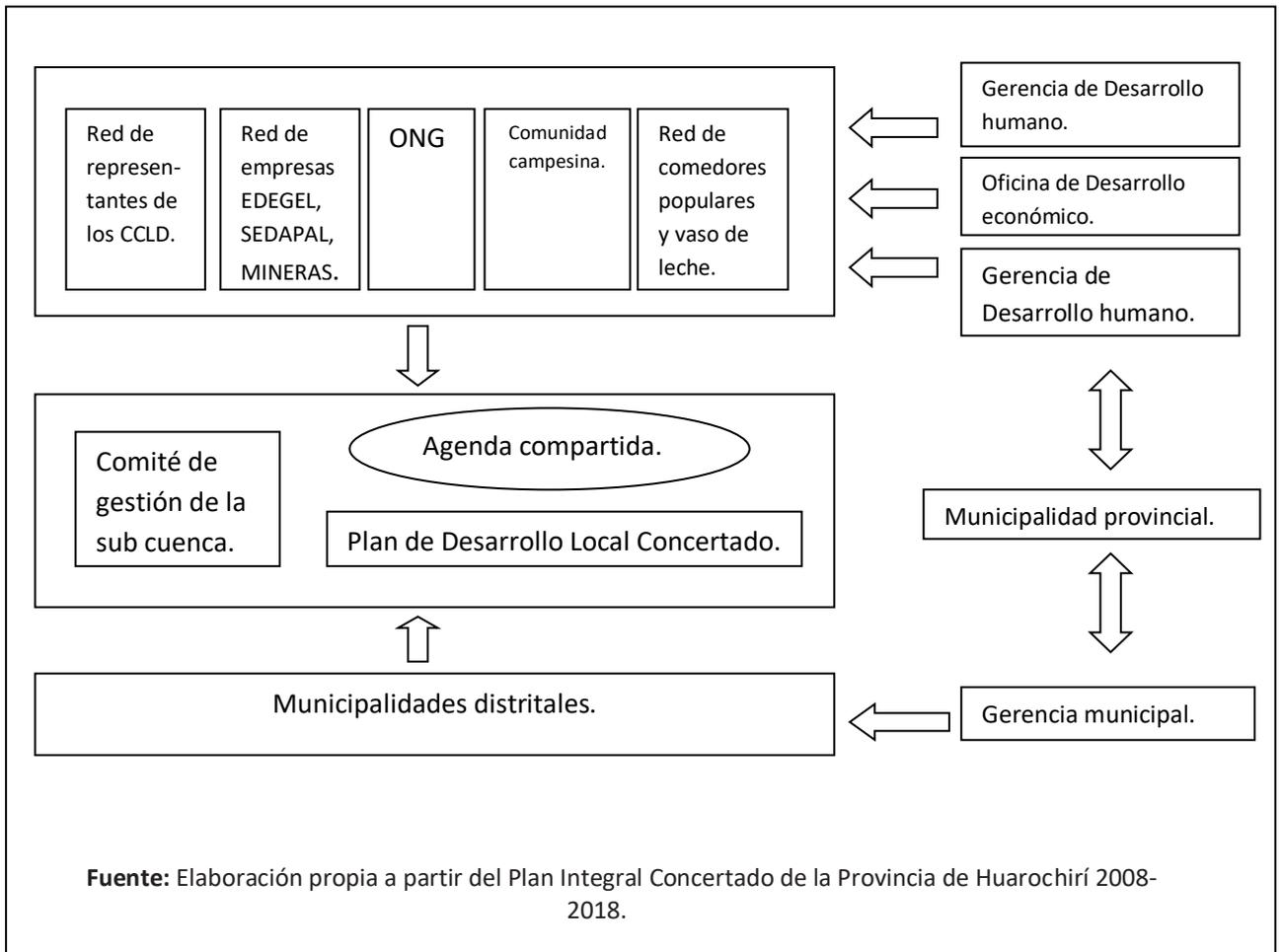
3.5.-Estrechar vínculos con los grupos de acción juveniles como algunas asociaciones, estudiantes universitarios, investigadores, etc.

Es decir, tener definida una plataforma de trabajo en conjunto con otros actores locales o no locales para la dinamización del territorio, esta plataforma estaría dirigida y organizada por las agencias de desarrollo local, financiadas con parte del presupuesto del gobierno local, cabe señalar que mucho de los excedentes de los fondos presupuestarios de los gobiernos locales son devueltos por la gran mayoría al gobierno central, en contrapartida como actitud precipitada para evitar la devolución de estos fondos, son reinvertidos en obras públicas de construcción, siendo muchas de éstas no prioritarias, o rehabilitaciones sobre obras ya

existentes que no tienen más de 2 o 3 años. Estas medidas inapropiadas y con poco impacto social, son ejecutadas debido a la falta de proyectos sociales –económicas en distintos aspectos: educación, salud, emprendedurismo, finanzas sociales, ambientales y agro industrias como parte de una economía solidaria, e iniciativas con sistemas innovadores, creativos y de bajo costo.

3.6.-Establecer un sistema de organización del territorio a nivel se sub cuencas en la provincia de Huarochirí, así señalaríamos: Comité de gestión de sub cuenca de Santa Eulalia, Rímac, y Lurín.

Gráfica N° 5: Estrategia de Gestión por sub cuenca.



CONCLUSIONES

- La población rural no es mayoritaria en los distritos de la Sub-Cuenca de Santa Eulalia, se puede observar un grado de desarrollo mayor al de los otros sectores de la cuenca del Rímac, y de la provincia Huarochirí.
- En cuanto al abastecimiento de servicios básicos es contradictorio, que sean los distritos más próximos a la ciudad de Lima metropolitana los que presentan este tipo de deficiencias, con respecto al agua potable, aún cuando se encuentran próximos al centro de tratamiento de agua "La Atarjea", en la zona de Huachipa, próxima al Centro poblado de Chosica, que recibe el agua de la cuenca del Rímac para su potabilización y abastecimiento a toda la cuenca y Lima Metropolitana. Mientras que son los distritos más alejados y en la zona alta de la sub cuenca, los que tienen mayores problemas de saneamiento básico.
- Asimismo, los índices de analfabetismo es mayor en los distritos cercanos a Lima, donde hay un mayor grado de desarrollo y organización. El analfabetismo en este territorio, presenta un marcada diferencia de exclusión de acuerdo al género, existe un mayor número e mujeres analfabetas, y un amplio margen de diferencia en comparación con el género opuesto, teniendo en cuenta, que la población es casi la misma en valores absolutos entre hombres y mujeres.
- En cuanto al acceso a la educación básica, el 69,52 % de la población entre los 6 y 24 años de la sub cuenca de Santa Eulalia, cuenta con estudios obligatorios de educación primaria y secundaria, siendo aún preocupante el 30% restante de la población con las mismas características. De las observaciones realizadas in situ, es posible afirmar que es la población infantil, adolescente y jóvenes en general, pertenecientes a las áreas rurales, más dispersas, ocupados en el trabajo de campo a tiempo completo quienes limitan su acceso a la educación básica obligatorio, fundamentalmente por causas económicas.
- Por otro lado, es destacable señalar que no existe una discriminación de género, con respecto al acceso
- a la educación superior, población mayor a los 15 años de la sub cuenca de Santa Eulalia, cuyos índices generales a nivel distrital van entre rangos de 25 a 37 % de la población con estudios superiores, siendo los indicadores más bajos los pertenecientes a los distritos de: San Antonio (16,5%), San Pedro de Casta (13,5%) y Huanza (11,75%).
- Las dinámicas poblacionales migratorias, están influenciadas por sus desplazamientos a Lima metropolitana-ciudad, generalmente a los distritos próximos a la carretera central como Chosica, Ate, Huachipa, donde la población de la sub cuenca, ha adoptado segundas viviendas como lugares oficiales de su residencia permanente. El crecimiento poblacional registrado en los distritos que conforman la provincia de Huarochirí no ha sido significativa, así tenemos que la provincia de Huarochirí contaba en 1990 con 61 884 habitantes y en el 2005 con 62 436, creció en apenas 552 habitantes durante 15 años. Se generó un Estancamiento demográfico, debido a las migraciones y a la reducción ligeramente de los niveles de fecundidad. Sin embargo, a pesar de estas

características, sigue siendo aún en estas regiones, la población joven la predominante.

- La sub cuenca de Santa Eulalia, tiene una mayor potencialidad para la producción de pastos en los suelos no agrícolas para la crianza de los diferentes tipos de ganado, siendo esta una ventaja competitiva, frente a la agricultura, asimismo, debería establecer las fronteras de los ecosistemas económicos. (Zonas ecológicas económicas).
- -Diversificación de la actividad agropecuaria para dar paso a la producción de productos favorecidos con las condiciones climáticas, de suelo, y de mayor valor en el mercado, priorizando en la agroindustria, y dejando un pequeño margen a la agricultura de productos tradicionales de subsistencia.
- -Por otro lado menciono que la sub cuenca de río Santa Eulalia, muestra un índice de pobreza con un valor próximo al 0, señalamos que es uno de los distritos con pobreza media baja en comparación con los distritos restantes de la provincia de Huarochirí.
- -Asimismo, la sub cuenca de Santa Eulalia es una de las regiones con altas potencialidades para el desarrollo de corredores eco turísticos, de los distritos restantes de la sub cuenca, revalorándose el recurso natural, arqueológico y etno antropológico de la zona, siendo una de sus principales fortalezas en la dinamización de su espacio geográfico.
- -Los procesos de desarrollo de modelos organizativos con fines económicos comunes (asociaciones de productores, cooperativas, etc.) son insostenibles debido a la ineficiencia de los siguientes factores: la participación de los actores en general, el grado de confianza y empoderamiento de los comuneros, la viabilidad y dinamización de sus recursos por parte del gobierno municipal a escala local, la gestión pública a escala regional-nacional y la participación poco efectiva de otros agentes como la cooperación internacional y la empresa privada como las financieras y las demandantes de su producción.
- -Las empresas comunes, las cooperativas y asociaciones de productores, no tienen una misión funcional, sino están constituidas legalmente para fines políticos y de representación para hacer efectiva la recepción de medicamentos para el ganado, y de semillas y el control fitosanitario de los cultivos frutícolas, administradas por las dependencias encargadas del gobierno central.
- -El desarrollo a escala humana no ha sido posible debido a la débil cohesión social de la población para el logro de objetivos comunes, en temas de asociatividad, comercialización e inversiones en conjunto. Son consecuencia, de la desconfianza entre los mismos comuneros, principalmente, en temas de responsabilidades compartidas y distribución de utilidades, y con los demás agentes para el desarrollo local.
- -En cuanto al modelo organizativo actual, predomina en algunos procesos un sistema vertical, y descendente de arriba hacia abajo. Sin embargo, el gobierno de estos territorios es paralelo, además de tener un representatividad municipal, también lo tiene a nivel de comunidades campesinas. Entonces, el control de las gestiones es más efectiva, y asimismo existe un canal ya consolidado para articular a la comunidad local con su municipio local.

- El Modelo organizativo propuesto, es un enfoque multisectorial, que pretende dinamizar el territorio a través de la integración y articulación de los actores presentes, mediante la implementación de un ente intermediario, como una agencia para el desarrollo local, promovido por ciudadanos con formación académica que pueda orientar, motivar y establecer las negociaciones, nexos necesarios para la consecución de alianzas, convenios, etc.

- BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

BATEMAN, T.S. SNELL, S.A (1998): Administração, construindo vantagens competitivas. São Paulo, Atlas.

BERMÚDEZ LOZANO, Sonia (2007). Brigada Dirección de Geología Ambiental INGEMMET, 2006-2007 (Reporte Fiesta del Agua "Champería" Del 9 al 13 de Octubre, 2006)

CARPIO Martín, José. (2000): "Desarrollo Local para un nuevo Desarrollo Rural" en *Rev. Anales de Geografía*, Universidad Complutense de Madrid, nº 20.

CARPIO Martín, José. Nuevos enfoques teóricos metodológicos del Desarrollo local, p12.

CARPIO Martín, José y ELIZALDE Hevia, Antonio. (2009): La potencial de lo local. Curso La Gestión del Desarrollo Local y Codesarrollo (D.13).

CASTELLS, Manuel (2000): A sociedade em rede. Paulo, Paz e Terra.

CASTELLS Manuel (2002): The Information Age: Economy, Society and Culture. The Rise of the Network Society. Second Edition. Oxford, UK: Blackwell Publishing.

CASTILLO Valero, Juan S. - GARCÍA Cortijo, Carmen (2011): Los distritos rurales: un nuevo concepto de desarrollo territorial. Modelos Centro-Periferia en Castilla-La Mancha. Revista de estudios de economía aplicada. Instituto de desarrollo regional. UCLM. Vol. 29-1, pp 24, p 21.

Diagnóstico de la sub cuenca de Santa Eulalia. ISAT Instituto salud y trabajo - Manos Unidas, 2008. Proyecto "Fomento de la agricultura ecológica y la seguridad alimentaria, con equidad de género, para las familias campesinas de menores recursos en la subcuenca del río Santa Eulalia".

Documental de la Historia del Pueblo de Huachupampa, Provincia de Huarochirí, realizado por el Sr. Dr. Macedonio Quispe Rojas con el apoyo de Ulises Chumbiriza Obispo y el Alcalde de Huachupampa Edson López Valdez en el año 2002.

ENTRENA, F. (2011): La desterritorialización de las comunidades locales rurales y su creciente consideración como unidades de desarrollo CEDERUL-UNIZAR. Revista nº3.

ESPINO RELUCÉ, Gonzalo (2003): Tradición oral, culturas peruanas: Una invitación al debate; Fondo Editorial UNMSM- Lima.

FISCHER, Tânia (2002). *Gestão do desenvolvimento e poderes locais*: marcos teóricos e avaliação. Salvador-BA, Casa da Qualidade. p18.

GUZMÁN Taboada Jhonny Juan. (2012): El Cóndor Andino un Potencial Recurso Ecológico para Desarrollar un Turismo Sostenible de Observación de Aves en el Valle de Santa Eulalia (Tesis de Pregrado).Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú. Facultad de Ciencias Administrativas.

HAMEL, G. (2002): Obrigação de inovar. In: *Revista HSM Management*, n. 31 março/abril. São Paulo, HSM Management.

HARDUIN Reichel. (2005): Tesis doctoral Desarrollo local a través de empresas comunitarias. Universidad Complutense de Madrid. Universidad Complutense de Madrid. Facultad de Historia y Geografía.

INC. (23.08.1997). Declaran Patrimonio Cultural de la Nación a la Laguna de Antacocha de Quilcamachay, provincia de Huarochirí. Resolución Directoral Nacional N° 271/INC. Diario El Peruano Normas Legales. Pág. 152116-152117.

JULIÁN Hernández, Guillermo (2010). Antropología y Desarrollo. Centro Nacional de Superación para la cultura, Colección Punto de Partida, La Habana.

MARTINS, P.H. (2002): Manual de Regulamentação das Microfinanças: Programa de Desenvolvimento Institucional. Rio de Janeiro, BNDES.

MAX-NEEF, M.A., Elizalde, A. y HOPENHAYN, M. (1986): *Desarrollo a escala humana*. Rev. Development dialogue. Santiago de Chile, CEPUR y Fundación Dag Hammarskjöld. Montevideo, Ed. Nordan-Comunidad.

Plan de Desarrollo Integral Concertado de la Provincia de Huarochirí 2008-2018.

PORTER Michael (2000): *Competitive Strategy, Techniques For Analyzing Industries And Competitors*. Simon & Schuster, 396pp, 15p.

PRIMERA EDICIÓN Febrero 2004, manual ha sido elaborado con la colaboración de la Cooperación Técnica Alemana

PRONAMACHCS Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos. Guía para el Diagnóstico Global Participativo.

PUMAYULI PALOMARES, Virgilio (2008): *La Rebelión de los Nuevos Pariakakas Huarochiranos*; Lima, Perú.

REVISTA EL MINAG, boletín de SISAP. Ministerio nacional de agricultura.

RODRIGUEZ-CARMONA Velasco, Antonio.(2002): Tesis Doctoral. Las ong como agentes de desarrollo: la cadena de la ayuda y los procesos de aprendizaje y formación de capital social. Universidad Complutense de Madrid. Facultad de ciencias económicas.

SEN Amartya (1999): *Development as freedom*. Oxford University Press, 1999, pp 366, p. 53

SÁEZ Olivito, Enrique. Los agentes locales y el desarrollo rural. CEDERUL-UNIZAR.

SHUMACHER E. F (1973): *Small is beautiful: Economics as if people mattered*.

SCHULDT, Jürgen (1997): *Dineros alternativos para el desarrollo local*. Universidad del Pacífico, Centro de investigación, 384pp, 85p.

TELLO D. Mario (2008): *Desarrollo económico Local: Descentralización y Clústers, teoría, evidencia y aplicaciones*. CENTRUM Católica, pp 587, p 72.

THOMPSON, A.A. e STRICKLAND III A.J. (2000): *Planejamento Estratégico: elaboração, implementação e execução*. São Paulo, Pioneira.

UNCETA, Koldo (2000): "Las ONG de desarrollo: de intermediarios financieros a intermediarios"

VACHON, B. (2001): *El Desarrollo Local. Reintroducir lo humano en la lógica del desarrollo*. Gijón, Ediciones Trea.

VÁZQUEZ BARQUERO, A.(1999): *Desarrollo, redes e innovación. Lecciones sobre desarrollo endógeno*. Madrid, Ed. Pirámide.

WITT Susan y SWANN Robert (1995): Land the Challenge and the opportunity, Great Barrington, 1995. Massachusetts. EF Shumacher Society, pp 303 - 304

<http://censos.inei.gob.pe/censos2007/>

<http://www.agrorural.gob.pe/cendoc.html>

<http://www.inei.gob.pe/biblioineipub/bancopub/Est/Lib0867/libro.pdf>

http://www.agrolima.gob.pe/prensa/cutenews/show_news.php?subaction=showfull&id=1328563960&archive&template

<http://www.agencialalupa.com/?p=1875>

<http://iinei.inei.gob.pe/iinei/cenagro1994/?id=ResultadosCensales>

<http://www.munisantaaulalia.gob.pe/>

<http://www.munilaraos.gob.pe/>

<http://www.munihuachupampa.gob.pe/portal/>

<http://www.municarampoma.gob.pe/es/>

<http://munisanjuandeiris.pengrafic.com/>

<http://munihuanza.galeon.com/>

<http://callahuanca.blogspot.com/>

<http://www.munisanantoniohri.gob.pe/>

<http://www.oecd.org/centrodemexico/laocde/>

http://www.apfm.info/pdf/peru_workshop/20_example_in_Peru.pdf

http://issuu.com/visitperu/docs/rutas_cortas_lima1

<http://cederul.unizar.es/revista/num03/pag03.htm>