



9 ANEXOS

9.1 Profesiogramas

PROFESIOGRAMA		Director Finanzas		Tabla N°1	
1	Edad	Entre 30 - 50 años	11	Responsabilidad que asumirá	
2	Estado civil	Indiferente (Condición estable)		· Por equipos manejados	
3	Sexo	Masculino - Femenino		Ninguno	
4	Funciones a desarrollar			Conocerá y hará respetar la legislación vigente, así como las normas de la Empresa	
				Riesgos laborales	
		Llevará las finanzas de toda la empresa.			
		Tendrá a su cargo la administración de la empresa, será el CEO.		· Por mando	
		Optimizará los procesos de las diferentes áreas administrativas.		Efectividad de todos los departamentos	
		Elaborará los presupuestos.		Logar las metas planteadas en el Business Plan	
		Elaborará la contabilidad general y analítica.		· Por contactos externos con otras personas	
		Gestionará los cierres mensuales y anuales contables.		Gestionar, supervisar y motivar al equipo bajo su responsabilidad.	
		Controlará la tesorería, cuentas y negociación bancaria.		Informe del Dep de Operaciones y Compras	
		Garantizará el cumplimiento de las obligaciones fiscales y tributación de la Empresa.		Informe de ventas a Dep. de Marketing	
		Elaborará el reporting.		Informe de RRHH	
		Gestionará el equipo asignado a su cargo		· Por manejo de datos confidenciales	
				Plan financiero	
				Plan de marketing	
5	Formación requerida (teórica y práctica).	Licenciado en Dirección y Administración de Empresas / Economista.	12	Experiencia que se requiere	

	Conocimientos contables (Experiencia en Contabilidad).	• En el sector	1 año de experiencia
	Conocimiento generalista del área financiera-laboral-fiscal- legal (Procesos, Fiscalidad, Contabilidad, Modelos Financieros, Laboral).	• En el puesto	7 años de experiencia
	Ofimática elevado	• En funciones similares	5 años de experiencia
	Riesgos laborales		Que tenga experiencia en auditoría.
6	Dependencia y lugar en el organigrama.		Debe haber gestionado equipos de al menos 4 personas.
	Coordinación directa	Departamento Marketing, Operaciones y compras, Marketing y RRHH	En materia calidad, organización
7	Personal que tendrá bajo su responsabilidad	13 Idiomas.	
8	Condiciones de trabajo.	• Hablado	Castellano, Inglés, Catalán
	Ubicación	• Leído	Castellano, Inglés, Catalán
	Horario	• Escrito	Castellano, Inglés
9	Dónde deberá residir	14 Vehículo propio y tipo de carné de conducir	SI
10	Aptitudes requeridas	15 Impedimentos para desempeñar el puesto	
	Sensoriales	• Posición de pie	Si sufre alguna invalidez
	Motoras		Varices
	Intelectuales	• Esfuerzos	Enfermedades de transmisión
			Enfermedades Cardiacas
	Personalidad	• Cambios de horarios	Diabetes
		• Sustancias alérgicas	Ninguna
		16 Otras observaciones	Disponibilidad para viajar
			Con capacidad de control
			Con capacidad de decisión, constancia





Persona Organizada, Comunicativa

PROFESIOGRAMA		Director Operaciones y Compras		Tabla N°2	
1	Edad	Entre 30 - 50 años	11	Responsabilidad que asumirá	
2	Estado civil	Indiferente (Condición estable)	· Por equipos manejados		Máquinas vending
3	Sexo	Masculino			Furgonetas
4	Funciones a desarrollar	Tendrá a su cargo el departamento de Operaciones y Compras de la empresa. Hará el proceso de distribución del producto.	· Por la seguridad de los demás		Seguridad de Repartidores-choferes
		Reposición de productos.	· Por mando		Control de calidad de productos y procesos internos Reposición de todos los productos en máquinas vending
		Distribución de máquinas.			Diseño de Plan de Operaciones anual
		Gestión de stock.			Todas las compras de la empresa
		Control de procesos operativos.			Plan y rutas viaje de furgonetas
		Estará encargado de realizar las compras totales de la empresa.			Riesgos laborales-clima laboral
		Preparación de pedidos.			Organización de Repartidores-choferes
		Coordinación con proveedores			Riesgos laborales-clima laboral
		Informes mensuales-Finanzas, Marketing	· Por contactos externos con otras personas		Informe de ingreso de ventas a Dep. de finanzas
		Sistemas y procesos de mejora, calidad y servicio.			Informe de compras a Dep. de finanzas
		Establecerá los sistemas de información y control de procesos			Informe de ventas a Dep. de Marketing
		Organizará la coordinación y supervisión del mantenimiento			Coordinación con Dep. de Marketing-Mix

		· Por manejo de datos confidenciales	Ingreso de ventas
<b>5 Formación requerida (teórica y práctica).</b>	Titulación en Ingeniería Superior-Industrial, Informática		Plan de marketing
	Conocimientos en materia calidad, organización	<b>12 Experiencia que se requiere</b>	
	Organización industrial de la producción	· En el sector	1 año de experiencia
	Seguridad en maquinaria	· En el puesto	5 años de experiencia
	Seguridad en el trabajo	· En funciones similares	5 años de experiencia
	Riesgos laborales		En materia calidad, organización
	Ofimática elevado	<b>13 Idiomas.</b>	
<b>6 Dependencia y lugar en el organigrama.</b>	Departamento de Finanzas	· Hablado	Castellano, Inglés, Catalán
	Coordinación directa	· Leído	Castellano, Inglés, Catalán
<b>7 Personal que tendrá bajo su responsabilidad</b>	Departamento Marketing y RRHH	· Escrito	Castellano, Inglés
<b>8 Condiciones de trabajo.</b>	Trabajará en oficina - Nave	<b>14 Vehículo propio y tipo de carné de conducir para</b>	SI
<b>Ubicación</b>	Barcelona	<b>15 Impedimentos desempeñar el puesto</b>	
<b>Horario</b>	Tiempo completo - 8horas/día	· Posición de pie	SI sufre alguna invalidez
<b>9 Dónde deberá residir</b>	Barcelona		Varices
<b>10 Aptitudes requeridas</b>		· Esfuerzos	Enfermedades de transmisión
<b>Sensoriales</b>	Buena visión, audición		Enfermedades Cardiacas
<b>Motoras</b>	Resistencia a la fatiga, ágil	· Cambios de horarios	Diabetes
<b>Intelectuales</b>	Inteligente, buena Comprensión verbal	· Sustancias alérgicas	Ninguna
	Buena memoria, atención	<b>16 Otras observaciones</b>	Disponibilidad para viajar
	Buen análisis numérico		
<b>Personalidad</b>	Liderazgo natural, con don de gentes, comunicativa		



Persona resolutive, analítica
Persona de mentalidad abierta y colaboradora.
Con capacidad de control organizada
Con capacidad de decisión, constancia

PROFESIOGRAMA		Director Marketing y Comunicación		Tabla N°3	
1	Edad	Entre 25 - 40 años	11	Responsabilidad que asumirá	
2	Estado civil	Indiferente (Condición estable)		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Por equipos manejados</li> </ul>	Ninguno
3	Sexo	Masculino - Femenino		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Por la seguridad de los demás</li> </ul>	
4	Funciones a desarrollar	Planificar, diseñar, comunicar e implantar el Plan de Marketing de la compañía.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Por mando</li> </ul>	Diseño e implantación de la estrategia de marketing, fidelización, eventos.
		Gestionará el presupuesto del área.			Desarrollar las estrategias con los diferentes productos determinando precios, logística, imagen, publicidad, etc.
		Desarrollará de materiales promocionales: muestras, material promocional, material informativo, monográficos, fichas técnicas, folletos, etc.			Elaborar estudios y prospecciones de mercado sobre los diferentes productos.
		Organizará eventos y planes para la publicidad de productos			Elaborar el presupuesto de marketing de la compañía, así como las diferentes campañas de promoción.
		Deberá establecer las estrategias de marketing y estrategia de comunicación y marketing internos.			Transmitirá y coordinará el plan de acción con el departamento Comercial. Siendo el responsable de trasladar al equipo comercial las políticas, estrategias y procedimientos de marketing.



5	Formación requerida (teórica y práctica).	Titulación superior en Ciencias Económicas, Empresariales y/o ADE, valorándose formación complementaria en el área de Marketing.	Comunicación Interna.
		Conocimientos en publicidad, promociones, merchandising y eventos	· Por contactos externos con otras personas
		Ofimática elevado	Apoyar el área de ventas en lo relativo a la estrategia de ventas, políticas, objetivos comerciales, zonas, etc.
		Conocimiento de diseño de publicidad, etc	Mantener las relaciones con medios y agencias de publicidad.
6	Dependencia y lugar en el organigrama.	Departamento de Finanzas	· Por manejo de datos confidenciales
		Coordinación directa	Experiencia que se requiere
7	Personal que tendrá bajo su responsabilidad	Departamento Operaciones y Comercial	· En el sector
8	Condiciones de trabajo.	Ninguno	1 año de experiencia
		Trabaja en oficina - Nave	12 · En el puesto
			3 años de experiencia
			· En funciones similares
			3 años de experiencia
			Experiencia en la gestión de equipos humanos
Ubicación		Barcelona	
Horario		Tiempo completo - 8horas/día	
9	Dónde deberá residir	Barcelona	13 Idiomas.
10	Aptitudes requeridas		· Hablado
			Castellano, Inglés, Catalán
Sensoriales		Buena visión, audición	· Leído
			Castellano, Inglés, Catalán
Motoras		Atlética	· Escrito
			Castellano, Inglés
Intelectuales		Inteligente, buena Comprensión verbal	14 Vehículo propio y SI tipo de carné de conducir
			15 Impedimentos para desempeñar el puesto
		Buena memoria, atención, análisis numérico	· Posición de pie
Personalidad		Liderazgo natural, don de gentes	Si sufre alguna invalidez
		Persona resolutiva, analítica	Varices





Persona de mentalidad abierta y colaboradora.	• <b>Esfuerzos</b>	Enfermedades de transmisión
Con capacidad de control		Enfermedades Cardiacas
Con capacidad de decisión, constancia	• <b>Cambios de horarios</b>	Diabetes
Persona Organizada, Comunicativa	• <b>Sustancias alérgicas</b>	Ninguna
Creatividad, proactiva	<b>16 Otras observaciones</b>	Disponibilidad para viajar
Debe tener disponibilidad horaria (incluido noches) y alto grado de flexibilidad.		

## PROFESIOGRAMA

## Director Comercial

Tabla N°4

<b>1 Edad</b>	Entre 30 - 40 años	<b>11 Responsabilidad que asumirá</b>	
<b>2 Estado civil</b>	Indiferente (Condición estable)	• <b>Por equipos manejados</b>	
<b>3 Sexo</b>	Masculino - Femenino	• <b>Por la seguridad de los demás</b>	
<b>4 Funciones a desarrollar</b>	Implementar el plan de acción comercial.	• <b>Por mando</b>	Gestionar, supervisar y motivar al equipo bajo su responsabilidad.
	Realizar el seguimiento adecuado: seguimiento de las ventas, resultados de visitas a prescriptores, control presupuesto comercial, medición de acciones comerciales, elaboración del informe comercial mensual.		Supervisar y accionar directamente sobre los principales clientes de la empresa.
	Marcará políticas comerciales tanto a corto plazo cómo a largo plazo.	• <b>Por contactos externos con otras personas</b>	Definirá y liderará los procesos comerciales desde la captación a la apertura de nuevas cuentas
	Atenderá directamente a clientes y buscará nuevas oportunidades de negocio (Clientes), reportando a Dirección el desarrollo de su actividad, objetivos y planes de actuación.		Mantener las relaciones con contactos de empresas.
	Gestionar el lanzamiento y desarrollo de nuevos servicios desde su definición hasta su implementación conforme a la estrategia comercial y el modelo de gestión de calidad definidos por la empresa.	• <b>Por manejo de datos confidenciales</b>	Plan de ventas

		12	Experiencia que se requiere
5	Formación requerida (teórica y práctica).	Titulación superior en Ciencias Empresariales y/o ADE, valorándose formación complementaria en ventas. Valorable Licenciatura en RR.PP. y Marketing. Ofimática elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>En el sector 1 año de experiencia</li> <li>En el puesto 3 años de experiencia</li> <li>En funciones similares 3 años de experiencia</li> </ul>
		Experiencia en la gestión de equipos humanos	
6	Dependencia y lugar en el organigrama.	Departamento de Finanzas	Grandes cuentas y cuentas de resultados
		Coordinación directa	Departamento Operaciones, Marketing y RRHH
7	Personal que tendrá bajo su responsabilidad	Comerciales	13 Idiomas.
8	Condiciones de trabajo.	Trabaja en oficina - Nave	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hablado Castellano, Inglés, Catalán, Francés</li> </ul>
		Ubicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leído Castellano, Inglés, Catalán</li> </ul>
		Horario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escrito Castellano, Inglés, Catalán</li> </ul>
9	Dónde deberá residir	Barcelona	14 Vehículo propio y tipo de carné de conducir SI
10	Aptitudes requeridas		15 Impedimentos para desempeñar el puesto
		Sensoriales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posición de pie Si sufre alguna invalidez</li> </ul>
		Motoras	Varices
		Intelectuales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esfuerzos Enfermedades de transmisión</li> </ul>
			Enfermedades Cardíacas
		Personalidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambios de horarios Diabetes</li> <li>Sustancias alérgicas Ninguna</li> </ul>
			16 Otras observaciones Disponibilidad para viajar





Con capacidad de control, proactiva	Debe tener disponibilidad horaria (incluidas noches) y alto grado de flexibilidad.
Con capacidad de decisión, constancia	
Persona Organizada, Comunicativa	
Orientado a la tarea y a resultados.	

PROFESIOGRAMA Comerciales		Tabla N°5	
1	Edad	Entre 25 - 40 años	11 Responsabilidad que asumirá
2	Estado civil	Indiferente (Condición estable)	• Por equipos manejados Ninguno
3	Sexo	Masculino - Femenino	• Por la seguridad de los demás
4	Funciones a desarrollar	Seguir el plan de acción comercial.	• Por mando
		Encargados de conseguir los contratos en empresas para la instalación de las máquinas vending con los productos. También actualizaran contratos.	• Por contactos externos Mantener las relaciones con otras personas contactos de empresas
		Seguirá las políticas comerciales tanto a corto plazo cómo a largo plazo.	• Por manejo de datos Plan de ventas confidenciales
		Atenderá directamente a clientes y buscará nuevas oportunidades de negocio (Clientes), reportando a Dirección el desarrollo de su actividad, objetivos y planes de actuación.	12 Experiencia que se requiere
		Preselección de clientes potenciales	• En el sector 1 año de experiencia
		Primer contacto	• En el puesto 1 años de experiencia
		Actualización base de datos	• En funciones 3 años de experiencia

similares		
<b>5 Formación requerida (teórica y práctica).</b>	Valorable formación universitaria, Administración Ofimática	Cuentas y cuentas de resultados
Experiencia en departamento administración		
Experiencia en departamento comercial / atención al cliente		
<b>6 Dependencia y lugar en el organigrama.</b>	Director Comercial	<b>13 Idiomas.</b>
Coordinación directa		• <b>Hablado</b>
<b>7 Personal que tendrá bajo su responsabilidad</b>	Ninguno	• Leído
<b>8 Condiciones de trabajo.</b>	Trabajará en oficina - Nave	• Escrito
<b>Ubicación</b>	Barcelona	Castellano, Inglés, Catalán.
<b>Horario</b>	Tiempo completo - 8horas/día	Castellano, Inglés, Catalán.
<b>9 Dónde deberá residir</b>	Barcelona	Castellano, Inglés, Catalán
<b>10 Aptitudes requeridas</b>		<b>14 Vehículo propio y tipo de carné de conducir</b>
<b>Sensoriales</b>	Buena visión, audición	<b>15 Impedimentos para desempeñar el puesto</b>
<b>Motoras</b>	Atlética	• <b>Posición de pie</b>
<b>Intelectuales</b>	Inteligente, buena Comprensión verbal	Si sufre alguna invalidez
<b>Personalidad</b>	Buena memoria, atención, análisis numérico	Varices
	Liderazgo natural, don de gentes	• <b>Esfuerzos</b>
	Persona resolutiva, analítica	Enfermedades de transmisión
	Persona de mentalidad abierta y colaboradora.	Enfermedades Cardiacas
	Con capacidad de control, proactiva	• <b>Cambios de horarios</b>
	Con capacidad de decisión, constancia	• <b>Sustancias alérgicas</b>
		Diabetes
		Ninguna
		<b>16 Otras observaciones</b>
		Disponibilidad para viajar
		Debe tener disponibilidad horaria (incluidas noches) y alto grado de flexibilidad.





Persona Organizada, Comunicativa
Orientado a la tarea y a resultados.
Buena presencia
Dinámico y ambicioso
Dispuesto a trabajar en equipo
Seriedad y Honradez

PROFESIOGRAMA		Repartidores		Tabla N°6	
1	Edad	Entre 25 - 40 años	11	Responsabilidad que asumirá	
2	Estado civil	Indiferente (Condición estable)		· Por equipos manejados	Máquinas vending
3	Sexo	Masculino - femenino			Furgonetas
4	Funciones a desarrollar	Reposición de todos los productos en máquinas vending		· Por la seguridad de los demás	Control de calidad de productos
		Distribución de máquinas.		· Por mando	
		Harán la gestión de stock y almacenaje.		· Por contactos externos con otras personas	
		Preparación de pedidos.		· Por manejo de datos confidenciales	Ingreso de ventas
		Seguir el plan y rutas viaje de furgonetas			
		También se encargarán de los inventarios, recaudación y colocación de publicidad en máquinas vending.	12	Experiencia que se requiere	
5	Formación requerida (teórica y práctica).	Educación Secundaria Obligatoria - No requerido		· En el sector	1 año de experiencia
		Carné de manipulación de alimentos.		· En el puesto	1 años de experiencia
		Conocimientos de electricidad, electrónica o mecánica.		· En funciones similares	1 años de experiencia
6	Dependencia y lugar en el organigrama.	Director de Operaciones y compras	13	Idiomas.	

Coordinación directa		· <b>Hablado</b>	Castellano, Catalán
<b>7</b>	<b>Personal que tendrá bajo su responsabilidad</b>	Ninguno	· Leído Castellano, Catalán
<b>8</b>	<b>Condiciones de trabajo.</b>	Trabaja en oficina - Nave	· Escrito Castellano, Catalán
	<b>Ubicación</b>	Barcelona	<b>14 Vehículo propio y tipo de carné de conducir</b>
	<b>Horario</b>	Tiempo completo - 8horas/día	<b>15 Impedimentos para desempeñar el puesto</b>
<b>9</b>	<b>Dónde deberá residir</b>	Barcelona	· Posición de pie Si sufre alguna invalidez Varices
<b>10</b>	<b>Aptitudes requeridas</b>		
	<b>Sensoriales</b>	Buena visión, audición	· Esfuerzos Enfermedades de transmisión
	<b>Motoras</b>	Resistencia a la fatiga, ágil	Enfermedades Cardíacas
	<b>Intelectuales</b>	Inteligente, buena Comprensión verbal	· Cambios de horarios Diabetes
		Buena memoria, atención, análisis numérico	· Sustancias alérgicas Ninguna
	<b>Personalidad</b>	Don de gentes	<b>16 Otras observaciones</b>
		Persona resolutiva, analítica	
		Colaboradora.	
		Con capacidad de control	
		Con capacidad de decisión, constancia	
		Persona Organizada, Comunicativa	
		Dispuesto a trabajar en equipo	
		Seriedad y Honradez	





PROFESIOGRAMA		Administrativo		Tabla N°7	
1	Edad	Entre 25 - 40 años	11	Responsabilidad que asumirá	
2	Estado civil	Indiferente (Condición estable)		· Por equipos manejados	Ninguno
3	Sexo	Masculino - Femenino		· Por la seguridad de los demás	
4	Funciones a desarrollar	Apoyo administrativo		· Por mando	
		Facturación, cobros		· Por contactos externos con otras personas	
		Atención telefónica, copias, impresiones		· Por manejo de datos confidenciales	Todo
		Documentación	12	Experiencia que se requiere	
		Trámites legales		· En el sector	1 año de experiencia
5	Formación requerida (teórica y práctica).	Valorable formación universitaria, Administración		· En el puesto	1 años de experiencia
		Ofimática		· En funciones similares	1 años de experiencia
6	Dependencia y lugar en el organigrama.	Director Finanzas, Operaciones			
	Coordinación directa				Experiencia en departamento administración
7	Personal que tendrá bajo su responsabilidad	Ninguno			Experiencia en departamento comercial / atención al cliente

8	Condiciones de trabajo.	Trabaja en oficina - Nave	13 Idiomas.
Ubicación	Barcelona		• Hablado Castellano, Catalán
Horario	Tiempo completo - 8horas/día		• Leído Castellano, Catalán
9	Dónde deberá residir	Barcelona	• Escrito Castellano, Catalán
10	Aptitudes requeridas		14 Vehículo propio y tipo de carné de conducir
Sensoriales	Buena visión, audición		15 Impedimentos para desempeñar el puesto
Motoras	Atlética		• Posición de pie Si sufre alguna invalidez
Intelectuales	Inteligente, buena comprensión verbal		Varices
	Buena memoria, atención, análisis numérico		• Esfuerzos Enfermedades de transmisión
Personalidad	Don de gentes		Enfermedades Cardiacas
	Persona resolutiva, analítica		• Cambios de horarios Diabetes
	Persona de mentalidad abierta y colaboradora.		• Sustancias alérgicas Ninguna
	Con capacidad de control, proactiva		16 Otras observaciones Disponibilidad para viajar
	Con capacidad de decisión, constancia, dinamismo		Debe tener disponibilidad horaria (incluidas noches) y alto grado de flexibilidad.
	Persona Organizada, Comunicativa		
	Orientado a la tarea y a resultados.		
	Seriedad y Honradez		





9.2 Previsión de ventas

Año 1. Previsión de ventas en unidades.

ENTRADA DE MAQUINAS EMPRESAS		Unidades												Días Laborables	
TOTAL MAQUINAS EMPRESAS		DÍAS LABORALES													
		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
		6	5	4	4	4	4	3	1	6	4	4	5		
		6	11	15	19	23	27	30	31	37	41	45	50		
		17	20	20	19	20	16	21	22	14	20	21	14	224	
Snacks 1	6,0%	222	479	653	786	1.002	941	1.372	891	1.128	1.785	2.058	1.524		
Snacks 2	2,0%	74	160	218	262	334	314	457	297	376	595	686	508		
Mixto	9,0%	333	719	980	1.179	1.502	1.411	2.058	1.336	1.692	2.678	3.086	2.286		
Snacks 3	2,5%	93	200	272	327	417	392	572	371	470	744	857	635		
Agua	7,0%	259	559	762	917	1.168	1.097	1.600	1.039	1.316	2.083	2.400	1.778		
Frutos secos	7,0%	259	559	762	917	1.168	1.097	1.600	1.039	1.316	2.083	2.400	1.778		
Zumos	7,5%	278	599	816	982	1.252	1.176	1.715	1.114	1.410	2.232	2.572	1.905		
Sanwich 1	8,0%	296	639	871	1.048	1.335	1.254	1.829	1.188	1.504	2.380	2.743	2.032		
Sanwich 2	8,0%	296	639	871	1.048	1.335	1.254	1.829	1.188	1.504	2.380	2.743	2.032		
Sanwich 3	8,0%	296	639	871	1.048	1.335	1.254	1.829	1.188	1.504	2.380	2.743	2.032		
Sanwich 4	8,0%	296	639	871	1.048	1.335	1.254	1.829	1.188	1.504	2.380	2.743	2.032		
Ensalada 1	4,0%	148	319	435	524	668	627	914	594	752	1.190	1.372	1.016		
Ensalada 2	4,0%	148	319	435	524	668	627	914	594	752	1.190	1.372	1.016		
Plato1	3,0%	111	240	327	393	501	470	686	445	564	893	1.029	762		
Plato 2	3,0%	111	240	327	393	501	470	686	445	564	893	1.029	762		
Plato 3	3,0%	111	240	327	393	501	470	686	445	564	893	1.029	762		
Lacteos	6,0%	222	479	653	786	1.002	941	1.372	891	1.128	1.785	2.058	1.524		
Barras Cereales	4,0%	148	319	435	524	668	627	914	594	752	1.190	1.372	1.016		
		3.701	7.983	10.886	13.100	16.692	15.676	22.861	14.849	18.797	29.756	34.292	25.402	213.998	
														60%	

%SNACKS VENDIDOS 28%



Previsión de Ventas Brutas.

Ventas brutas		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Snacks 1	3%	222,08 €	479,00 €	653,18 €	786,00 €	1.001,55 €	940,58 €	1.371,69 €	890,94 €	1.127,83 €	1.785,37 €	2.057,53 €	1.524,10 €
Snacks 2	1%	74,03 €	159,67 €	217,73 €	262,00 €	333,85 €	313,53 €	457,23 €	296,98 €	375,94 €	595,12 €	685,84 €	508,03 €
Mixto	6%	399,75 €	862,20 €	1.175,73 €	1.414,80 €	1.802,79 €	1.693,05 €	2.469,04 €	1.603,70 €	2.030,10 €	3.213,67 €	3.703,55 €	2.743,37 €
Snacks 3	1%	101,79 €	219,54 €	299,38 €	360,25 €	459,04 €	431,10 €	628,69 €	408,35 €	516,92 €	818,29 €	943,03 €	698,54 €
Agua	2%	155,46 €	335,30 €	457,23 €	550,20 €	701,08 €	658,41 €	960,18 €	623,66 €	789,48 €	1.249,76 €	1.440,27 €	1.066,87 €
Frutos secos	5%	362,73 €	782,37 €	1.066,87 €	1.283,80 €	1.635,86 €	1.536,29 €	2.240,42 €	1.455,21 €	1.842,12 €	2.916,10 €	3.360,63 €	2.489,36 €
Zumos	8%	555,21 €	1.197,50 €	1.632,96 €	1.965,00 €	2.503,87 €	2.351,46 €	3.429,22 €	2.227,36 €	2.819,58 €	4.463,42 €	5.143,82 €	3.810,24 €
Sanwich 1	12%	888,33 €	1.916,01 €	2.612,74 €	3.143,99 €	4.006,20 €	3.762,34 €	5.486,75 €	3.563,77 €	4.511,32 €	7.141,48 €	8.230,12 €	6.096,38 €
Sanwich 2	12%	888,33 €	1.916,01 €	2.612,74 €	3.143,99 €	4.006,20 €	3.762,34 €	5.486,75 €	3.563,77 €	4.511,32 €	7.141,48 €	8.230,12 €	6.096,38 €
Sanwich 3	10%	740,28 €	1.596,67 €	2.177,28 €	2.619,99 €	3.338,50 €	3.135,28 €	4.572,29 €	2.969,81 €	3.759,44 €	5.951,23 €	6.858,43 €	5.080,32 €
Sanwich 4	10%	740,28 €	1.596,67 €	2.177,28 €	2.619,99 €	3.338,50 €	3.135,28 €	4.572,29 €	2.969,81 €	3.759,44 €	5.951,23 €	6.858,43 €	5.080,32 €
Ensalada 1	5%	370,14 €	798,34 €	1.088,64 €	1.310,00 €	1.669,25 €	1.567,64 €	2.286,14 €	1.484,90 €	1.879,72 €	2.975,62 €	3.429,22 €	2.540,16 €
Ensalada 2	5%	355,33 €	766,40 €	1.045,09 €	1.257,60 €	1.602,48 €	1.504,94 €	2.194,70 €	1.425,51 €	1.804,53 €	2.856,59 €	3.292,05 €	2.438,55 €
Plato 1	5%	366,44 €	790,35 €	1.077,75 €	1.296,90 €	1.652,56 €	1.551,97 €	2.263,28 €	1.470,06 €	1.860,92 €	2.945,86 €	3.394,92 €	2.514,76 €
Plato 2	5%	344,23 €	742,45 €	1.012,44 €	1.218,30 €	1.552,40 €	1.457,91 €	2.126,11 €	1.380,96 €	1.748,14 €	2.767,32 €	3.189,17 €	2.362,35 €
Plato 3	5%	344,23 €	742,45 €	1.012,44 €	1.218,30 €	1.552,40 €	1.457,91 €	2.126,11 €	1.380,96 €	1.748,14 €	2.767,32 €	3.189,17 €	2.362,35 €
Lacteos	2%	155,46 €	335,30 €	457,23 €	550,20 €	701,08 €	658,41 €	960,18 €	623,66 €	789,48 €	1.249,76 €	1.440,27 €	1.066,87 €
Barras Cereales	1%	88,83 €	191,60 €	261,27 €	314,40 €	400,62 €	376,23 €	548,67 €	356,38 €	451,13 €	714,15 €	823,01 €	609,64 €
Total coste de ventas	100%	7.152,91 €	15.427,84 €	21.037,97 €	25.315,69 €	32.258,22 €	30.294,67 €	44.179,73 €	28.695,79 €	36.325,56 €	57.503,78 €	66.269,60 €	49.088,59 €

%SNACKS VENDIDOS

28%





Coste de Materia Prima.

COSTE MP VENTAS Empresas

Snacks 1	155,46 €	335,30 €	457,23 €	550,20 €	701,08 €	658,41 €	960,18 €	623,66 €	789,48 €	1.249,76 €	1.440,27 €	1.066,87 €	8.987,90 €
Snacks 2	51,82 €	111,77 €	152,41 €	183,40 €	233,69 €	219,47 €	320,06 €	207,89 €	263,16 €	416,59 €	480,09 €	355,62 €	2.995,97 €
Mixto	133,25 €	287,40 €	391,91 €	471,60 €	600,93 €	564,35 €	823,01 €	534,57 €	676,70 €	1.071,22 €	1.234,52 €	914,46 €	7.703,91 €
Snacks 3	64,77 €	139,71 €	190,51 €	229,25 €	292,12 €	274,34 €	400,08 €	259,86 €	328,95 €	520,73 €	600,11 €	444,53 €	3.744,96 €
Agua	51,82 €	111,77 €	152,41 €	183,40 €	233,69 €	219,47 €	320,06 €	207,89 €	263,16 €	416,59 €	480,09 €	355,62 €	2.995,97 €
Frutos secos	220,23 €	475,01 €	647,74 €	779,45 €	993,20 €	932,75 €	1.360,26 €	883,52 €	1.118,43 €	1.770,49 €	2.040,38 €	1.511,40 €	12.732,86 €
Zumos	272,05 €	586,78 €	800,15 €	962,85 €	1.226,90 €	1.152,22 €	1.680,32 €	1.091,41 €	1.381,59 €	2.187,08 €	2.520,47 €	1.867,02 €	15.728,82 €
Sanwich 1	370,14 €	798,34 €	1.088,64 €	1.310,00 €	1.689,25 €	1.567,64 €	2.286,14 €	1.484,90 €	1.879,72 €	2.975,62 €	3.429,22 €	2.540,16 €	21.399,76 €
Sanwich 2	370,14 €	798,34 €	1.088,64 €	1.310,00 €	1.689,25 €	1.567,64 €	2.286,14 €	1.484,90 €	1.879,72 €	2.975,62 €	3.429,22 €	2.540,16 €	21.399,76 €
Sanwich 3	325,72 €	702,54 €	958,00 €	1.152,80 €	1.468,94 €	1.379,52 €	2.011,81 €	1.306,72 €	1.654,15 €	2.618,54 €	3.017,71 €	2.235,34 €	18.831,79 €
Sanwich 4	325,72 €	702,54 €	958,00 €	1.152,80 €	1.468,94 €	1.379,52 €	2.011,81 €	1.306,72 €	1.654,15 €	2.618,54 €	3.017,71 €	2.235,34 €	18.831,79 €
Ensalada 1	177,67 €	383,20 €	522,55 €	628,80 €	801,24 €	752,47 €	1.097,35 €	712,75 €	902,26 €	1.428,30 €	1.646,02 €	1.219,28 €	10.271,88 €
Ensalada 2	162,86 €	351,27 €	479,00 €	576,40 €	734,47 €	689,76 €	1.005,90 €	653,36 €	827,08 €	1.309,27 €	1.508,86 €	1.117,67 €	9.415,89 €
Plato1	222,08 €	479,00 €	653,18 €	786,00 €	1.001,55 €	940,58 €	1.371,69 €	890,94 €	1.127,83 €	1.785,37 €	2.057,53 €	1.524,10 €	12.839,86 €
Plato 2	194,32 €	419,13 €	571,54 €	687,75 €	876,36 €	823,01 €	1.200,23 €	779,58 €	986,85 €	1.562,20 €	1.800,34 €	1.333,58 €	11.234,87 €
Plato 3	194,32 €	419,13 €	571,54 €	687,75 €	876,36 €	823,01 €	1.200,23 €	779,58 €	986,85 €	1.562,20 €	1.800,34 €	1.333,58 €	11.234,87 €
Lacteos	88,83 €	191,60 €	261,27 €	314,40 €	400,62 €	376,23 €	548,67 €	356,38 €	451,13 €	714,15 €	823,01 €	609,64 €	5.135,94 €
Barras Cereales	50,34 €	108,57 €	148,06 €	178,16 €	227,02 €	213,20 €	310,92 €	201,95 €	255,64 €	404,68 €	466,37 €	345,46 €	2.910,37 €
Total costos MP	3.431,55 €	7.401,37 €	10.092,78 €	12.144,98 €	15.475,60 €	14.533,61 €	21.194,84 €	13.766,55 €	17.426,87 €	27.586,94 €	31.792,26 €	23.549,82 €	198.397,17 €

## Unidades Mermas.

**Mermas (Unidades)**

Snacks 1	2,0%	4,4	9,6	13,1	15,7	20,0	18,8	27,4	17,8	22,6	35,7	41,2	30,5	256,8
Snacks 2	2,0%	1,5	3,2	4,4	5,2	6,7	6,3	9,1	5,9	7,5	11,9	13,7	10,2	85,6
Mixto	1,5%	5,0	10,8	14,7	17,7	22,5	21,2	30,9	20,0	25,4	40,2	46,3	34,3	288,9
Snacks 3	1,5%	1,4	3,0	4,1	4,9	6,3	5,9	8,6	5,6	7,0	11,2	12,9	9,5	80,2
Agua	0,2%	0,5	1,1	1,5	1,8	2,3	2,2	3,2	2,1	2,6	4,2	4,8	3,6	30,0
Frutos secos	0,2%	0,5	1,1	1,5	1,8	2,3	2,2	3,2	2,1	2,6	4,2	4,8	3,6	30,0
Zumos	0,2%	0,6	1,2	1,6	2,0	2,5	2,4	3,4	2,2	2,8	4,5	5,1	3,8	32,1
Sanwich 1	1,0%	3,0	6,4	8,7	10,5	13,4	12,5	18,3	11,9	15,0	23,8	27,4	20,3	171,2
Sanwich 2	1,0%	3,0	6,4	8,7	10,5	13,4	12,5	18,3	11,9	15,0	23,8	27,4	20,3	171,2
Sanwich 3	1,0%	3,0	6,4	8,7	10,5	13,4	12,5	18,3	11,9	15,0	23,8	27,4	20,3	171,2
Sanwich 4	1,0%	3,0	6,4	8,7	10,5	13,4	12,5	18,3	11,9	15,0	23,8	27,4	20,3	171,2
Ensalada 1	1,0%	1,5	3,2	4,4	5,2	6,7	6,3	9,1	5,9	7,5	11,9	13,7	10,2	85,6
Ensalada 2	1,4%	2,1	4,5	6,1	7,3	9,3	8,8	12,8	8,3	10,5	16,7	19,2	14,2	119,8
Plato 1	1,0%	1,1	2,4	3,3	3,9	5,0	4,7	6,9	4,5	5,6	8,9	10,3	7,6	64,2
Plato 2	1,0%	1,1	2,4	3,3	3,9	5,0	4,7	6,9	4,5	5,6	8,9	10,3	7,6	64,2
Plato 3	1,0%	1,1	2,4	3,3	3,9	5,0	4,7	6,9	4,5	5,6	8,9	10,3	7,6	64,2
Lacteos	2,0%	4,4	9,6	13,1	15,7	20,0	18,8	27,4	17,8	22,6	35,7	41,2	30,5	256,8
Barras Cereales	1,0%	1,5	3,2	4,4	5,2	6,7	6,3	9,1	5,9	7,5	11,9	13,7	10,2	85,6
Total	20,0%	38,5	83,1	113,4	136,4	173,9	163,3	238,1	154,7	195,8	309,9	357,2	264,6	2228,8





Coste de las mermas.

Costes de las Mermas

Snacks 1	3,11 €	6,71 €	9,14 €	11,00 €	14,02 €	13,17 €	19,20 €	12,47 €	15,79 €	25,00 €	28,81 €	21,34 €	179,76 €
Snacks 2	1,04 €	2,24 €	3,05 €	3,67 €	4,67 €	4,39 €	6,40 €	4,16 €	5,26 €	8,33 €	9,60 €	7,11 €	59,92 €
Mixto	2,00 €	4,31 €	5,88 €	7,07 €	9,01 €	8,47 €	12,35 €	8,02 €	10,15 €	16,07 €	18,52 €	13,72 €	115,56 €
Snacks 3	0,97 €	2,10 €	2,86 €	3,44 €	4,38 €	4,12 €	6,00 €	3,90 €	4,93 €	7,81 €	9,00 €	6,67 €	56,17 €
Agua	0,10 €	0,22 €	0,30 €	0,37 €	0,47 €	0,44 €	0,64 €	0,42 €	0,53 €	0,83 €	0,96 €	0,71 €	5,99 €
Frutos secos	0,44 €	0,95 €	1,30 €	1,56 €	1,99 €	1,87 €	2,72 €	1,77 €	2,24 €	3,54 €	4,08 €	3,02 €	25,47 €
Zumos	0,54 €	1,17 €	1,60 €	1,93 €	2,45 €	2,30 €	3,36 €	2,18 €	2,76 €	4,37 €	5,04 €	3,73 €	31,46 €
Sanwich 1	3,70 €	7,98 €	10,89 €	13,10 €	16,69 €	15,68 €	22,86 €	14,85 €	18,80 €	29,76 €	34,29 €	25,40 €	214,00 €
Sanwich 2	3,70 €	7,98 €	10,89 €	13,10 €	16,69 €	15,68 €	22,86 €	14,85 €	18,80 €	29,76 €	34,29 €	25,40 €	214,00 €
Sanwich 3	3,26 €	7,03 €	9,58 €	11,53 €	14,69 €	13,80 €	20,12 €	13,07 €	16,54 €	26,19 €	30,18 €	22,35 €	188,32 €
Sanwich 4	3,26 €	7,03 €	9,58 €	11,53 €	14,69 €	13,80 €	20,12 €	13,07 €	16,54 €	26,19 €	30,18 €	22,35 €	188,32 €
Ensalada 1	1,78 €	3,83 €	5,23 €	6,29 €	8,01 €	7,52 €	10,97 €	7,13 €	9,02 €	14,28 €	16,46 €	12,19 €	102,72 €
Ensalada 2	2,28 €	4,92 €	6,71 €	8,07 €	10,28 €	9,66 €	14,08 €	9,15 €	11,58 €	18,33 €	21,12 €	15,65 €	131,82 €
Plato 1	2,22 €	4,79 €	6,53 €	7,86 €	10,02 €	9,41 €	13,72 €	8,91 €	11,28 €	17,85 €	20,58 €	15,24 €	128,40 €
Plato 2	1,94 €	4,19 €	5,72 €	6,88 €	8,76 €	8,23 €	12,00 €	7,80 €	9,87 €	15,62 €	18,00 €	13,34 €	112,35 €
Plato 3	1,94 €	4,19 €	5,72 €	6,88 €	8,76 €	8,23 €	12,00 €	7,80 €	9,87 €	15,62 €	18,00 €	13,34 €	112,35 €
Lacteos	1,78 €	3,83 €	5,23 €	6,29 €	8,01 €	7,52 €	10,97 €	7,13 €	9,02 €	14,28 €	16,46 €	12,19 €	102,72 €
Barras Cereales	0,50 €	1,09 €	1,48 €	1,78 €	2,27 €	2,13 €	3,11 €	2,02 €	2,56 €	4,05 €	4,66 €	3,45 €	29,10 €
Total	34,57 €	74,55 €	101,66 €	122,33 €	155,88 €	146,39 €	213,49 €	138,67 €	175,54 €	277,88 €	320,24 €	237,21 €	1,998,42 €







Previsión Ventas Brutas.

Total ventas brutas														
Snacks 1	3%	2.146,80 €	2.743,37 €	2.961,10 €	3.019,89 €	3.483,65 €	2.891,43 €	3.977,89 €	2.529,13 €	2.834,82 €	4.136,83 €	4.435,12 €	3.048,19 €	38.208,22 €
Snacks 2	1%	715,60 €	914,46 €	987,03 €	1.006,63 €	1.161,22 €	963,81 €	1.325,96 €	843,04 €	944,94 €	1.378,94 €	1.478,37 €	1.016,06 €	12.736,07 €
Mixto	6%	3.864,24 €	4.938,07 €	5.329,98 €	5.435,80 €	6.270,57 €	5.204,57 €	7.160,20 €	4.552,43 €	5.102,67 €	7.446,30 €	7.983,21 €	5.486,75 €	68.774,79 €
Snacks 3	1%	983,95 €	1.257,38 €	1.357,17 €	1.384,12 €	1.596,67 €	1.325,24 €	1.823,20 €	1.159,18 €	1.299,29 €	1.896,05 €	2.032,76 €	1.397,09 €	17.512,10 €
Agua	2%	1.502,76 €	1.920,36 €	2.072,77 €	2.113,92 €	2.438,55 €	2.024,00 €	2.784,52 €	1.770,39 €	1.984,37 €	2.895,78 €	3.104,58 €	2.133,73 €	26.745,75 €
Frutos secos	5%	3.506,44 €	4.480,84 €	4.836,46 €	4.932,48 €	5.689,96 €	4.722,67 €	6.497,22 €	4.130,91 €	4.630,20 €	6.756,83 €	7.244,03 €	4.978,71 €	62.406,75 €
Zumos	8%	5.367,00 €	6.858,43 €	7.402,75 €	7.549,72 €	8.709,12 €	7.228,57 €	9.944,73 €	6.322,82 €	7.087,05 €	10.342,08 €	11.087,80 €	7.620,48 €	95.520,54 €
Sanwich 1	12%	8.587,19 €	10.973,49 €	11.844,40 €	12.079,55 €	13.934,59 €	11.585,71 €	15.911,56 €	10.116,51 €	11.339,27 €	16.547,33 €	17.740,48 €	12.192,77 €	152.832,86 €
Sanwich 2	12%	8.587,19 €	10.973,49 €	11.844,40 €	12.079,55 €	13.934,59 €	11.585,71 €	15.911,56 €	10.116,51 €	11.339,27 €	16.547,33 €	17.740,48 €	12.192,77 €	152.832,86 €
Sanwich 3	10%	7.155,99 €	9.144,58 €	9.870,34 €	10.066,29 €	11.612,16 €	9.638,09 €	13.259,64 €	8.430,43 €	9.449,40 €	13.789,44 €	14.783,73 €	10.160,64 €	127.360,72 €
Sanwich 4	10%	7.155,99 €	9.144,58 €	9.870,34 €	10.066,29 €	11.612,16 €	9.638,09 €	13.259,64 €	8.430,43 €	9.449,40 €	13.789,44 €	14.783,73 €	10.160,64 €	127.360,72 €
Ensalada 1	5%	3.578,00 €	4.572,29 €	4.935,17 €	5.033,15 €	5.806,08 €	4.819,05 €	6.629,82 €	4.215,21 €	4.724,70 €	6.894,72 €	7.391,87 €	5.080,32 €	63.680,36 €
Ensalada 2	5%	3.434,88 €	4.389,40 €	4.737,76 €	4.831,82 €	5.573,84 €	4.626,28 €	6.364,62 €	4.046,61 €	4.535,71 €	6.618,93 €	7.096,19 €	4.877,11 €	61.133,15 €
Plato1	5%	3.542,22 €	4.526,57 €	4.885,82 €	4.982,81 €	5.748,02 €	4.770,86 €	6.563,52 €	4.173,06 €	4.677,45 €	6.825,77 €	7.317,95 €	5.029,52 €	63.043,56 €
Plato 2	5%	3.327,54 €	4.252,23 €	4.589,71 €	4.680,83 €	5.399,65 €	4.481,71 €	6.165,73 €	3.920,15 €	4.393,97 €	6.412,09 €	6.874,44 €	4.724,70 €	59.222,73 €
Plato 3	5%	3.327,54 €	4.252,23 €	4.589,71 €	4.680,83 €	5.399,65 €	4.481,71 €	6.165,73 €	3.920,15 €	4.393,97 €	6.412,09 €	6.874,44 €	4.724,70 €	59.222,73 €
Lacteos	2%	1.502,76 €	1.920,36 €	2.072,77 €	2.113,92 €	2.438,55 €	2.024,00 €	2.784,52 €	1.770,39 €	1.984,37 €	2.895,78 €	3.104,58 €	2.133,73 €	26.745,75 €
Barras Cereales	1%	858,72 €	1.097,35 €	1.184,44 €	1.207,95 €	1.393,46 €	1.156,57 €	1.591,16 €	1.011,65 €	1.133,93 €	1.654,73 €	1.774,05 €	1.219,28 €	15.283,29 €
Total ventas frutas		69.144,79 €	88.359,47 €	95.372,12 €	97.265,54 €	112.202,50 €	93.128,07 €	128.121,23 €	81.459,01 €	91.304,78 €	133.240,46 €	142.847,80 €	98.177,18 €	1.230.622,95 €

%SNACKS VENDIDOS 28%



Coste de Materia Prima

COSTE MP VENTAS Empresas

Snacks 1	1.502,76 €	1.920,36 €	2.072,77 €	2.113,92 €	2.438,55 €	2.024,00 €	2.784,52 €	1.770,39 €	1.984,37 €	2.895,78 €	3.104,58 €	2.133,73 €	26.745,75 €
Snacks 2	500,92 €	640,12 €	690,92 €	704,64 €	812,85 €	674,67 €	928,17 €	590,13 €	661,46 €	965,26 €	1.034,86 €	711,24 €	8.915,25 €
Mixto	1.288,08 €	1.646,02 €	1.776,66 €	1.811,93 €	2.090,19 €	1.734,86 €	2.386,73 €	1.517,48 €	1.700,89 €	2.482,10 €	2.661,07 €	1.828,92 €	22.924,93 €
Snacks 3	626,15 €	800,15 €	863,65 €	880,80 €	1.016,06 €	843,33 €	1.160,22 €	737,66 €	826,82 €	1.206,59 €	1.293,58 €	889,06 €	11.144,06 €
Agua	500,92 €	640,12 €	690,92 €	704,64 €	812,85 €	674,67 €	928,17 €	590,13 €	661,46 €	965,26 €	1.034,86 €	711,24 €	8.915,25 €
Frutos secos	2.128,91 €	2.720,51 €	2.936,42 €	2.994,72 €	3.454,62 €	2.867,33 €	3.944,74 €	2.508,05 €	2.811,20 €	4.102,36 €	4.398,16 €	3.022,79 €	37.889,81 €
Zumos	2.629,83 €	3.360,63 €	3.627,35 €	3.699,36 €	4.267,47 €	3.542,00 €	4.872,92 €	3.098,18 €	3.472,65 €	5.067,62 €	5.433,02 €	3.734,04 €	46.805,06 €
Sanwich 1	3.578,00 €	4.572,29 €	4.935,17 €	5.033,15 €	5.806,08 €	4.819,05 €	6.629,82 €	4.215,21 €	4.724,70 €	6.894,72 €	7.391,87 €	5.080,32 €	63.680,36 €
Sanwich 2	3.578,00 €	4.572,29 €	4.935,17 €	5.033,15 €	5.806,08 €	4.819,05 €	6.629,82 €	4.215,21 €	4.724,70 €	6.894,72 €	7.391,87 €	5.080,32 €	63.680,36 €
Sanwich 3	3.148,64 €	4.023,61 €	4.342,95 €	4.429,17 €	5.109,35 €	4.240,76 €	5.834,24 €	3.709,39 €	4.157,73 €	6.067,35 €	6.504,84 €	4.470,68 €	56.038,72 €
Sanwich 4	3.148,64 €	4.023,61 €	4.342,95 €	4.429,17 €	5.109,35 €	4.240,76 €	5.834,24 €	3.709,39 €	4.157,73 €	6.067,35 €	6.504,84 €	4.470,68 €	56.038,72 €
Ensalada 1	1.717,44 €	2.194,70 €	2.368,88 €	2.415,91 €	2.786,92 €	2.313,14 €	3.182,31 €	2.023,30 €	2.267,85 €	3.309,47 €	3.548,10 €	2.438,55 €	30.566,57 €
Ensalada 2	1.574,32 €	2.011,81 €	2.171,47 €	2.214,58 €	2.554,68 €	2.120,38 €	2.917,12 €	1.854,69 €	2.078,87 €	3.033,68 €	3.252,42 €	2.235,34 €	28.019,36 €
Plato1	2.146,80 €	2.743,37 €	2.961,10 €	3.019,89 €	3.483,65 €	2.891,43 €	3.977,89 €	2.529,13 €	2.834,82 €	4.136,83 €	4.435,12 €	3.048,19 €	38.208,22 €
Plato 2	1.878,45 €	2.400,45 €	2.590,96 €	2.642,40 €	3.048,19 €	2.530,00 €	3.480,65 €	2.212,99 €	2.480,47 €	3.619,73 €	3.880,73 €	2.667,17 €	33.432,19 €
Plato 3	1.878,45 €	2.400,45 €	2.590,96 €	2.642,40 €	3.048,19 €	2.530,00 €	3.480,65 €	2.212,99 €	2.480,47 €	3.619,73 €	3.880,73 €	2.667,17 €	33.432,19 €
Lacteos	858,72 €	1.097,35 €	1.184,44 €	1.207,95 €	1.393,46 €	1.156,57 €	1.591,16 €	1.011,65 €	1.133,93 €	1.654,73 €	1.774,05 €	1.219,28 €	15.283,29 €
Barras Cereales	486,61 €	621,83 €	671,18 €	684,51 €	789,63 €	655,39 €	901,66 €	573,27 €	642,56 €	937,88 €	1.005,29 €	690,92 €	8.660,53 €
Total costos MP	33.171,61 €	42.389,68 €	45.753,94 €	46.662,29 €	53.828,17 €	44.677,38 €	61.465,04 €	39.079,25 €	43.802,67 €	63.920,95 €	68.529,99 €	47.099,65 €	590.380,61 €





Unidades Merma

Mermas (Unidades)

Snacks 1	2,0%	42,9	54,9	59,2	60,4	69,7	57,8	79,6	50,6	56,7	82,7	88,7	61,0	764,2
Snacks 2	2,0%	14,3	18,3	19,7	20,1	23,2	19,3	26,5	16,9	18,9	27,6	29,6	20,3	254,7
Mixto	1,5%	48,3	61,7	66,6	67,9	78,4	65,1	89,5	56,9	63,8	93,1	99,8	68,6	859,7
Snacks 3	1,5%	13,4	17,1	18,5	18,9	21,8	18,1	24,9	15,8	17,7	25,9	27,7	19,1	238,8
Agua	0,2%	5,0	6,4	6,9	7,0	8,1	6,7	9,3	5,9	6,6	9,7	10,3	7,1	89,2
Frutos secos	0,2%	5,0	6,4	6,9	7,0	8,1	6,7	9,3	5,9	6,6	9,7	10,3	7,1	89,2
Zumos	0,2%	5,4	6,9	7,4	7,5	8,7	7,2	9,9	6,3	7,1	10,3	11,1	7,6	95,5
Sanwich 1	1,0%	28,6	36,6	39,5	40,3	46,4	38,6	53,0	33,7	37,8	55,2	59,1	40,6	509,4
Sanwich 2	1,0%	28,6	36,6	39,5	40,3	46,4	38,6	53,0	33,7	37,8	55,2	59,1	40,6	509,4
Sanwich 3	1,0%	28,6	36,6	39,5	40,3	46,4	38,6	53,0	33,7	37,8	55,2	59,1	40,6	509,4
Sanwich 4	1,0%	28,6	36,6	39,5	40,3	46,4	38,6	53,0	33,7	37,8	55,2	59,1	40,6	509,4
Ensalada 1	1,0%	14,3	18,3	19,7	20,1	23,2	19,3	26,5	16,9	18,9	27,6	29,6	20,3	254,7
Ensalada 2	1,4%	20,0	25,6	27,6	28,2	32,5	27,0	37,1	23,6	26,5	38,6	41,4	28,4	356,6
Plato1	1,0%	10,7	13,7	14,8	15,1	17,4	14,5	19,9	12,6	14,2	20,7	22,2	15,2	191,0
Plato 2	1,0%	10,7	13,7	14,8	15,1	17,4	14,5	19,9	12,6	14,2	20,7	22,2	15,2	191,0
Plato 3	1,0%	10,7	13,7	14,8	15,1	17,4	14,5	19,9	12,6	14,2	20,7	22,2	15,2	191,0
Lacteos	2,0%	42,9	54,9	59,2	60,4	69,7	57,8	79,6	50,6	56,7	82,7	88,7	61,0	764,2
Barras Cereales	1,0%	14,3	18,3	19,7	20,1	23,2	19,3	26,5	16,9	18,9	27,6	29,6	20,3	254,7
	20,0%	372,6	476,2	514,0	524,2	604,7	501,9	690,5	439,0	492,1	718,1	769,9	529,1	6632,3

## Coste de las Mermas

Snacks 1	30,06 €	38,41 €	41,46 €	42,28 €	48,77 €	40,48 €	55,69 €	35,41 €	39,69 €	57,92 €	62,09 €	42,67 €	534,92 €
Snacks 2	10,02 €	12,80 €	13,82 €	14,09 €	16,26 €	13,49 €	18,56 €	11,80 €	13,23 €	19,31 €	20,70 €	14,22 €	178,31 €
Mixto	19,32 €	24,69 €	26,65 €	27,18 €	31,35 €	26,02 €	35,80 €	22,76 €	25,51 €	37,23 €	39,92 €	27,43 €	343,87 €
Snacks 3	9,39 €	12,00 €	12,95 €	13,21 €	15,24 €	12,65 €	17,40 €	11,06 €	12,40 €	18,10 €	19,40 €	13,34 €	167,16 €
Agua	1,00 €	1,28 €	1,38 €	1,41 €	1,63 €	1,35 €	1,86 €	1,18 €	1,32 €	1,93 €	2,07 €	1,42 €	17,83 €
Frutos secos	4,26 €	5,44 €	5,87 €	5,99 €	6,91 €	5,73 €	7,89 €	5,02 €	5,62 €	8,20 €	8,80 €	6,05 €	75,78 €
Zumos	5,26 €	6,72 €	7,25 €	7,40 €	8,53 €	7,08 €	9,75 €	6,20 €	6,95 €	10,14 €	10,87 €	7,47 €	93,61 €
Sanwich 1	35,78 €	45,72 €	49,35 €	50,33 €	58,06 €	48,19 €	66,30 €	42,15 €	47,25 €	68,95 €	73,92 €	50,80 €	636,80 €
Sanwich 2	35,78 €	45,72 €	49,35 €	50,33 €	58,06 €	48,19 €	66,30 €	42,15 €	47,25 €	68,95 €	73,92 €	50,80 €	636,80 €
Sanwich 3	31,49 €	40,24 €	43,43 €	44,29 €	51,09 €	42,41 €	58,34 €	37,09 €	41,58 €	60,67 €	65,05 €	44,71 €	560,39 €
Sanwich 4	31,49 €	40,24 €	43,43 €	44,29 €	51,09 €	42,41 €	58,34 €	37,09 €	41,58 €	60,67 €	65,05 €	44,71 €	560,39 €
Ensalada 1	17,17 €	21,95 €	23,69 €	24,16 €	27,87 €	23,13 €	31,82 €	20,23 €	22,68 €	33,09 €	35,48 €	24,39 €	305,67 €
Ensalada 2	22,04 €	28,17 €	30,40 €	31,00 €	35,77 €	29,69 €	40,84 €	25,97 €	29,10 €	42,47 €	45,53 €	31,29 €	392,27 €
Plato 1	21,47 €	27,43 €	29,61 €	30,20 €	34,84 €	28,91 €	39,78 €	25,29 €	28,35 €	41,37 €	44,35 €	30,48 €	382,08 €
Plato 2	18,78 €	24,00 €	25,91 €	26,42 €	30,48 €	25,30 €	34,81 €	22,13 €	24,80 €	36,20 €	38,81 €	26,67 €	334,32 €
Plato 3	18,78 €	24,00 €	25,91 €	26,42 €	30,48 €	25,30 €	34,81 €	22,13 €	24,80 €	36,20 €	38,81 €	26,67 €	334,32 €
Lacteos	17,17 €	21,95 €	23,69 €	24,16 €	27,87 €	23,13 €	31,82 €	20,23 €	22,68 €	33,09 €	35,48 €	24,39 €	305,67 €
Barras Cereales	4,87 €	6,22 €	6,71 €	6,85 €	7,90 €	6,55 €	9,02 €	5,73 €	6,43 €	9,38 €	10,05 €	6,91 €	86,61 €
	334,13 €	426,98 €	460,87 €	470,02 €	542,20 €	450,03 €	619,13 €	393,64 €	441,22 €	643,86 €	690,29 €	474,43 €	5.946,79 €





Año3. Previsión de Ventas en Unidades.

ENTRADA DE MAQUINAS EMPRESAS		DÍAS LABORALES												Días Laborables		
TOTAL MAQUINAS EMPRESAS		100	6	6	6	4	4	4	4	2	4	2	5	5	5	5
		17	106	112	20	116	120	124	126	130	132	137	142	145	150	224
Unidades		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre			
Snacks 1	6,0%	4.204	5.225	5.412	5.319	5.785	4.703	6.369	4.065	4.474	6.625	7.103	4.899			
Snacks 2	2,0%	1.401	1.742	1.804	1.773	1.928	1.568	2.123	1.355	1.491	2.208	2.368	1.633			
Mixto	9,0%	6.306	7.838	8.118	7.978	8.678	7.054	9.553	6.097	6.711	9.938	10.655	7.348			
Snacks 3	2,5%	1.752	2.177	2.255	2.216	2.411	1.960	2.654	1.694	1.864	2.760	2.960	2.041			
Agua	7,0%	4.904	6.096	6.314	6.205	6.750	5.487	7.430	4.742	5.220	7.729	8.287	5.715			
Frutos secos	7,0%	4.904	6.096	6.314	6.205	6.750	5.487	7.430	4.742	5.220	7.729	8.287	5.715			
Zumos	7,5%	5.255	6.532	6.765	6.648	7.232	5.879	7.961	5.081	5.593	8.281	8.879	6.124			
Sanwich 1	8,0%	5.605	6.967	7.216	7.092	7.714	6.271	8.491	5.420	5.966	8.834	9.471	6.532			
Sanwich 2	8,0%	5.605	6.967	7.216	7.092	7.714	6.271	8.491	5.420	5.966	8.834	9.471	6.532			
Sanwich 3	8,0%	5.605	6.967	7.216	7.092	7.714	6.271	8.491	5.420	5.966	8.834	9.471	6.532			
Sanwich 4	8,0%	5.605	6.967	7.216	7.092	7.714	6.271	8.491	5.420	5.966	8.834	9.471	6.532			
Ensalada 1	4,0%	2.802	3.484	3.608	3.546	3.857	3.135	4.246	2.710	2.983	4.417	4.736	3.266			
Ensalada 2	4,0%	2.802	3.484	3.608	3.546	3.857	3.135	4.246	2.710	2.983	4.417	4.736	3.266			
Plato1	3,0%	2.102	2.613	2.706	2.659	2.893	2.351	3.184	2.032	2.237	3.313	3.552	2.449			
Plato 2	3,0%	2.102	2.613	2.706	2.659	2.893	2.351	3.184	2.032	2.237	3.313	3.552	2.449			
Plato 3	3,0%	2.102	2.613	2.706	2.659	2.893	2.351	3.184	2.032	2.237	3.313	3.552	2.449			
Lacteos	6,0%	4.204	5.225	5.412	5.319	5.785	4.703	6.369	4.065	4.474	6.625	7.103	4.899			
Barras Cereales	4,0%	2.802	3.484	3.608	3.546	3.857	3.135	4.246	2.710	2.983	4.417	4.736	3.266			
	100,0%	70.062	87.091	90.202	88.646	96.422	78.382	106.142	67.745	74.572	110.419	118.390	81.648	1.069.721		
									60%							

%SNACKS VENDIDOS 30%



Previsión de Ventas Brutas.

Total ventas brutas														
Snacks 1	3%	4.203,71 €	5.225,47 €	5.412,10 €	5.318,78 €	5.785,34 €	4.702,92 €	6.368,54 €	4.064,67 €	4.474,31 €	6.625,15 €	7.103,38 €	4.898,88 €	64.183,26 €
Snacks 2	1%	1.401,24 €	1.741,82 €	1.804,03 €	1.772,93 €	1.928,45 €	1.567,64 €	2.122,85 €	1.354,89 €	1.491,44 €	2.208,38 €	2.367,79 €	1.632,96 €	21.394,42 €
Mixto	6%	7.566,67 €	9.405,85 €	9.741,77 €	9.573,81 €	10.413,62 €	8.465,26 €	11.463,38 €	7.316,41 €	8.053,76 €	11.925,27 €	12.786,08 €	8.817,98 €	115.529,87 €
Snacks 3	1%	1.926,70 €	2.395,01 €	2.480,54 €	2.437,78 €	2.651,62 €	2.155,51 €	2.918,92 €	1.862,97 €	2.050,73 €	3.036,53 €	3.255,71 €	2.245,32 €	29.417,33 €
Agua	2%	2.942,59 €	3.657,83 €	3.788,47 €	3.723,15 €	4.049,74 €	3.292,05 €	4.457,98 €	2.845,27 €	3.132,02 €	4.637,61 €	4.972,36 €	3.429,22 €	44.928,28 €
Frutos secos	5%	6.866,05 €	8.534,94 €	8.839,76 €	8.687,35 €	9.449,40 €	7.681,44 €	10.401,96 €	6.638,96 €	7.308,04 €	10.821,08 €	11.602,18 €	8.001,50 €	104.832,66 €
Zumos	8%	10.509,26 €	13.063,68 €	13.530,24 €	13.296,96 €	14.463,36 €	11.757,31 €	15.921,36 €	10.161,68 €	11.185,78 €	16.562,88 €	17.758,44 €	12.247,20 €	160.458,15 €
Sanwich 1	12%	16.814,82 €	20.901,89 €	21.648,38 €	21.275,14 €	23.141,38 €	18.811,70 €	25.474,18 €	16.258,68 €	17.897,24 €	26.500,61 €	28.413,50 €	19.595,52 €	256.733,04 €
Sanwich 2	12%	16.814,82 €	20.901,89 €	21.648,38 €	21.275,14 €	23.141,38 €	18.811,70 €	25.474,18 €	16.258,68 €	17.897,24 €	26.500,61 €	28.413,50 €	19.595,52 €	256.733,04 €
Sanwich 3	10%	14.012,35 €	17.418,24 €	18.040,32 €	17.729,28 €	19.284,48 €	15.676,42 €	21.228,48 €	13.548,90 €	14.914,37 €	22.083,84 €	23.677,92 €	16.329,60 €	213.944,20 €
Sanwich 4	10%	14.012,35 €	17.418,24 €	18.040,32 €	17.729,28 €	19.284,48 €	15.676,42 €	21.228,48 €	13.548,90 €	14.914,37 €	22.083,84 €	23.677,92 €	16.329,60 €	213.944,20 €
Ensalada 1	5%	7.006,18 €	8.709,12 €	9.020,16 €	8.864,64 €	9.642,24 €	7.838,21 €	10.614,24 €	6.774,45 €	7.457,18 €	11.041,92 €	11.838,96 €	8.164,80 €	106.972,10 €
Ensalada 2	5%	6.725,93 €	8.360,76 €	8.659,35 €	8.510,05 €	9.256,55 €	7.524,68 €	10.189,67 €	6.503,47 €	7.158,90 €	10.600,24 €	11.365,40 €	7.938,21 €	102.693,22 €
Plato1	5%	6.936,11 €	8.622,03 €	8.929,96 €	8.775,99 €	9.545,82 €	7.759,83 €	10.508,10 €	6.706,71 €	7.382,61 €	10.931,50 €	11.720,57 €	8.083,15 €	105.902,38 €
Plato 2	5%	6.515,74 €	8.099,48 €	8.388,75 €	8.244,12 €	8.967,28 €	7.289,53 €	9.871,24 €	6.300,24 €	6.935,18 €	10.268,99 €	11.010,23 €	7.593,26 €	99.484,05 €
Plato 3	5%	6.515,74 €	8.099,48 €	8.388,75 €	8.244,12 €	8.967,28 €	7.289,53 €	9.871,24 €	6.300,24 €	6.935,18 €	10.268,99 €	11.010,23 €	7.593,26 €	99.484,05 €
Lacteos	2%	2.942,59 €	3.657,83 €	3.788,47 €	3.723,15 €	4.049,74 €	3.292,05 €	4.457,98 €	2.845,27 €	3.132,02 €	4.637,61 €	4.972,36 €	3.429,22 €	44.928,28 €
Barras Cereales	1%	1.681,48 €	2.090,19 €	2.164,84 €	2.127,51 €	2.314,14 €	1.881,17 €	2.547,42 €	1.625,87 €	1.789,72 €	2.650,06 €	2.841,35 €	1.959,55 €	25.673,30 €
Total ventas frutas		135.394,35 €	168.303,74 €	174.314,59 €	171.309,17 €	186.336,29 €	151.473,37 €	205.120,19 €	130.916,27 €	144.110,08 €	213.385,10 €	228.787,90 €	157.784,76 €	2.067.235,82 €

%SNACKS VENDIDOS 30%





Coste de Materia Prima.

COSTE MP VENTAS Empresas

Snacks 1	2942,6	3657,8	3788,5	3723,1	4049,7	3292,0	4458,0	2845,3	3132,0	4637,6	4972,4	3429,2	44928,3
Snacks 2	980,9	1219,3	1262,8	1241,0	1349,9	1097,3	1486,0	948,4	1044,0	1545,9	1657,5	1143,1	14976,1
Mixto	2522,2	3135,3	3247,3	3191,3	3471,2	2821,8	3821,1	2438,8	2684,6	3975,1	4262,0	2939,3	38510,0
Snacks 3	1226,1	1524,1	1578,5	1551,3	1687,4	1371,7	1857,5	1185,5	1305,0	1932,3	2071,8	1428,8	18720,1
Agua	980,9	1219,3	1262,8	1241,0	1349,9	1097,3	1486,0	948,4	1044,0	1545,9	1657,5	1143,1	14976,1
Frutos secos	4168,7	5181,9	5367,0	5274,5	5737,1	4663,7	6315,5	4030,8	4437,0	6569,9	7044,2	4858,1	63648,4
Zumos	5149,5	6401,2	6629,8	6515,5	7087,0	5761,1	7801,5	4979,2	5481,0	8115,8	8701,6	6001,1	78624,5
Sanwich 1	7006,2	8709,1	9020,2	8864,6	9642,2	7838,2	10614,2	6774,5	7457,2	11041,9	11839,0	8164,8	106972,1
Sanwich 2	7006,2	8709,1	9020,2	8864,6	9642,2	7838,2	10614,2	6774,5	7457,2	11041,9	11839,0	8164,8	106972,1
Sanwich 3	6165,4	7664,0	7937,7	7800,9	8485,2	6897,6	9340,5	5961,5	6562,3	9716,9	10418,3	7185,0	94135,4
Sanwich 4	6165,4	7664,0	7937,7	7800,9	8485,2	6897,6	9340,5	5961,5	6562,3	9716,9	10418,3	7185,0	94135,4
Ensalada 1	3363,0	4180,4	4329,7	4255,0	4628,3	3762,3	5094,8	3251,7	3579,4	5300,1	5682,7	3919,1	51346,6
Ensalada 2	3082,7	3832,0	3968,9	3900,4	4242,6	3448,8	4670,3	2980,8	3281,2	4858,4	5209,1	3592,5	47067,7
Plato1	4203,7	5225,5	5412,1	5318,8	5785,3	4702,9	6368,5	4064,7	4474,3	6625,2	7103,4	4898,9	64183,3
Plato 2	3678,2	4572,3	4735,6	4653,9	5062,2	4115,1	5572,5	3556,6	3915,0	5797,0	6215,5	4286,5	56160,4
Plato 3	3678,2	4572,3	4735,6	4653,9	5062,2	4115,1	5572,5	3556,6	3915,0	5797,0	6215,5	4286,5	56160,4
Lacteos	1681,5	2090,2	2164,8	2127,5	2314,1	1881,2	2547,4	1625,9	1789,7	2650,1	2841,4	1959,6	25673,3
Barras Cereales	952,8	1184,4	1226,7	1205,6	1311,3	1066,0	1443,5	921,3	1014,2	1501,7	1610,1	1110,4	14548,2
Total costos MP	64954,3	80742,3	83625,9	82184,1	89393,2	72668,0	98404,6	62805,9	69135,6	102369,6	109759,0	75695,9	991.738,33 €



Unidades Mermas.

**Mermas (Unidades)**

Snacks 1	84	105	108	106	116	94	127	81	89	133	142	98	1284
Snacks 2	28	35	36	35	39	31	42	27	30	44	47	33	428
Mixto	95	118	122	120	130	106	143	91	101	149	160	110	1444
Snacks 3	26	33	34	33	36	29	40	25	28	41	44	31	401
Agua	10	12	13	12	13	11	15	9	10	15	17	11	150
Frutos secos	10	12	13	12	13	11	15	9	10	15	17	11	150
Zumos	11	13	14	13	14	12	16	10	11	17	18	12	160
Sanwich 1	56	70	72	71	77	63	85	54	60	88	95	65	856
Sanwich 2	56	70	72	71	77	63	85	54	60	88	95	65	856
Sanwich 3	56	70	72	71	77	63	85	54	60	88	95	65	856
Sanwich 4	56	70	72	71	77	63	85	54	60	88	95	65	856
Ensalada 1	28	35	36	35	39	31	42	27	30	44	47	33	428
Ensalada 2	39	49	51	50	54	44	59	38	42	62	66	46	599
Plato1	21	26	27	27	29	24	32	20	22	33	36	24	321
Plato 2	21	26	27	27	29	24	32	20	22	33	36	24	321
Plato 3	21	26	27	27	29	24	32	20	22	33	36	24	321
Lacteos	84	105	108	106	116	94	127	81	89	133	142	98	1284
Barras Cereales	28	35	36	35	39	31	42	27	30	44	47	33	428
	730	907	939	923	1004	816	1105	706	777	1150	1233	850	11141
	20,0%												



## Coste de las Mermas.

## Costes de las Mermas

Snacks 1	58,85 €	73,16 €	75,77 €	74,46 €	80,99 €	65,84 €	89,16 €	56,91 €	62,64 €	92,75 €	99,45 €	68,58 €	898,57 €
Snacks 2	19,62 €	24,39 €	25,26 €	24,82 €	27,00 €	21,95 €	29,72 €	18,97 €	20,88 €	30,92 €	33,15 €	22,86 €	299,52 €
Mixto	37,83 €	47,03 €	48,71 €	47,87 €	52,07 €	42,33 €	57,32 €	36,58 €	40,27 €	59,63 €	63,93 €	44,09 €	577,65 €
Snacks 3	18,39 €	22,86 €	23,68 €	23,27 €	25,31 €	20,58 €	27,86 €	17,78 €	19,58 €	28,99 €	31,08 €	21,43 €	280,80 €
Agua	1,96 €	2,44 €	2,53 €	2,48 €	2,70 €	2,19 €	2,97 €	1,90 €	2,09 €	3,09 €	3,31 €	2,29 €	29,95 €
Frutos secos	8,34 €	10,36 €	10,73 €	10,55 €	11,47 €	9,33 €	12,63 €	8,06 €	8,87 €	13,14 €	14,09 €	9,72 €	127,30 €
Zumos	10,30 €	12,80 €	13,26 €	13,03 €	14,17 €	11,52 €	15,60 €	9,96 €	10,96 €	16,23 €	17,40 €	12,00 €	157,25 €
Sanwich 1	70,06 €	87,09 €	90,20 €	88,65 €	96,42 €	78,38 €	106,14 €	67,74 €	74,57 €	110,42 €	118,39 €	81,65 €	1.069,72 €
Sanwich 2	70,06 €	87,09 €	90,20 €	88,65 €	96,42 €	78,38 €	106,14 €	67,74 €	74,57 €	110,42 €	118,39 €	81,65 €	1.069,72 €
Sanwich 3	61,65 €	76,64 €	79,38 €	78,01 €	84,85 €	68,98 €	93,41 €	59,62 €	65,62 €	97,17 €	104,18 €	71,85 €	941,35 €
Sanwich 4	61,65 €	76,64 €	79,38 €	78,01 €	84,85 €	68,98 €	93,41 €	59,62 €	65,62 €	97,17 €	104,18 €	71,85 €	941,35 €
Ensalada 1	33,63 €	41,80 €	43,30 €	42,55 €	46,28 €	37,62 €	50,95 €	32,52 €	35,79 €	53,00 €	56,83 €	39,19 €	513,47 €
Ensalada 2	43,16 €	53,65 €	55,56 €	54,61 €	59,40 €	48,28 €	65,38 €	41,73 €	45,94 €	68,02 €	72,93 €	50,30 €	658,95 €
Plato 1	42,04 €	52,25 €	54,12 €	53,19 €	57,85 €	47,03 €	63,69 €	40,65 €	44,74 €	66,25 €	71,03 €	48,99 €	641,83 €
Plato 2	36,78 €	45,72 €	47,36 €	46,54 €	50,62 €	41,15 €	55,72 €	35,57 €	39,15 €	57,97 €	62,15 €	42,87 €	561,60 €
Plato 3	36,78 €	45,72 €	47,36 €	46,54 €	50,62 €	41,15 €	55,72 €	35,57 €	39,15 €	57,97 €	62,15 €	42,87 €	561,60 €
Lacteos	33,63 €	41,80 €	43,30 €	42,55 €	46,28 €	37,62 €	50,95 €	32,52 €	35,79 €	53,00 €	56,83 €	39,19 €	513,47 €
Barras Cereales	9,53 €	11,84 €	12,27 €	12,06 €	13,11 €	10,66 €	14,44 €	9,21 €	10,14 €	15,02 €	16,10 €	11,10 €	145,48 €
	654,27 €	813,30 €	842,35 €	827,82 €	900,44 €	731,97 €	991,21 €	632,63 €	696,39 €	1.031,15 €	1.105,58 €	762,47 €	9.989,59 €

ENTRADA DE MAQUINAS EMPRESAS	TOTAL MAQUINAS EMPRESAS DIAS LABORALES
---------------------------------	---

%SNACKS VENDIDOS	31%
------------------	-----





Previsión Ventas Brutas.

Total ventas brutas														
Snacks 1	3%	6.310,85 €	7.617,37 €	7.810,21 €	7.786,11 €	8.388,75 €	6.826,71 €	9.213,16 €	5.950,23 €	6.412,09 €	9.401,18 €	9.972,49 €	6.749,57 €	92.438,71 €
Snacks 2	1%	2.103,62 €	2.539,12 €	2.603,40 €	2.595,37 €	2.796,25 €	2.275,57 €	3.071,05 €	1.983,41 €	2.137,36 €	3.133,73 €	3.324,16 €	2.249,86 €	30.812,90 €
Mixto	6%	11.359,52 €	13.711,27 €	14.058,39 €	14.015,00 €	15.099,75 €	12.288,07 €	16.583,69 €	10.710,41 €	11.541,76 €	16.922,13 €	17.950,48 €	12.149,22 €	166.389,68 €
Snacks 3	1%	2.892,47 €	3.491,29 €	3.579,68 €	3.568,63 €	3.844,84 €	3.128,91 €	4.222,70 €	2.727,19 €	2.938,87 €	4.308,88 €	4.570,72 €	3.093,55 €	42.387,74 €
Agua	2%	4.417,59 €	5.332,16 €	5.467,15 €	5.450,28 €	5.872,12 €	4.778,69 €	6.449,21 €	4.165,16 €	4.488,46 €	6.580,83 €	6.980,74 €	4.724,70 €	64.707,10 €
Frutos secos	5%	10.307,72 €	12.441,70 €	12.756,68 €	12.717,31 €	13.701,62 €	11.150,29 €	15.048,16 €	9.718,70 €	10.473,08 €	15.355,27 €	16.288,39 €	11.024,29 €	150.983,22 €
Zumos	8%	15.777,12 €	19.043,42 €	19.525,54 €	19.465,27 €	20.971,87 €	17.066,76 €	23.032,90 €	14.875,57 €	16.030,22 €	23.502,96 €	24.931,22 €	16.873,92 €	231.096,77 €
Sanwich 1	12%	25.243,38 €	30.469,48 €	31.240,86 €	31.144,44 €	33.555,00 €	27.306,82 €	36.852,64 €	23.800,91 €	25.648,36 €	37.604,74 €	39.889,95 €	26.998,27 €	369.754,83 €
Sanwich 2	12%	25.243,38 €	30.469,48 €	31.240,86 €	31.144,44 €	33.555,00 €	27.306,82 €	36.852,64 €	23.800,91 €	25.648,36 €	37.604,74 €	39.889,95 €	26.998,27 €	369.754,83 €
Sanwich 3	10%	21.036,15 €	25.391,23 €	26.034,05 €	25.953,70 €	27.962,50 €	22.755,69 €	30.710,53 €	19.834,09 €	21.373,63 €	31.337,28 €	33.241,62 €	22.498,56 €	308.129,03 €
Sanwich 4	10%	21.036,15 €	25.391,23 €	26.034,05 €	25.953,70 €	27.962,50 €	22.755,69 €	30.710,53 €	19.834,09 €	21.373,63 €	31.337,28 €	33.241,62 €	22.498,56 €	308.129,03 €
Ensalada 1	5%	10.518,08 €	12.695,62 €	13.017,02 €	12.976,85 €	13.981,25 €	11.377,84 €	15.355,27 €	9.917,04 €	10.688,82 €	15.688,64 €	16.620,81 €	11.249,28 €	154.064,51 €
Ensalada 2	5%	10.097,35 €	12.187,79 €	12.496,34 €	12.457,77 €	13.422,00 €	10.922,73 €	14.741,06 €	9.520,36 €	10.259,34 €	15.041,89 €	15.955,98 €	10.799,31 €	147.901,93 €
Plato1	5%	10.412,90 €	12.568,66 €	12.886,85 €	12.847,08 €	13.841,44 €	11.264,06 €	15.201,71 €	9.817,87 €	10.579,95 €	15.511,95 €	16.454,60 €	11.136,79 €	152.523,87 €
Plato 2	5%	9.781,81 €	11.806,92 €	12.105,83 €	12.068,47 €	13.002,56 €	10.581,39 €	14.280,40 €	9.222,85 €	9.938,74 €	14.571,84 €	15.457,35 €	10.461,83 €	143.280,00 €
Plato 3	5%	9.781,81 €	11.806,92 €	12.105,83 €	12.068,47 €	13.002,56 €	10.581,39 €	14.280,40 €	9.222,85 €	9.938,74 €	14.571,84 €	15.457,35 €	10.461,83 €	143.280,00 €
Lacteos	2%	4.417,59 €	5.332,16 €	5.467,15 €	5.450,28 €	5.872,12 €	4.778,69 €	6.449,21 €	4.165,16 €	4.488,46 €	6.580,83 €	6.980,74 €	4.724,70 €	64.707,10 €
Barras Cereales	1%	2.524,34 €	3.046,95 €	3.124,09 €	3.114,44 €	3.355,50 €	2.730,68 €	3.885,26 €	2.380,09 €	2.564,84 €	3.760,47 €	3.988,99 €	2.699,83 €	36.975,48 €
Total ventas frutas	100%	203.261,83 €	245.342,78 €	251.553,99 €	250.777,59 €	270.187,62 €	219.876,82 €	296.740,54 €	191.646,87 €	206.522,72 €	302.796,47 €	321.197,18 €	217.392,34 €	2.977.296,74 €

%SNACKS VENDIDOS 31%



## Coste de la Materia Prima.

**COSTE MP VENTAS Empresas**

Snacks 1	4417,6	5332,2	5467,2	5450,3	5872,1	4778,7	6449,2	4165,2	4488,5	6580,8	6980,7	4724,7	64707,1
Snacks 2	1472,5	1777,4	1822,4	1816,8	1957,4	1592,9	2149,7	1388,4	1496,2	2193,6	2326,9	1574,9	21569,0
Mixto	3786,5	4570,4	4686,1	4671,7	5033,2	4096,0	5527,9	3570,1	3847,3	5640,7	5983,5	4049,7	55463,2
Snacks 3	1840,7	2221,7	2278,0	2270,9	2446,7	1991,1	2687,2	1735,5	1870,2	2742,0	2908,6	1968,6	26961,3
Agua	1472,5	1777,4	1822,4	1816,8	1957,4	1592,9	2149,7	1388,4	1496,2	2193,6	2326,9	1574,9	21569,0
Frutos secos	6258,3	7553,9	7745,1	7721,2	8318,8	6769,8	9136,4	5900,6	6358,7	9322,8	9889,4	6693,3	91668,4
Zumos	7730,8	9331,3	9567,5	9538,0	10276,2	8362,7	11286,1	7289,0	7854,8	11516,5	12216,3	8268,2	113237,4
Sanwich 1	10518,1	12695,6	13017,0	12976,8	13981,2	11377,8	15355,3	9917,0	10686,8	15668,6	16620,8	11249,3	154064,5
Sanwich 2	10518,1	12695,6	13017,0	12976,8	13981,2	11377,8	15355,3	9917,0	10686,8	15668,6	16620,8	11249,3	154064,5
Sanwich 3	9255,9	11172,1	11455,0	11419,6	12303,5	10012,5	13512,6	8727,0	9404,4	13788,4	14626,3	9899,4	135576,8
Sanwich 4	9255,9	11172,1	11455,0	11419,6	12303,5	10012,5	13512,6	8727,0	9404,4	13788,4	14626,3	9899,4	135576,8
Ensalada 1	5048,7	6093,9	6248,2	6228,9	6711,0	5461,4	7370,5	4760,2	5129,7	7520,9	7978,0	5399,7	73951,0
Ensalada 2	4628,0	5586,1	5727,5	5709,8	6151,7	5006,3	6756,3	4363,5	4702,2	6894,2	7313,2	4949,7	67788,4
Plato 1	6310,8	7617,4	7810,2	7786,1	8388,7	6826,7	9213,2	5950,2	6412,1	9401,2	9972,5	6749,6	92438,7
Plato 2	5522,0	6665,2	6833,9	6812,8	7340,2	5973,4	8061,5	5206,4	5610,6	8226,0	8725,9	5905,9	80883,9
Plato 3	5522,0	6665,2	6833,9	6812,8	7340,2	5973,4	8061,5	5206,4	5610,6	8226,0	8725,9	5905,9	80883,9
Lacteos	2524,3	3046,9	3124,1	3114,4	3355,5	2730,7	3685,3	2380,1	2564,8	3760,5	3989,0	2699,8	36975,5
Barras Cereales	1430,5	1726,6	1770,3	1764,9	1901,4	1547,4	2088,3	1348,7	1453,4	2130,9	2260,4	1529,9	20952,8
<b>Total costos MP</b>	97513,1	117701,1	120680,8	120308,4	129620,2	105484,0	142358,7	91940,9	99077,5	145264,0	154091,5	104292,1	<b>1.428.332,11 €</b>



## Unidades Mermas.

**Mermas (Unidades)**

Snacks 1	2,0%	126	152	156	156	168	137	184	119	128	188	199	135	1849
Snacks 2	2,0%	42	51	52	52	56	46	61	40	43	63	66	45	616
Mixto	1,5%	142	171	176	175	189	154	207	134	144	212	224	152	2080
Snacks 3	1,5%	39	48	49	49	52	43	58	37	40	59	62	42	578
Agua	0,2%	15	18	18	18	20	16	21	14	15	22	23	16	216
Frutos secos	0,2%	15	18	18	18	20	16	21	14	15	22	23	16	216
Zumos	0,2%	16	19	20	19	21	17	23	15	16	24	25	17	231
Sanwich 1	1,0%	84	102	104	104	112	91	123	79	85	125	133	90	1233
Sanwich 2	1,0%	84	102	104	104	112	91	123	79	85	125	133	90	1233
Sanwich 3	1,0%	84	102	104	104	112	91	123	79	85	125	133	90	1233
Sanwich 4	1,0%	84	102	104	104	112	91	123	79	85	125	133	90	1233
Ensalada 1	1,0%	42	51	52	52	56	46	61	40	43	63	66	45	616
Ensalada 2	1,4%	59	71	73	73	78	64	86	56	60	88	93	63	863
Plato1	1,0%	32	38	39	39	42	34	46	30	32	47	50	34	462
Plato 2	1,0%	32	38	39	39	42	34	46	30	32	47	50	34	462
Plato 3	1,0%	32	38	39	39	42	34	46	30	32	47	50	34	462
Lacteos	2,0%	126	152	156	156	168	137	184	119	128	188	199	135	1849
Barras Cereales	1,0%	42	51	52	52	56	46	61	40	43	63	66	45	616
	20,0%	1095	1322	1356	1352	1456	1185	1599	1033	1113	1632	1731	1172	16046

## Coste de las Mermas.

## Costes de las Mermas

Snacks 1	88,35 €	106,64 €	109,34 €	109,01 €	117,44 €	95,57 €	128,98 €	83,30 €	89,77 €	131,62 €	139,61 €	94,49 €	1.294,14 €
Snacks 2	29,45 €	35,55 €	36,45 €	36,34 €	39,15 €	31,86 €	42,99 €	27,77 €	29,92 €	43,87 €	46,54 €	31,50 €	431,38 €
Mixto	56,80 €	68,56 €	70,29 €	70,07 €	75,50 €	61,44 €	82,92 €	53,55 €	57,71 €	84,61 €	89,75 €	60,75 €	831,95 €
Snacks 3	27,61 €	33,33 €	34,17 €	34,06 €	36,70 €	29,87 €	40,31 €	26,03 €	28,05 €	41,13 €	43,63 €	29,53 €	404,42 €
Agua	2,95 €	3,55 €	3,64 €	3,63 €	3,91 €	3,19 €	4,30 €	2,78 €	2,99 €	4,39 €	4,65 €	3,15 €	43,14 €
Frutos secos	12,52 €	15,11 €	15,49 €	15,44 €	16,64 €	13,54 €	18,27 €	11,80 €	12,72 €	18,65 €	19,78 €	13,39 €	183,34 €
Zumos	15,46 €	18,66 €	19,14 €	19,08 €	20,55 €	16,73 €	22,57 €	14,58 €	15,71 €	23,03 €	24,43 €	16,54 €	226,47 €
Sanwich 1	105,18 €	126,96 €	130,17 €	129,77 €	139,81 €	113,78 €	153,55 €	99,17 €	106,87 €	156,69 €	166,21 €	112,49 €	1.540,65 €
Sanwich 2	105,18 €	126,96 €	130,17 €	129,77 €	139,81 €	113,78 €	153,55 €	99,17 €	106,87 €	156,69 €	166,21 €	112,49 €	1.540,65 €
Sanwich 3	92,56 €	111,72 €	114,55 €	114,20 €	123,03 €	100,13 €	135,13 €	87,27 €	94,04 €	137,88 €	146,26 €	98,99 €	1.355,77 €
Sanwich 4	92,56 €	111,72 €	114,55 €	114,20 €	123,03 €	100,13 €	135,13 €	87,27 €	94,04 €	137,88 €	146,26 €	98,99 €	1.355,77 €
Ensalada 1	50,49 €	60,94 €	62,48 €	62,29 €	67,11 €	54,61 €	73,71 €	47,60 €	51,30 €	75,21 €	79,78 €	54,00 €	739,51 €
Ensalada 2	64,79 €	78,20 €	80,18 €	79,94 €	86,12 €	70,09 €	94,59 €	61,09 €	65,83 €	96,52 €	102,38 €	69,30 €	949,04 €
Plato 1	63,11 €	76,17 €	78,10 €	77,86 €	83,89 €	68,27 €	92,13 €	59,50 €	64,12 €	94,01 €	99,72 €	67,50 €	924,39 €
Plato 2	55,22 €	66,65 €	68,34 €	68,13 €	73,40 €	59,73 €	80,62 €	52,06 €	56,11 €	82,26 €	87,26 €	59,06 €	808,84 €
Plato 3	55,22 €	66,65 €	68,34 €	68,13 €	73,40 €	59,73 €	80,62 €	52,06 €	56,11 €	82,26 €	87,26 €	59,06 €	808,84 €
Lacteos	50,49 €	60,94 €	62,48 €	62,29 €	67,11 €	54,61 €	73,71 €	47,60 €	51,30 €	75,21 €	79,78 €	54,00 €	739,51 €
Barras Cereales	14,30 €	17,27 €	17,70 €	17,65 €	19,01 €	15,47 €	20,88 €	13,49 €	14,53 €	21,31 €	22,60 €	15,30 €	209,53 €
Total	982,23 €	1.185,58 €	1.215,59 €	1.211,84 €	1.305,64 €	1.062,52 €	1.433,95 €	926,10 €	997,99 €	1.463,22 €	1.552,13 €	1.050,51 €	14.387,31 €





## Año 5. Previsión de Ventas en Unidades.

ENTRADA DE MAQUINAS EMPRESAS													días Laborables			
TOTAL MAQUINAS EMPRESAS													250			
DIAS LABORALES													224			
Unidades													e			
Enero													Agosto			
Febrero													Julio			
Marzo													Junio			
Abril													Mayo			
Mayo													Junio			
Junio													Julio			
Julio													Agosto			
Agosto													Septiembre			
Septiembre													Octubre			
Octubre													Noviembre			
Noviembre													Diciembre			
Diciembre													e			
200	5	205	208	212	217	221	226	230	234	240	243	246	250	224		
17	20	20	20	20	19	20	16	21	22	14	20	21	14	14		
6,0%	8.672	10.351	10.550	10.259	10.998	10.998	8.998	12.019	7.686	8.361	12.093	12.855	8.709	8.709		
2,0%	2.891	3.450	3.517	3.420	3.666	2.999	2.999	4.006	2.562	2.787	4.031	4.285	2.903	2.903		
9,0%	13.008	15.527	15.826	15.389	16.498	13.497	13.497	18.028	11.529	12.541	18.140	19.282	13.064	13.064		
2,5%	3.613	4.313	4.396	4.275	4.583	3.749	3.749	5.008	3.202	3.484	5.039	5.356	3.629	3.629		
7,0%	10.117	12.077	12.309	11.969	12.831	10.497	10.497	14.022	8.967	9.754	14.109	14.997	10.161	10.161		
7,5%	10.117	12.077	12.309	11.969	12.831	10.497	10.497	14.022	8.967	9.754	14.109	14.997	10.161	10.161		
8,0%	10.840	12.939	13.188	12.824	13.748	11.247	11.247	15.023	9.607	10.451	15.117	16.068	10.886	10.886		
8,0%	11.562	13.802	14.067	13.679	14.664	11.997	11.997	16.025	10.248	11.148	16.124	17.140	11.612	11.612		
8,0%	11.562	13.802	14.067	13.679	14.664	11.997	11.997	16.025	10.248	11.148	16.124	17.140	11.612	11.612		
8,0%	11.562	13.802	14.067	13.679	14.664	11.997	11.997	16.025	10.248	11.148	16.124	17.140	11.612	11.612		
4,0%	5.781	6.901	7.034	6.840	7.332	5.999	5.999	8.012	5.124	5.574	8.062	8.570	5.806	5.806		
4,0%	5.781	6.901	7.034	6.840	7.332	5.999	5.999	8.012	5.124	5.574	8.062	8.570	5.806	5.806		
3,0%	4.336	5.176	5.275	5.130	5.499	4.499	4.499	6.009	3.843	4.180	6.047	6.427	4.355	4.355		
3,0%	4.336	5.176	5.275	5.130	5.499	4.499	4.499	6.009	3.843	4.180	6.047	6.427	4.355	4.355		
3,0%	4.336	5.176	5.275	5.130	5.499	4.499	4.499	6.009	3.843	4.180	6.047	6.427	4.355	4.355		
6,0%	8.672	10.351	10.550	10.259	10.998	8.998	8.998	12.019	7.686	8.361	12.093	12.855	8.709	8.709		
4,0%	5.781	6.901	7.034	6.840	7.332	5.999	5.999	8.012	5.124	5.574	8.062	8.570	5.806	5.806		
100,0	144.53	172.52	175.84	170.98	183.30	149.96	149.96	200.31	128.09	139.346	201.55	214.244	145.152	145.152		
%	0	4	1	9	6	3	3	0	9	60%	4	214.244	145.152	2.025.857		



Previsión de Ventas Brutas.

Total ventas brutas														
Snacks 1	3%	8.671,80 €	10.351,41 €	10.550,48 €	10.259,34 €	10.998,37 €	8.997,77 €	12.018,59 €	7.685,92 €	8.360,76 €	12.093,24 €	12.854,66 €	8.709,12 €	121.551,45 €
	1%	2.890,60 €	3.450,47 €	3.516,83 €	3.419,78 €	3.686,12 €	2.999,26 €	4.006,20 €	2.561,97 €	2.786,92 €	4.031,08 €	4.284,89 €	2.903,04 €	40.517,15 €
Mixto	6%	15.609,23 €	18.632,54 €	18.990,86 €	18.466,82 €	19.797,07 €	16.195,98 €	21.633,45 €	13.834,66 €	15.049,36 €	21.767,82 €	23.138,39 €	15.676,42 €	218.792,60 €
	1%	3.974,57 €	4.744,40 €	4.835,64 €	4.702,20 €	5.040,92 €	4.123,98 €	5.508,52 €	3.522,71 €	3.832,01 €	5.542,73 €	5.891,72 €	3.991,68 €	55.711,08 €
Agua	2%	6.070,26 €	7.245,99 €	7.385,33 €	7.181,54 €	7.698,86 €	6.298,44 €	8.413,01 €	5.380,15 €	5.852,53 €	8.465,26 €	8.998,26 €	6.096,38 €	85.086,01 €
	5%	14.163,93 €	16.907,30 €	17.232,45 €	16.756,93 €	17.964,01 €	14.696,35 €	19.630,36 €	12.553,67 €	13.655,90 €	19.752,28 €	20.995,95 €	14.224,90 €	198.534,03 €
Zumos	8%	21.679,49 €	25.878,53 €	26.376,19 €	25.648,36 €	27.495,94 €	22.494,41 €	30.046,46 €	19.214,81 €	20.901,89 €	30.233,09 €	32.136,65 €	21.772,80 €	303.878,62 €
	12%	34.687,18 €	41.405,64 €	42.201,91 €	41.037,37 €	43.993,50 €	35.991,06 €	48.074,34 €	30.743,69 €	33.443,02 €	48.372,94 €	51.418,64 €	34.836,48 €	486.205,78 €
Sanwich 1	12%	34.687,18 €	41.405,64 €	42.201,91 €	41.037,37 €	43.993,50 €	35.991,06 €	48.074,34 €	30.743,69 €	33.443,02 €	48.372,94 €	51.418,64 €	34.836,48 €	486.205,78 €
	10%	28.905,98 €	34.504,70 €	35.168,26 €	34.197,81 €	36.661,25 €	29.992,55 €	40.061,95 €	25.619,74 €	27.869,18 €	40.310,78 €	42.848,87 €	29.030,40 €	405.171,49 €
Sanwich 2	10%	28.905,98 €	34.504,70 €	35.168,26 €	34.197,81 €	36.661,25 €	29.992,55 €	40.061,95 €	25.619,74 €	27.869,18 €	40.310,78 €	42.848,87 €	29.030,40 €	405.171,49 €
	5%	14.452,99 €	17.252,35 €	17.584,13 €	17.098,91 €	18.330,82 €	14.996,28 €	20.030,98 €	12.809,87 €	13.934,59 €	20.155,39 €	21.424,44 €	14.515,20 €	202.585,74 €
Ensalada 1	5%	13.874,87 €	16.562,26 €	16.880,76 €	16.414,95 €	17.597,40 €	14.396,42 €	19.229,74 €	12.297,48 €	13.377,21 €	19.349,18 €	20.567,46 €	13.934,59 €	194.482,31 €
	5%	14.308,46 €	17.079,83 €	17.408,29 €	16.927,92 €	18.147,32 €	14.846,31 €	19.830,67 €	12.681,77 €	13.795,25 €	19.953,84 €	21.210,19 €	14.370,05 €	200.559,89 €
Plato1	5%	13.441,28 €	16.044,69 €	16.353,24 €	15.901,98 €	17.047,48 €	13.946,54 €	18.628,81 €	11.913,18 €	12.959,17 €	18.744,51 €	19.924,72 €	13.499,14 €	188.404,74 €
	5%	13.441,28 €	16.044,69 €	16.353,24 €	15.901,98 €	17.047,48 €	13.946,54 €	18.628,81 €	11.913,18 €	12.959,17 €	18.744,51 €	19.924,72 €	13.499,14 €	188.404,74 €
Plato 2	5%	13.441,28 €	16.044,69 €	16.353,24 €	15.901,98 €	17.047,48 €	13.946,54 €	18.628,81 €	11.913,18 €	12.959,17 €	18.744,51 €	19.924,72 €	13.499,14 €	188.404,74 €
	5%	13.441,28 €	16.044,69 €	16.353,24 €	15.901,98 €	17.047,48 €	13.946,54 €	18.628,81 €	11.913,18 €	12.959,17 €	18.744,51 €	19.924,72 €	13.499,14 €	188.404,74 €
Lacteos	2%	6.070,26 €	7.245,99 €	7.385,33 €	7.181,54 €	7.698,86 €	6.298,44 €	8.413,01 €	5.380,15 €	5.852,53 €	8.465,26 €	8.998,26 €	6.096,38 €	85.086,01 €
	1%	3.468,72 €	4.140,56 €	4.220,19 €	4.103,74 €	4.399,35 €	3.599,11 €	4.807,43 €	3.074,37 €	3.344,30 €	4.837,29 €	5.141,86 €	3.483,65 €	48.620,58 €
Barras Cereales	1%	3.468,72 €	4.140,56 €	4.220,19 €	4.103,74 €	4.399,35 €	3.599,11 €	4.807,43 €	3.074,37 €	3.344,30 €	4.837,29 €	5.141,86 €	3.483,65 €	48.620,58 €
Total ventas frutas		100%	279.304,07 €	333.401,70 €	339.813,27 €	330.436,35 €	354.239,31 €	289.803,02 €	387.098,61 €	247.550,76 €	389.502,95 €	414.027,21 €	280.506,24 €	3.914.969,49 €

%SNACKS VENDIDOS 32%





Coste de Materia Prima.

Total ventas brutas																	
Snacks 1	3%	8.671,80 €	10.351,41 €	10.550,48 €	10.259,34 €	10.998,37 €	8.997,77 €	12.018,59 €	7.685,92 €	8.360,76 €	12.093,24 €	12.854,66 €	8.709,12 €	121.551,45 €			
Snacks 2	1%	2.890,60 €	3.450,47 €	3.516,83 €	3.419,78 €	3.666,12 €	2.999,26 €	4.006,20 €	2.561,97 €	2.786,92 €	4.031,08 €	4.284,89 €	2.903,04 €	40.517,15 €			
Mixto	6%	15.609,23 €	18.632,54 €	18.990,86 €	18.466,82 €	19.797,07 €	16.195,98 €	21.633,45 €	13.834,66 €	15.049,36 €	21.767,82 €	23.138,39 €	15.676,42 €	218.792,60 €			
Snacks 3	1%	3.974,57 €	4.744,40 €	4.835,64 €	4.702,20 €	5.040,92 €	4.123,98 €	5.508,52 €	3.522,71 €	3.832,01 €	5.542,73 €	5.891,72 €	3.991,68 €	55.711,08 €			
Agua	2%	6.070,26 €	7.245,99 €	7.385,33 €	7.181,54 €	7.698,86 €	6.298,44 €	8.413,01 €	5.380,15 €	5.852,53 €	8.465,26 €	8.998,26 €	6.096,38 €	85.086,01 €			
Frutos secos	5%	14.163,93 €	16.907,30 €	17.232,45 €	16.756,93 €	17.964,01 €	14.696,35 €	19.630,36 €	12.553,67 €	13.655,90 €	19.752,28 €	20.995,95 €	14.224,90 €	198.534,03 €			
Zumos	8%	21.679,49 €	25.878,53 €	26.376,19 €	25.648,36 €	27.495,94 €	22.494,41 €	30.046,46 €	19.214,81 €	20.901,89 €	30.233,09 €	32.136,65 €	21.772,80 €	303.878,62 €			
Sanwich 1	12%	34.687,18 €	41.405,64 €	42.201,91 €	41.037,37 €	43.993,50 €	35.991,06 €	48.074,34 €	30.743,69 €	33.443,02 €	48.372,94 €	51.418,64 €	34.836,48 €	486.205,78 €			
Sanwich 2	12%	34.687,18 €	41.405,64 €	42.201,91 €	41.037,37 €	43.993,50 €	35.991,06 €	48.074,34 €	30.743,69 €	33.443,02 €	48.372,94 €	51.418,64 €	34.836,48 €	486.205,78 €			
Sanwich 3	10%	28.905,98 €	34.504,70 €	35.168,26 €	34.197,81 €	36.661,25 €	29.992,55 €	40.061,95 €	25.619,74 €	27.869,18 €	40.310,78 €	42.848,87 €	29.030,40 €	405.171,49 €			
Sanwich 4	10%	28.905,98 €	34.504,70 €	35.168,26 €	34.197,81 €	36.661,25 €	29.992,55 €	40.061,95 €	25.619,74 €	27.869,18 €	40.310,78 €	42.848,87 €	29.030,40 €	405.171,49 €			
Ensalada 1	5%	14.452,99 €	17.252,35 €	17.584,13 €	17.098,91 €	18.330,62 €	14.996,28 €	20.030,98 €	12.809,87 €	13.934,59 €	20.155,39 €	21.424,44 €	14.515,20 €	202.585,74 €			
Ensalada 2	5%	13.874,87 €	16.562,26 €	16.880,76 €	16.414,95 €	17.597,40 €	14.396,42 €	19.229,74 €	12.297,48 €	13.377,21 €	19.349,18 €	20.567,46 €	13.934,59 €	194.482,31 €			
Plato 1	5%	14.308,46 €	17.079,83 €	17.408,29 €	16.927,92 €	18.147,32 €	14.846,31 €	19.830,67 €	12.681,77 €	13.795,25 €	19.953,84 €	21.210,19 €	14.370,05 €	200.559,89 €			
Plato 2	5%	13.441,28 €	16.044,69 €	16.353,24 €	15.901,98 €	17.047,48 €	13.946,54 €	18.628,81 €	11.913,18 €	12.959,17 €	18.744,51 €	19.924,72 €	13.499,14 €	188.404,74 €			
Plato 3	5%	13.441,28 €	16.044,69 €	16.353,24 €	15.901,98 €	17.047,48 €	13.946,54 €	18.628,81 €	11.913,18 €	12.959,17 €	18.744,51 €	19.924,72 €	13.499,14 €	188.404,74 €			
Lacteos	2%	6.070,26 €	7.245,99 €	7.385,33 €	7.181,54 €	7.698,86 €	6.298,44 €	8.413,01 €	5.380,15 €	5.852,53 €	8.465,26 €	8.998,26 €	6.096,38 €	85.086,01 €			
Barras Cereales	1%	3.468,72 €	4.140,56 €	4.220,19 €	4.103,74 €	4.399,35 €	3.599,11 €	4.807,43 €	3.074,37 €	3.344,30 €	4.837,29 €	5.141,86 €	3.483,65 €	48.620,58 €			
total ventas frutas		279.304,07 €	333.401,70 €	339.813,27 €	330.436,35 €	354.239,31 €	289.803,02 €	387.098,61 €	247.550,76 €	269.285,99 €	389.502,95 €	414.027,21 €	280.506,24 €	3.914.969,49 €			



Coste de Materia Prima.

COSTE MP VENTAS Empresas													
Snacks 1	6070,3	7246,0	7385,3	7181,5	7698,9	6298,4	8413,0	5380,1	5852,5	8465,3	8998,3	6096,4	85086,0
Snacks 2	2023,4	2415,3	2461,8	2393,8	2566,3	2099,5	2804,3	1793,4	1950,8	2821,8	2999,4	2032,1	28362,0
Mixto	5203,1	6210,8	6330,3	6155,6	6599,0	5398,7	7211,2	4611,6	5016,5	7255,9	7712,8	5225,5	72930,9
Snacks 3	2529,3	3019,2	3077,2	2992,3	3207,9	2624,3	3505,4	2241,7	2438,6	3527,2	3749,3	2540,2	35452,5
Agua	2023,4	2415,3	2461,8	2393,8	2566,3	2099,5	2804,3	1793,4	1950,8	2821,8	2999,4	2032,1	28362,0
Frutos secos	8599,5	10265,1	10462,6	10173,8	10906,7	8922,8	11918,4	7621,9	8291,1	11992,5	12747,5	8636,5	120538,5
Zumos	10622,9	12680,5	12924,3	12567,7	13473,0	11022,3	14722,8	9415,3	10241,9	14814,2	15747,0	10668,7	148900,5
Sanwich 1	14453,0	17252,4	17584,1	17098,9	18330,6	14996,3	20031,0	12809,9	13934,6	20155,4	21424,4	14515,2	202585,7
Sanwich 2	14453,0	17252,4	17584,1	17098,9	18330,6	14996,3	20031,0	12809,9	13934,6	20155,4	21424,4	14515,2	202585,7
Sanwich 3	12718,6	15182,1	15474,0	15047,0	16130,9	13196,7	17627,3	11272,7	12262,4	17736,7	18853,5	12773,4	178275,5
Sanwich 4	12718,6	15182,1	15474,0	15047,0	16130,9	13196,7	17627,3	11272,7	12262,4	17736,7	18853,5	12773,4	178275,5
Ensalada 1	6937,4	8281,1	8440,4	8207,5	8798,7	7198,2	9614,9	6148,7	6688,6	9674,6	10283,7	6967,3	97241,2
Ensalada 2	6359,3	7591,0	7737,0	7523,5	8065,5	6598,4	8813,6	5636,3	6131,2	8868,4	9426,8	6386,7	89137,7
Plato1	8671,8	10351,4	10550,5	10259,3	10998,4	8997,8	12018,6	7685,9	8360,8	12093,2	12854,7	8709,1	121551,4
Plato 2	7587,8	9057,5	9231,7	8976,9	9623,6	7873,0	10516,3	6725,2	7315,7	10581,6	11247,8	7620,5	106357,5
Plato 3	7587,8	9057,5	9231,7	8976,9	9623,6	7873,0	10516,3	6725,2	7315,7	10581,6	11247,8	7620,5	106357,5
Lacteos	3488,7	4140,6	4220,2	4103,7	4399,3	3599,1	4807,4	3074,4	3344,3	4837,3	5141,9	3483,6	48620,6
Barras Cereales	1965,6	2346,3	2391,4	2325,5	2493,0	2039,5	2724,2	1742,1	1895,1	2741,1	2913,7	1974,1	27551,7
Total costos MP	133993,7	159946,6	163022,5	158524,0	169943,2	139030,5	185707,2	118760,3	129187,6	186860,6	198625,9	134570,4	1.878.172,43 €





Unidades Mermas.

Mermas (Unidades)

Snacks 1	2,0%	173	207	211	205	220	180	240	154	167	242	257	174	2431
Snacks 2	2,0%	58	69	70	68	73	60	80	51	56	81	86	58	810
Mixto	1,5%	195	233	237	231	247	202	270	173	188	272	289	196	2735
Snacks 3	1,5%	54	65	66	64	69	56	75	48	52	76	80	54	760
Agua	0,2%	20	24	25	24	26	21	28	18	20	28	30	20	284
Frutos secos	0,2%	20	24	25	24	26	21	28	18	20	28	30	20	284
Zumos	0,2%	22	26	26	26	27	22	30	19	21	30	32	22	304
Sanwich 1	1,0%	116	138	141	137	147	120	160	102	111	161	171	116	1621
Sanwich 2	1,0%	116	138	141	137	147	120	160	102	111	161	171	116	1621
Sanwich 3	1,0%	116	138	141	137	147	120	160	102	111	161	171	116	1621
Sanwich 4	1,0%	116	138	141	137	147	120	160	102	111	161	171	116	1621
Ensalada 1	1,0%	58	69	70	68	73	60	80	51	56	81	86	58	810
Ensalada 2	1,4%	81	97	98	96	103	84	112	72	78	113	120	81	1134
Plato 1	1,0%	43	52	53	51	55	45	60	38	42	60	64	44	608
Plato 2	1,0%	43	52	53	51	55	45	60	38	42	60	64	44	608
Plato 3	1,0%	43	52	53	51	55	45	60	38	42	60	64	44	608
Lacteos	2,0%	173	207	211	205	220	180	240	154	167	242	257	174	2431
Barras Cereales	1,0%	58	69	70	68	73	60	80	51	56	81	86	58	810
	20,0%	1505	1797	1831	1781	1909	1562	2086	1334	1451	2099	2231	1512	21099



Coste de las Mermas.

Costes de las Mermas

Snacks 1	121,41 €	144,92 €	147,71 €	143,63 €	153,98 €	125,97 €	168,26 €	107,60 €	117,05 €	169,31 €	179,97 €	121,93 €	1.701,72 €
Snacks 2	40,47 €	48,31 €	49,24 €	47,88 €	51,33 €	41,99 €	56,09 €	35,87 €	39,02 €	56,44 €	59,99 €	40,64 €	567,24 €
Mixto	78,05 €	93,16 €	94,95 €	92,33 €	98,99 €	80,98 €	108,17 €	69,17 €	75,25 €	108,84 €	115,69 €	78,38 €	1.093,96 €
Snacks 3	37,94 €	45,29 €	46,16 €	44,88 €	48,12 €	39,37 €	52,58 €	33,63 €	36,58 €	52,91 €	56,24 €	38,10 €	531,79 €
Agua	4,05 €	4,83 €	4,92 €	4,79 €	5,13 €	4,20 €	5,61 €	3,59 €	3,90 €	5,64 €	6,00 €	4,06 €	56,72 €
Frutos secos	17,20 €	20,53 €	20,93 €	20,35 €	21,81 €	17,85 €	23,84 €	15,24 €	16,58 €	23,98 €	25,50 €	17,27 €	241,08 €
Zumos	21,25 €	25,36 €	25,85 €	25,14 €	26,95 €	22,04 €	29,45 €	18,83 €	20,48 €	29,63 €	31,49 €	21,34 €	297,80 €
Sanwich 1	144,53 €	172,52 €	175,84 €	170,99 €	183,31 €	149,96 €	200,31 €	128,10 €	139,35 €	201,55 €	214,24 €	145,15 €	2.025,86 €
Sanwich 2	144,53 €	172,52 €	175,84 €	170,99 €	183,31 €	149,96 €	200,31 €	128,10 €	139,35 €	201,55 €	214,24 €	145,15 €	2.025,86 €
Sanwich 3	127,19 €	151,82 €	154,74 €	150,47 €	161,31 €	131,97 €	176,27 €	112,73 €	122,62 €	177,37 €	188,54 €	127,73 €	1.782,75 €
Sanwich 4	127,19 €	151,82 €	154,74 €	150,47 €	161,31 €	131,97 €	176,27 €	112,73 €	122,62 €	177,37 €	188,54 €	127,73 €	1.782,75 €
Ensalada 1	69,37 €	82,81 €	84,40 €	82,07 €	87,99 €	71,98 €	96,15 €	61,49 €	66,89 €	96,75 €	102,84 €	69,67 €	972,41 €
Ensalada 2	89,03 €	106,27 €	108,32 €	105,33 €	112,92 €	92,38 €	123,39 €	78,91 €	85,84 €	124,16 €	131,97 €	89,41 €	1.247,93 €
Plato 1	86,72 €	103,51 €	105,50 €	102,59 €	109,98 €	89,98 €	120,19 €	76,86 €	83,61 €	120,93 €	128,55 €	87,09 €	1.215,51 €
Plato 2	75,88 €	90,57 €	92,32 €	89,77 €	96,24 €	78,73 €	105,16 €	67,25 €	73,16 €	105,82 €	112,48 €	76,20 €	1.063,58 €
Plato 3	75,88 €	90,57 €	92,32 €	89,77 €	96,24 €	78,73 €	105,16 €	67,25 €	73,16 €	105,82 €	112,48 €	76,20 €	1.063,58 €
Lacteos	69,37 €	82,81 €	84,40 €	82,07 €	87,99 €	71,98 €	96,15 €	61,49 €	66,89 €	96,75 €	102,84 €	69,67 €	972,41 €
Barras Cereales	19,66 €	23,46 €	23,91 €	23,25 €	24,93 €	20,39 €	27,24 €	17,42 €	18,95 €	27,41 €	29,14 €	19,74 €	275,52 €
	1.349,69 €	1.611,11 €	1.642,09 €	1.596,78 €	1.711,81 €	1.400,43 €	1.870,59 €	1.196,25 €	1.301,28 €	1.882,21 €	2.000,72 €	1.355,50 €	18.918,47 €





9.3 Cash Flow Financiero

Resumen Cash Flow Financiero a 5 años.

	TOTAL AÑO 1	TOTAL AÑO 2	TOTAL AÑO 3	TOTAL AÑO 4	TOTAL AÑO 5
TOTAL VENTAS	413.550,35	1.230.622,95	2.067.235,87	2.977.296,74	3.914.969,49
Ventas Snacks Empresas	413.550,35	1.230.622,95	2.067.235,82	2.977.296,74	3.914.969,49
Otras ventas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL COSTOS VARIABILES	196.397,17	590.380,61	991.738,33	1.428.332,11	1.878.172,43
Comisiones comerciales Empresas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costos MP Empresas	196.397,17	590.380,61	991.738,33	1.428.332,11	1.878.172,43
Otros costos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MARGEN BRUTO	215.153,18	640.242,34	1.075.497,49	1.548.964,63	2.036.797,06
MARGEN BRUTO	52,0%	52,0%	52,0%	52,0%	52,0%
TOTAL COSTOS FIJOS	214.056,67	339.221,01	514.809,98	857.416,76	1.144.178,77
M.O.D	159.125,08	208.186,04	320.613,70	578.719,27	810.572,57
Provisión Mermas	1.998,42	5.946,79	9.989,59	14.387,31	18.918,47
Otros Costos de explotación	57.929,17	107.088,17	183.206,67	239.310,17	283.687,67
Costos de estructura (Marketing)	15.000,00	18.000,00	20.000,00	25.000,00	30.000,00
EBITDA	-18.903,49	301.021,33	561.687,52	691.547,87	893.618,35
EBITDA	-4,6%	24,5%	27,2%	23,2%	22,8%
Amortizaciones	37.167,00	37.676,40	38.350,40	39.120,84	40.299,61
Bonos recibidos				124.478,62	268.085,50
EBIT	-56.076,49	263.344,93	523.337,12	572.948,41	585.238,23
EBIT	-13,6%	21,4%	25,3%	17,7%	14,9%
Utilidades	0,00	-51.818,61	-130.869,28	-131.987,10	-146.308,31
Amortizaciones	37.167,00	37.676,40	38.350,40	39.120,84	40.299,61
C.F. Financieras	-18.903,49	249.802,72	430.776,26	435.042,15	479.226,54
Inversiones L.I. Empresas	-187.000,00	-190.740,00	-192.610,00	-196.462,20	-202.356,07
Inversiones L.M.	-13.972,05	-8.895,62	-5.484,81	-4.059,75	-3.568,99
Inversiones Circulante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cash Flow libre	-218.975,54	49.657,10	232.683,43	234.560,20	273.301,57
Préstamo a UP	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortizaciones préstamo	0,00	-23.523,01	-24.481,38	-25.478,78	-26.516,83
Gastos financieros	-3.371,85	-3.371,85	-2.413,49	-1.616,08	-578,04
Capital	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C.F. Financiero	77.162,61	22.162,23	206.588,57	207.165,34	246.206,71
C.F. Financiero acumulado	77.162,61	100.014,84	306.603,41	513.668,74	759.375,45



Cash Flow Año 1.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL AÑO 1
TOTAL VENTAS	7.152,91	15.427,84	21.037,97	25.315,69	32.258,22	30.294,67	44.179,73	28.695,79	36.325,56	57.503,78	66.269,60	49.088,59	413.550,35
Ventas Snacks Empresas	7.152,91	15.427,84	21.037,97	25.315,69	32.258,22	30.294,67	44.179,73	28.695,79	36.325,56	57.503,78	66.269,60	49.088,59	413.550,35
Otras ventas													
TOTAL COSTES VARIABLES	3.481,55	7.401,37	10.092,78	12.144,98	15.475,60	14.533,61	21.194,84	13.766,55	17.426,87	27.506,84	31.792,26	23.449,82	198.397,17
Comisiones comerciales Empresas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costes MP Empresas	3.481,55	7.401,37	10.092,78	12.144,98	15.475,60	14.533,61	21.194,84	13.766,55	17.426,87	27.506,84	31.792,26	23.449,82	198.397,17
Otros costes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MARGEN BRUTO	3.771,36	8.026,47	10.945,19	13.170,71	16.782,62	15.761,07	22.984,89	14.929,23	18.898,69	29.936,84	34.477,34	25.638,77	215.153,18
TOTAL COSTES FIJOS	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%	52,03%
M.O.D Empresas	16.352,20	16.411,69	16.418,80	19.128,21	19.176,96	19.111,27	19.305,37	19.395,54	21.969,11	22.186,49	22.270,35	22.496,83	234.056,67
Previsión Mermas	11.790,96	11.790,96	11.790,96	13.147,69	13.147,69	13.147,69	13.147,69	13.147,69	14.504,43	14.504,43	14.504,43	14.504,43	159.129,08
Otros Costes de explotación	34,57	74,55	101,66	122,33	155,88	146,39	213,49	138,67	175,54	277,88	320,24	237,21	1.998,42
Costes de estructura (publicidad)	3.276,68	3.296,18	3.296,18	4.608,18	4.621,18	4.569,18	4.694,18	4.757,18	5.979,18	6.136,18	6.195,68	6.499,18	57.929,17
	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	15.000,00
EBITDA	-12.630,84	-8.385,22	-5.693,61	-5.957,50	-2.392,14	-3.352,20	3.679,52	-4.364,31	-3.019,46	7.768,35	12.206,98	3.047,94	-18.903,49
Amortizaciones													37.167,00
EBIT	-12.630,84	-8.385,22	-5.693,61	-5.957,50	-2.392,14	-3.352,20	3.679,52	-4.364,31	-3.019,46	7.768,35	12.206,98	3.047,94	-56.070,49
I.Sociedades													0,00
Amortizaciones													37.167,00
C.F. Explotación	-12.630,84	-8.385,22	-5.693,61	-5.957,50	-2.392,14	-3.352,20	3.679,52	-4.364,31	-3.019,46	7.768,35	12.206,98	3.047,94	-18.903,49
Inversiones I.I. Empresas	-22.440,00	-18.700,00	-14.960,00	-14.960,00	-14.960,00	-14.960,00	-11.220,00	-3.740,00	-22.440,00	-14.960,00	-14.960,00	-18.700,00	-187.000,00
Inversiones I.M.	-13.072,05												-13.072,05
Inversiones Circulante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cash Flow Libre	-48.142,89	-27.085,22	-20.453,61	-20.917,50	-17.357,14	-18.312,20	-7.540,48	-8.104,31	-25.450,46	-7.211,65	-2.753,02	-15.652,06	-218.975,54
Préstamo a LP													100.000,00
Amortizaciones préstamos													0,00 €
Gastos financieros	-333,33 €	-326,92 €	-320,48 €	-314,02 €	-307,54 €	-301,04 €	-294,52 €	-287,98 €	-281,41 €	-274,82 €	-268,21 €	-261,58 €	-3.571,85 €
Capital													200.000,00
C.F. Financiero	-48.476,22	-27.412,14	-20.774,09	-21.231,53	-17.664,65	-18.613,24	-9.835,00	-8.392,28	-25.731,87	-7.486,57	-3.021,23	-15.913,64	77.452,61





Cash Flow Año 2

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL AÑO 2
TOTAL VENTAS	69.144,79	88.359,47	96.372,12	97.265,54	112.202,50	93.128,07	128.121,23	81.459,01	91.304,78	133.240,46	142.847,80	98.177,18	1.230.622,95
Ventas Snacks Empresas	69.144,79	88.359,47	96.372,12	97.265,54	112.202,50	93.128,07	128.121,23	81.459,01	91.304,78	133.240,46	142.847,80	98.177,18	1.230.622,95
Otras ventas													
TOTAL COSTES VARIABLES	33.171,61	42.389,68	45.753,94	46.662,29	53.828,17	44.677,38	61.465,04	39.079,25	43.802,67	63.920,95	68.529,99	47.099,65	590.380,61
Comisiones comerciales Empresas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costes MIP Empresas	33.171,61	42.389,68	45.753,94	46.662,29	53.828,17	44.677,38	61.465,04	39.079,25	43.802,67	63.920,95	68.529,99	47.099,65	590.380,61
Otros costes													0,00
MARGEN BRUTO	35.973,18	45.969,78	49.618,18	50.603,25	58.374,33	48.450,69	66.656,19	42.379,76	47.502,11	69.319,51	74.317,82	51.077,54	640.242,34
TOTAL COSTES FIJOS	22.755,59	22.910,28	25.183,74	25.785,89	28.674,65	28.502,47	28.914,07	28.271,09	31.319,24	31.805,89	31.961,31	32.072,45	339.271,01
M.O.D Empresas	14.737,11	14.737,11	16.161,69	16.161,69	17.586,27	17.586,27	17.586,27	17.586,27	19.010,84	19.010,84	19.010,84	19.010,84	208.186,04
Provisión Mermas	334,13	426,98	460,87	470,02	542,20	450,03	619,13	393,64	441,22	643,86	690,29	474,43	5.946,79
Otros Costes de explotación	6.187,68	6.246,18	7.641,18	7.655,18	9.046,18	8.966,18	9.208,68	9.291,18	10.367,18	10.651,18	10.760,18	11.067,18	107.088,17
Costes de estructura (publicidad)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	18.000,00
EBITDA	13.214,25	23.059,51	23.854,44	24.816,35	29.699,68	19.948,22	37.742,11	13.608,68	16.182,87	37.513,63	42.356,50	19.025,09	301.071,33
Amortizaciones													37.676,40
EBIT	13.214,25	23.059,51	23.854,44	24.816,35	29.699,68	19.948,22	37.742,11	13.608,68	16.182,87	37.513,63	42.356,50	19.025,09	263.344,93
I.Sociedades													-51.818,61
Amortizaciones													37.676,40
C.F. Explotacion	13.214,25	23.059,51	23.854,44	24.816,35	29.699,68	19.948,22	37.742,11	13.608,68	16.182,87	37.513,63	42.356,50	19.025,09	249.202,72
Inversiones I.I. Empresas	-30.518,40	-19.074,00	-19.074,00	-19.074,00	-26.703,60	-11.444,40	-12.259,20	-3.814,80	-19.074,00	-7.629,60	-7.629,60	-11.444,40	-190.740,00
Inversiones I.M.	-8.805,62												-8.805,62
Inversiones Circulante													
Cash Flow libre	-26.109,76	3.985,51	4.789,44	5.742,35	2.996,08	8.503,82	22.482,91	9.793,88	-2.891,13	29.884,03	34.726,90	7.580,69	49.637,10
Préstamo a L/P													
Amortizaciones préstamos	-1.024,57 €	-1.930,99 €	-1.937,42 €	-1.943,88 €	-1.950,36 €	-1.956,86 €	-1.963,39 €	-1.969,93 €	-1.976,50 €	-1.983,09 €	-1.989,70 €	-1.996,33 €	-23.523,01
Gastos financieros	-333,33 €	-326,92 €	-320,48 €	-314,02 €	-307,54 €	-301,04 €	-294,52 €	-287,98 €	-281,41 €	-274,82 €	-268,21 €	-261,58 €	-3.571,85
Capital													0,00
C.F. financiero	-26.367,67	1.727,60	2.522,53	3.484,45	735,17	6.245,91	20.275,01	7.555,97	-5.185,04	27.626,12	32.365,00	5.322,78	22.562,23

## Cash Flow Año 3.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL AÑO 3
<b>TOTAL VENTAS</b>	135.394,35	168.303,74	174.314,59	171.309,17	186.336,29	151.473,37	205.120,19	130.916,27	104.110,08	213.385,10	228.787,90	157.780,76	2.067.215,82
Ventas Snacks Empresas	135.394,35	168.303,74	174.314,59	171.309,17	186.336,29	151.473,37	205.120,19	130.916,27	104.110,08	213.385,10	228.787,90	157.780,76	2.067.215,82
Otras ventas													
<b>TOTAL COSTES VARIABLES</b>	94.954,20	80.742,25	83.625,90	82.184,08	89.393,21	72.668,03	98.404,62	67.805,94	69.135,55	102.369,64	109.759,00	75.695,86	991.738,33
Comisiones comerciales Empresas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costes MP Empresas	64.954,26	80.742,25	83.625,90	82.184,08	89.393,21	72.668,03	98.404,62	67.805,94	69.135,55	102.369,64	109.759,00	75.695,86	991.738,33
Otros costes													0,00
<b>MARGEN BRUTO</b>	70.440,09	87.561,49	90.688,69	89.125,09	96.943,08	78.805,34	106.715,57	63.110,33	74.974,53	111.015,46	119.028,90	82.084,90	1.075.497,49
<b>TOTAL COSTES FIJOS</b>	39.593,85	39.489,38	39.978,43	39.938,40	43.436,10	42.479,43	45.053,67	42.012,29	45.210,22	45.936,38	46.105,31	46.076,70	513.509,96
M.O.D Empresas	25.293,23	25.293,23	25.293,23	25.293,23	26.717,81	26.717,81	26.717,81	26.717,81	28.142,38	28.142,38	28.142,38	28.142,38	320.413,70
Provisión Mermas	654,27	813,30	842,35	827,82	900,44	731,97	991,21	632,63	696,39	1.031,15	1.105,58	762,47	9.989,59
Otros Costes de explotación	11.979,68	12.116,18	12.176,18	12.150,68	13.541,18	13.363,18	13.683,18	13.795,18	14.705,18	15.096,18	15.194,68	15.505,18	163.306,67
Costes de estructura (publicidad)	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67	20.000,00
<b>EBITDA</b>	30.846,24	47.672,11	50.710,26	49.186,69	54.116,98	36.325,72	61.656,70	25.398,04	29.763,91	65.079,08	72.919,59	36.012,20	561.987,52
Amortizaciones													
Bono socios													38.350,40
<b>EBIT</b>	30.846,24	47.672,11	50.710,26	49.186,69	54.116,98	36.325,72	61.656,70	25.398,04	29.763,91	65.079,08	72.919,59	36.012,20	523.637,12
<b>I.Sociedades</b>													
Amortizaciones													
<b>C.F. Explotación</b>	30.846,24	47.672,11	50.710,26	49.186,69	54.116,98	36.325,72	61.656,70	25.398,04	29.763,91	65.079,08	72.919,59	36.012,20	523.637,12
Inversiones I.I. Empresas	-23.113,20	-23.113,20	-15.408,80	-15.408,80	-15.408,80	-7.704,40	-15.408,80	-7.704,40	-19.261,00	-19.261,00	-11.556,60	-19.261,00	-192.610,00
Inversiones I.M.	-5.484,81												-5.484,81
Inversiones Circulante													
<b>Cash Flow Libre</b>	2.248,23	24.558,91	35.301,46	33.777,89	38.708,18	28.621,32	46.247,90	17.593,64	10.502,91	45.818,08	61.362,99	16.751,20	232.683,43
<b>Préstamo a L/P</b>													
Amortizaciones préstamos	-2.002,98 €	-2.009,66 €	-2.016,36 €	-2.023,08 €	-2.029,82 €	-2.036,59 €	-2.043,38 €	-2.050,19 €	-2.057,02 €	-2.063,89 €	-2.070,76 €	-2.077,66 €	-24.481,38
Gastos financieros	-254,92 €	-248,25 €	-241,55 €	-234,83 €	-228,08 €	-221,32 €	-214,53 €	-207,75 €	-200,88 €	-194,03 €	-187,15 €	-180,24 €	-2.613,49
Capital													0,00
<b>C.F. Financiero</b>	-9,68	22.801,01	33.043,56	31.519,98	36.450,28	26.363,43	45.580,00	15.335,74	8.245,00	45.590,18	59.105,08	14.453,29	205.588,57





Cash Flow Año 4.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL AÑO 4
TOTAL VENTAS	203.261,83	245.342,78	251.553,99	250.777,59	270.187,62	219.876,82	296.740,54	191.646,87	206.522,72	302.796,47	321.197,18	217.393,34	2.977.296,74
Ventas Snacks Empresas	203.261,83	245.342,78	251.553,99	250.777,59	270.187,62	219.876,82	296.740,54	191.646,87	206.522,72	302.796,47	321.197,18	217.393,34	2.977.296,74
Otras ventas													
TOTAL COSTES VARIABLES	97.519,09	117.701,06	120.680,83	120.308,36	129.620,15	105.483,98	142.358,68	91.940,91	99.077,47	145.263,96	154.091,54	104.292,07	1.428.332,11
Comisiones comerciales Empresas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costes MP Empresas	97.519,09	117.701,06	120.680,83	120.308,36	129.620,15	105.483,98	142.358,68	91.940,91	99.077,47	145.263,96	154.091,54	104.292,07	1.428.332,11
Otros costes													0,00
MARGEN BRUTO	105.748,74	127.641,72	130.873,16	130.469,23	140.567,47	114.392,84	154.381,86	99.705,96	107.445,25	157.532,51	167.105,64	113.100,26	1.548.964,63
TOTAL COSTES FIJOS	66.758,00	67.150,35	67.256,36	70.116,38	70.311,65	69.892,94	73.493,27	73.103,37	72.591,25	73.504,48	76.703,15	76.490,01	857.416,76
M.O.D Empresas	46.016,25	46.016,25	46.016,25	47.576,50	47.576,50	47.576,50	49.136,75	49.136,75	49.136,75	49.136,75	50.697,00	50.697,00	578.719,27
Previsión Mermas	982,23	1.185,58	1.215,59	1.211,84	1.305,64	1.062,52	1.433,95	926,10	997,99	1.463,22	1.552,13	1.050,51	14.387,31
Otros Costes de explotación	17.676,18	17.871,18	17.941,18	19.244,68	19.346,18	19.110,18	20.839,18	20.957,18	20.373,18	20.921,18	22.370,68	22.659,18	239.310,17
Costes de estructura (publicidad)	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	25.000,00
EBITDA	38.990,75	60.485,38	63.616,80	60.352,87	70.255,81	44.500,30	80.888,64	26.602,59	34.853,99	83.928,02	90.402,48	36.610,23	691.547,87
Amortizaciones													39.120,84
Bono socios													124.478,62
EBIT	38.990,75	60.485,38	63.616,80	60.352,87	70.255,81	44.500,30	80.888,64	26.602,59	34.853,99	83.928,02	90.402,48	36.610,23	527.948,41
I.Sociedades													-131.987,10
Amortizaciones													39.120,84
C.F. Explotación	38.990,75	60.485,38	63.616,80	60.352,87	70.255,81	44.500,30	80.888,64	26.602,59	34.853,99	83.928,02	90.402,48	36.610,23	435.082,15
Inversiones I.I. Empresas	-15.716,98	-35.716,98	-15.716,98	-31.433,95	-15.716,98	-11.787,73	-19.646,22	-19.646,22	-11.787,73	-19.646,22	-7.858,49	-11.787,73	-196.462,20
Inversiones I.M.	-4.059,75												-4.059,75
Inversiones Circulante													
Cash Flow Libre	19.214,03	44.768,40	47.899,82	28.918,92	54.538,84	32.772,57	61.242,42	6.956,37	23.066,26	64.281,80	82.544,00	24.822,50	234.560,20
Préstamo a L/P													
Amortizaciones préstamos	-2.084,59 €	-2.091,54 €	-2.098,51 €	-2.105,50 €	-2.112,52 €	-2.119,56 €	-2.126,63 €	-2.133,72 €	-2.140,83 €	-2.147,96 €	-2.155,12 €	-2.162,31 €	-25.478,78
Gastos financieros	-173,32 €	-166,37 €	-159,40 €	-152,40 €	-145,38 €	-138,34 €	-131,28 €	-124,19 €	-117,08 €	-109,94 €	-102,78 €	-95,60 €	-1.616,08
Capital													
C.F. Financiero	16.956,12	42.510,50	45.641,92	26.561,01	52.280,93	30.514,66	58.584,51	4.696,46	20.898,36	62.035,90	80.286,05	23.564,59	207.465,34



Cash Flow 5.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL AÑO 5
TOTAL VENTAS	279.304,07	333.401,70	339.813,27	330.436,35	354.239,31	289.803,02	387.098,61	247.550,76	269.385,99	389.502,95	414.027,21	280.506,24	3.914.969,49
Ventas Snacks Empresas	279.304,07	333.401,70	339.813,27	330.436,35	354.239,31	289.803,02	387.098,61	247.550,76	269.385,99	389.502,95	414.027,21	280.506,24	3.914.969,49
Otras ventas													
TOTAL COSTES VARIABLES	133.993,69	159.946,56	163.022,45	158.523,95	169.943,22	139.030,47	185.707,18	118.760,32	129.187,60	186.860,64	198.625,94	134.570,42	1.878.172,43
Comisiones comerciales Empresas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costes MP Empresas	133.993,69	159.946,56	163.022,45	158.523,95	169.943,22	139.030,47	185.707,18	118.760,32	129.187,60	186.860,64	198.625,94	134.570,42	1.878.172,43
Otros costes													0,00
MARGEN BRUTO	145.310,38	173.455,15	176.790,82	171.912,40	184.296,09	150.772,55	201.391,43	128.790,45	140.098,39	202.642,31	215.401,27	145.935,82	2.036.797,06
TOTAL COSTES FIJOS	92.108,85	97.643,27	97.754,75	92.667,94	97.890,58	95.175,67	96.183,84	95.636,49	95.801,53	99.170,54	99.432,05	99.599,83	1.143.178,72
M.O.D Empresas	66.190,97	66.190,97	66.190,97	66.190,97	66.190,97	67.819,06	67.819,06	67.819,06	67.819,06	69.447,15	69.447,15	69.447,15	810.572,57
Provisión Mermas	1.349,69	1.611,11	1.642,09	1.596,78	1.711,81	1.400,43	1.870,59	1.196,25	1.301,28	1.882,21	2.000,72	1.355,50	18.938,47
Otros Costes de explotación	22.068,18	22.341,18	22.421,18	22.380,18	22.491,18	23.456,18	23.993,68	24.121,18	23.381,18	25.341,18	25.485,18	26.207,18	283.887,67
Costes de estructura (publicidad)	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	30.000,00
EBITDA	53.201,53	80.811,88	84.036,57	79.244,46	91.402,13	55.596,88	105.208,10	33.153,95	45.096,86	103.471,77	115.968,22	46.425,99	893.618,35
Amortizaciones:													
Bono Gestores													40.299,61
													288.085,50
EBIT	53.201,53	80.811,88	84.036,57	79.244,46	91.402,13	55.596,88	105.208,10	33.153,95	45.096,86	103.471,77	115.968,22	46.425,99	885.313,23
I.Sociedades													
Amortizaciones													-146.308,31
													40.299,61
C.F. explotación													
Inversiones I.I. Empresas													
Inversiones I.M.	-20.235,61	-12.141,36	-16.188,49	-20.235,61	-16.188,49	-20.235,61	-16.188,49	-16.188,49	-24.282,73	-12.141,36	-12.141,36	-16.188,49	-202.556,07
Inversiones Circulante	-3.566,90												-3.566,90
Cash flow Libre	29.999,03	68.670,52	67.848,09	59.008,85	75.219,65	35.361,27	89.019,61	16.965,47	20.814,13	91.330,40	103.826,86	30.237,50	273.301,57
Préstamo a L/P													
Amortizaciones préstamos	-2.169,52 €	-2.176,75 €	-2.184,00 €	-2.191,18 €	-2.198,59 €	-2.205,92 €	-2.213,27 €	-2.220,65 €	-2.228,05 €	-2.235,48 €	-2.242,93 €	-2.250,40 €	-26.516,83
Gastos financieros	-88,39 €	-81,16 €	-73,90 €	-66,62 €	-59,32 €	-51,99 €	-44,64 €	-37,26 €	-29,86 €	-22,43 €	-14,98 €	-7,50 €	-578,04
Capital													
C.F. Financiero	27.141,13	66.412,61	65.590,19	56.796,95	72.355,74	33.103,37	86.761,71	14.707,16	18.556,23	89.072,56	101.586,95	27.979,50	246.206,71



**ANEXO 6.1.5.2. PRECIOS COMPETENCIA**

**Tabla A**

PVR Línea de productos	Competencia Indirecta	
	SELECTA	Open Stop
<b>1. Snacks</b>	€	€
Papas light	1,20	1,30
Doritos	1,20	1,20
Galletas	1,20	1,20
Frutos Secos	1,20	2,00
Snickers	1,20	
Gomas	1,20	
M&M	1,20	
Biscocho frutas y verduras	1,20	
<b>Precio promedio</b>	<b>1,20</b>	<b>1,43</b>
<b>2. Barras cereales</b>		
Barras de cereales	1,20	1,50
Barras de chocolate	1,20	1,20
Barras de dietéticos	1,20	
Barras de soja	1,20	
<b>Precio promedio</b>	<b>1,20</b>	<b>1,35</b>
<b>3. Bebidas</b>		
Calacao	1,30	2,00
Agua	1,20	1,50
Refrescos	1,80	
Nestea	1,50	
Red Bull	2,80	
Acuarius	2,20	3,00
Horchata	1,50	
Zumo de naranjas	1,80	1,00
Gatorade		3,52
Palitos integrales		1,20
Snack de maiz		1,50
<b>Precio promedio</b>	<b>1,76</b>	<b>1,96</b>

9.4 Precios competencia

Tabla B

PVR Línea de productos	Vending Sano 5f	Competencia directa
<b>1. Snack de Frutas y Hortalizas frescas</b>	€	€
Snack de Manzana	1,00	1,00
Snack de Coco	1,00	1,30
Snack de Zanahoria baby	1,00	1,30
<b>Otras Alternativas</b>		
Snack Piña	1,00	1,40
Snack Papaya	1,00	1,30
Snack Melocotón	1,00	1,30
<b>Precio promedio</b>	<b>1,00</b>	<b>1,27</b>

<b>2. Snack de Frutos Secos</b>		
Snack de almendras	1,40	1,60
Snack de nueces	1,40	1,60
Snack de anacardos	1,40	1,60
Snack de cacahuates	1,40	1,60
<b>Precio promedio</b>	<b>1,40</b>	<b>1,60</b>

<b>3. Zumos</b>		
Zumo de naranja concentrado	2,00	2,10
Zumo de manzana	2,00	2,20
Zumo mix frutas	2,00	2,30
<b>Precio promedio</b>	<b>2,00</b>	<b>2,20</b>

<b>4. Agua y refrescos</b>		
Te verde con limon	1,30	1,20
Agua mineral	0,6	
Nestea	1,3	
<b>Precio promedio</b>	<b>1,07</b>	<b>1,20</b>

<b>5. Sandwich Ecológicos</b>		
Sandwich de pollo con cebolla caramelizada	3,00	3,30
Sandwich de roast beef con setas	3,00	3,30
Sandwich de atún con huevo duro	2,50	3,00
Sandwich de virutas de jamón	2,50	3,00



<b>Otras Alternativas</b>		
Sandwich vegetal con hummus	2,50	3,00
Sandwich de jamón dulce	2,50	3,00
<b>Precio promedio</b>	<b>2,67</b>	<b>3,10</b>

<b>5. Ensaladas</b>		
Ensalada de Frutas (Mix de frutas)	1,20	1,50
Ensalada de Verduras frescas	2,50	2,00
<b>Precio promedio</b>	<b>1,85</b>	<b>1,75</b>

<b>6. Platos preparados</b>		
Ensalada de arroz y atún	3,30	3,80
Ensalada de pasta y verduras	3,10	3,50
Ensalada de arroz y lentejas	3,10	3,50
<b>Otras Alternativas</b>		
Gaspacho	1,50	1,40
Sopa de verduras	1,50	
<b>Precio promedio</b>	<b>2,50</b>	<b>3,05</b>

<b>7. Lacteos</b>		
Danup	0,70	
Lacteos	0,70	1,00
<b>Precio promedio</b>	<b>0,70</b>	<b>1,00</b>

<b>8. Cereales, integrales</b>		
Barra de cereal	0,60	0,80
Palillos		1,20
<b>Precio promedio</b>	<b>0,60</b>	<b>1,00</b>



9.5 Calendario de actividades de publicidad

Plan Publicidad		DIAGRAMA GANTT																											
Cliente:		Empresas																											
		Enero				Febrero				Marzo				Abril				Mayo				Junio				Julio			
Actividades/Semana		S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
s		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Diseño e impresión de Catálogos																													
Publicidad en Página web																													
Alta de Anuncio en Google																													
Publicación anuncio-Páginas amarillas																													
España-Barcelona																													
Sponsor de actividad deportiva																													
Sponsor de actividad inter-empresas																													
Sponsor de actividad al aire libre																													

Trabajador																													
Cliente:		Enero				Febrero				Marzo				Abril				Mayo				Junio				Julio			
Actividades/Semana		S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S
s		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Encuestas (2 veces al año)																													
Promociones de productos (ofertas)																													
Publicidad en Máquina vending																													
Publicidad de productos y ofertas en Redes sociales																													
Degustación gratis de productos																													
Publicidad en máquinas: "Menú del mes"																													
Publicidad en máquinas: "5 al día"																													
Publicidad de logo en furgoneta																													



## 9.6 Contrato de explotación de máquinas de vending

Barcelona, a \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2009.

### REUNIDOS

De una parte, el señor **JAVIER RAÚL GARCÍA**, provisto de NIE número X-8894220M, actuando en nombre y representación, en su condición de administrador solidario, de la mercantil **VENDING SANO 5f, S.L.**, domiciliada a BARCELONA, C/ XXXXXXXX N° XX, i provista de CIF número B-XXXXXX.

Y de la otra parte, el señor \_\_\_\_\_, provisto de DNI número \_\_\_\_\_, actuando en nombre y representación, en su condición de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ la \_\_\_\_\_ empresa \_\_\_\_\_ domiciliada a \_\_\_\_\_, i provista de CIF número \_\_\_\_\_.

**INTERVIENEN** ambas partes en las representaciones señaladas, y reconociéndose mutuamente capacidad legal suficiente y necesaria para contratar y obligarse, y en especial para otorgar este acto, de sus libres y espontáneas voluntades.

### EXPONEN

I.- Que la mercantil **VENDING SANO 5f, S.L.**, en adelante EL OPERADOR, es una empresa dedicada a la distribución, comercialización y mantenimiento de maquinaria de vending, que dispone de un parque de máquinas automáticas expendedoras de frutas y alimentos.

II.- Que la empresa \_\_\_\_\_ en adelante **EL CLIENTE**, está interesado en disponer en sus instalaciones, situadas en \_\_\_\_\_, de la siguiente máquina vending:

**MÁQUINA MIXTA (FRÍO, BEBIDAS, SNACKS Y ALIMENTOS)**

III.- En consecuencia, interesando pues a ambas partes la regulación existente entre las mismas, libremente y de común acuerdo, convienen al formalizar el presente CONTRATO DE EXPLOTACIÓN DE MÁQUINAS DE VENDING, la validez del cual queda sometido al cumplimiento del qué establecen los siguientes:

## PACTOS

### **PRIMERO.- OBJETO DEL CONTRATO.**

El presente contrato tiene por objeto la regulación de la explotación de la maquinaria de vending que, según la relación que se establece en el expositivo segundo, EL OPERADOR deposite en las instalaciones del cliente, o en cualquiera de sus centros de trabajo. Convienen ambas partes expresamente que las máquinas son propiedad de EL OPERADOR y que se encuentran en las instalaciones de EL CLIENTE únicamente en concepto de depósito.

### **SEGUNDO.- DURACIÓN.**

El presente contrato inicia sus efectos el mismo día de hoy, \_\_\_\_\_, y su duración se establece por el plazo de **TRES AÑOS (3).**

Sin embargo, si durante los SEIS (6) MESES anteriores a la fecha de vencimiento aquí pactada, o de cualquiera de sus prórrogas, ninguna de las dos partes notifica a la otra de forma fehaciente su voluntad de dar por finalizado el presente contrato de explotación de máquinas de vending, se entenderá que el presente contrato queda prorrogado por/para DOS (2) AÑOS a partir de la fecha de vencimiento del mismo, y así sucesivamente, siempre por/para iguales periodos de DOS (2) AÑOS.

### **TERCERO.- PRECIOS DE LOS PRODUCTOS.**

Inicialmente, ambas partes convienen que los precios de los productos suministrados por las máquinas de vending instaladas en las instalaciones de EL CLIENTE serán los que se disponen a continuación:

BEBIDAS – según tarifa adjunta.

SNACKS, ALIMENTOS Y FRUTA – según tarifa adjunta.



No obstante, estos precios podrán ser modificados en función del aumento o disminución del coste de la vida, con solución a las variaciones del Índice General de Precios Al Consumo, publicado por el Instituto Nacional de Estadística o el Organismo que legalmente lo sustituya, en relación a los precios de los productos, así como por las variaciones en consecuencia del redondeo de los céntimos de Euro.

#### **QUARTO.- NATURALEZA JURÍDICA: OBLIGACIONES DE LAS PARTES.**

Mediante la firma del presente documento, cada una de las partes asume como propias las siguientes obligaciones:

##### **4.1.- Son obligaciones de EL OPERADOR:**

- Instalar y poner en funcionamiento en las instalaciones del cliente las máquinas señaladas en la manifestación segunda del presente documento, asumiendo como propios los gastos ocasionados por este motivo.
- Ofrecer un servicio adecuado de carga de productos en las máquinas, su mantenimiento y la recogida de la recaudación de cada una de las máquinas.
- Tener debidamente contratado, asegurado y formado a todo el personal que preste sus servicios en las instalaciones del cliente.
- Tener contratado un seguro de Responsabilidad Civil que cubra los posibles daños que, con la explotación de las máquinas, pueda causar tanto al cliente como a sus trabajadores.
- En general, todas aquellas derivadas del contenido del presente documento y de la relación comercial existente entre ambas partes.

##### **4.2.- Son obligaciones de EL CLIENTE:**

- Dar cumplimiento a la duración del presente contrato y de sus prórrogas.
- Respetar y hacer respetar las máquinas instaladas, y hacer un buen uso y funcionamiento.
- Posibilitar la conexión a las redes eléctricas y de agua de cada una de las máquinas instaladas, y hacerse cargo del gasto de agua y luz ocasionadas con motivo del funcionamiento y uso de las máquinas.
- Comunicar debidamente a EL OPERADOR las posibles averías e incidencias de las máquinas.
- Posibilitar el acceso de los trabajadores de EL OPERADOR a las máquinas, para que puedan llevar a cabo su mantenimiento.



- En general, todas aquellas derivadas del contenido del presente documento y de la relación comercial existente entre ambas partes.

## **QUINTO.- CAUSAS DE RESOLUCIÓN ANTICIPADA DEL PRESENTE CONTRATO.**

Son causas de resolución anticipada de la vigencia del presente contrato de explotación las siguientes:

1. Mutuo acuerdo de ambas partes.
2. Por defectuosa prestación de los servicios contratados por parte de EL OPERADOR. En este caso, EL CLIENTE, deberá comunicarlo previamente por escrito a EL OPERADOR, indicando la concreta prestación defectuosa del servicio i otorgando a EL OPERADOR un plazo de 30 días desde la recepción de la comunicación para subsanar el defecto detectado. Transcurrido este plazo sin que EL OPERADOR haya procedido a subsanar el defecto detectado, EL CLIENTE podrá finalizar el presente contrato, siendo suficiente una comunicación por escrito en este sentido.
3. Si en el tiempo de contrato, hubiera un periodo de TRES (3) MESES consecutivos con una rotación mensual de productos acordada en este punto. Esta rotación se fija en la venta de \_\_\_\_\_ productos mensuales. En tal caso, EL OPERADOR podrá retirar las máquinas instaladas en las instalaciones de EL CLIENTE transcurridos este periodo de tiempo.
4. Si por actividades de la empresa se produce un cambio de domicilio por parte de EL CLIENTE antes de finalizar la duración del contrato, y por tanto es su obligación comunicar por escrito a EL OPERADOR, como mínimo DOS (2) MESES antes de que se produzca el cambio de domicilio. Si ambas partes están de acuerdo, las máquinas se trasladarán al nuevo domicilio y los gastos serán pagados por EL OPERADOR.
5. Embargo, concurso de acreedores o intervención judicial de cualquiera de ambas partes.
6. Incumplimiento de las obligaciones derivadas y asumidas en el presente contrato por alguna de las dos partes. En este caso, la parte cumplidora deberá remitir a la parte incumplidora una notificación por escrito del incumplimiento en cuestión y otorgarle un periodo de 30 días para que cumpla con sus obligaciones. Transcurrido este periodo sin que la parte incumplidora haya procedido a cumplir con sus obligaciones, la parte cumplidora podrá finalizar el presente contrato, siendo suficiente con una comunicación por escrito en este sentido. La parte cumplidora tendrá derecho a la indemnización que compense económicamente todos los daños y perjuicios causados por el incumplimiento.



## **SEXTO.- JURISDICCIÓN**

Para cualquier duda o disputa en relación a la interpretación o ejecución del presente contrato las partes, con renuncia a cualquier fuero que por ley les pueda corresponder, se someten a la jurisdicción de los tribunales de la ciudad de Barcelona.

Y en prueba de conformidad, ambas partes firman el presente contrato, por duplicado ejemplar y en un solo efecto, al lugar y fechas señalados en el encabezamiento.

**VENDING SANO 5f, S.L.**

**EL CLIENTE**

**CONTRATO N°.**



## 9.7 Modelo de encuesta

Somos una empresa que nos dedicamos a distribuir alimentación sana en escuelas y empresas a través de máquinas expendedoras (Vending). Nuestros productos a ofrecer principalmente son los SNACKS de frutas frescas cortadas de entre 100 y 120gr con envase de plástico transparente. Para estar más cerca de ti y con productos de tu agrado, nos interesaría saber tu breve opinión:

1- ¿Tienes la opción de comer frutas frescas en tu merienda habitual?

☐ Sí ☐ No

2- ¿Preferirías comer frutas cortadas o enteras?

☐ Cortadas ☐ Enteras

3- ¿Consumirías SNACKS de frutas cortadas de máquinas "vending"?

☐ Sí ☐ No

4- Si tu contestación fue sí ¿Cuántas veces al día consumirías?

☐ Una ☐ Dos Otros \_\_\_\_\_

5- ¿Qué fruta cortada te gustaría encontrar en una máquina vending? Indica tu preferencia del 1 (Me gusta más) al 7 (Me gusta menos):

☐ Manzana ☐ Uva ☐ Mandarina ☐ Naranja  
☐ Coco ☐ Pera ☐ Plátano Otros \_\_\_\_\_

6- ¿Qué otra variedad de frutos sanos te gustaría encontrar en una máquina vending?

☐ Frutos secos ☐ Frutos desecados (Pasas, higos) ☐ Zúcos de fruta ☐ Agua  
 Otros \_\_\_\_\_

7- Indícanos tu condición actual:

☐ Estudio ☐ Trabajo ☐ Estudio y trabajo ☐ Otros

8- ¿Qué combinación de frutas te apetecería encontrar en las máquinas vending?

☐ Manzana-Uva ☐ Coco-plátano ☐ Manzana-Mandarina ☐ Mandarina-pera  
 Otros \_\_\_\_\_

9- En relación a un SNACK tradicional (bollería), opinas que el precio de 1,5€ para SNACKS de frutas es:

☐ Razonable ☐ Más caro que los demás ☐ Más barato que los demás

10- ¿Recomendarías a un amigo un SNACK de frutas?

☐ Sí ☐ No

11- ¿Cómo prefieres los empaques?

☐ Transparentes ☐ No transparentes ☐ Indiferente

12- ¿Qué sugerencia podrías aportarnos?

\_\_\_\_\_



GRACIAS POR TU APORTACIÓN





9.8 Previsión de Ventas:

Asumidos:

- Cantidad de productos totales en máquina: 216 productos.
- Cantidad de productos introducidos 130 (60%).
- De entrevistas con competencia directa y encuestas, el 28% de los productos introducidos en las máquinas, son consumidos por 100 trabajadores (36 productos diarios).
- Días lectivos: 224 días (Descontado fiestas).

Previsión de Ventas					
Año	Año1	Año2	Año3	Año4	Año5
Máquinas	50	100	150	200	250
Facturación	413.550,35	1.230.622,95	2.067.235,82	2.977.296,74	3.914.969,49

